



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO

Por el Desarrollo Empresarial de la Región



EFFECTOS DE LA CRISIS DE LA INDUSTRIA PETROLERA

Departamento del Putumayo

**QUÉ ES EL
PETROLEO PARA EL
PUTUMAYO?**





DATOS GENERALES

Caracterización Departamental

Concepto	Putumayo	Nacional
Extensión Territorial (Km ²) – IGAC	24.885	1.141.748
Población 2014 – DANE	341.034	47.661.787
Cabecera -DANE	48%	76%
Resto – DANE	52%	24%
Índice de Pobreza Multidimensional 2005 -DNP	76,3%	49,0%
Desempleo 2013- DANE (Municipio de Mocoa)	10,2%	9,60%
Cobertura Régimen Subsidiado (2012) – MSPS	97,5%	98,90%
PIB Per cápita 2013 –DANE (millones de pesos)	12,9	15,0
Ingresos Tributarios 2013 / PIB DNP y DANE (%)	0,5%	2,9%*

*Corresponde al agregado de municipios y departamentos

Fuente. DNP

Somos un departamento con un índice de pobreza muy por encima de la media nacional.



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

DATOS GENERALES

Distribución del PIB departamental por principales sectores 2013 (%)

Sector	Putumayo	Nacional
Establecimientos financieros	4,4	19,8
Actividades de servicios sociales	20,9	15,3
Comercio, reparación, restaurantes y hoteles	6,5	12,1
Industrias manufactureras	1,0	11,3
Explotación de minas y canteras	54,1	7,7
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	4,9	7,4
Construcción	1,5	6,9
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,6	6,2
Suministro de electricidad, gas y agua	0,9	3,6
Otros	2,1	9,7

Fuente: DANE

El 54% de nuestros ingresos provienen de la industria petrolera y el 21% por servicios del Estado que igualmente están supeditados a las regalías.

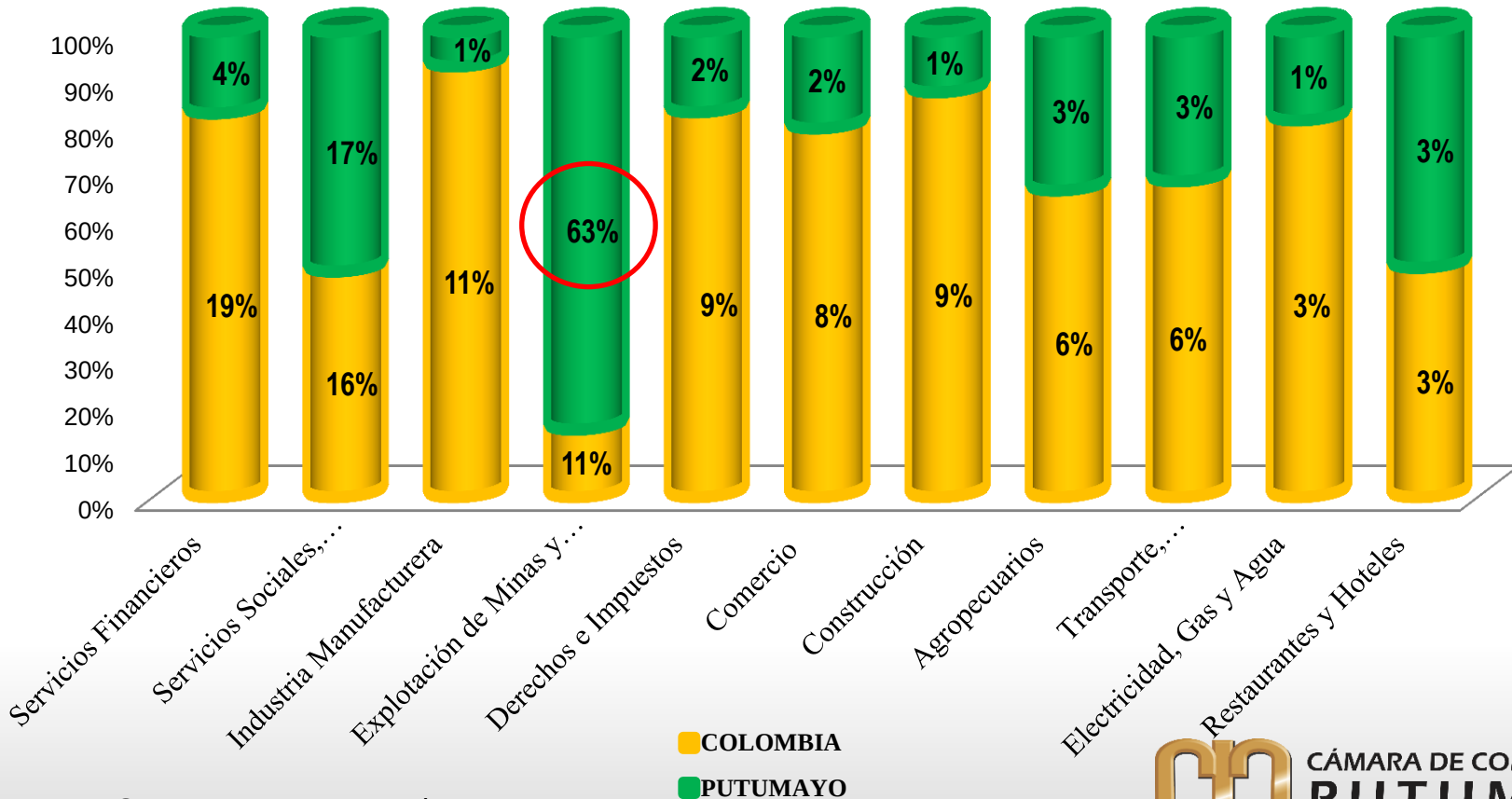


CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

DATOS GENERALES

PIB “Colombia Vs Putumayo” 2014

Porcentaje del Producto Interno Bruto de Colombia vs
Departamento del Putumayo



Fuente: DANE Cuentas Departamentales

Fecha Actualización: Enero 07 de 2015



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

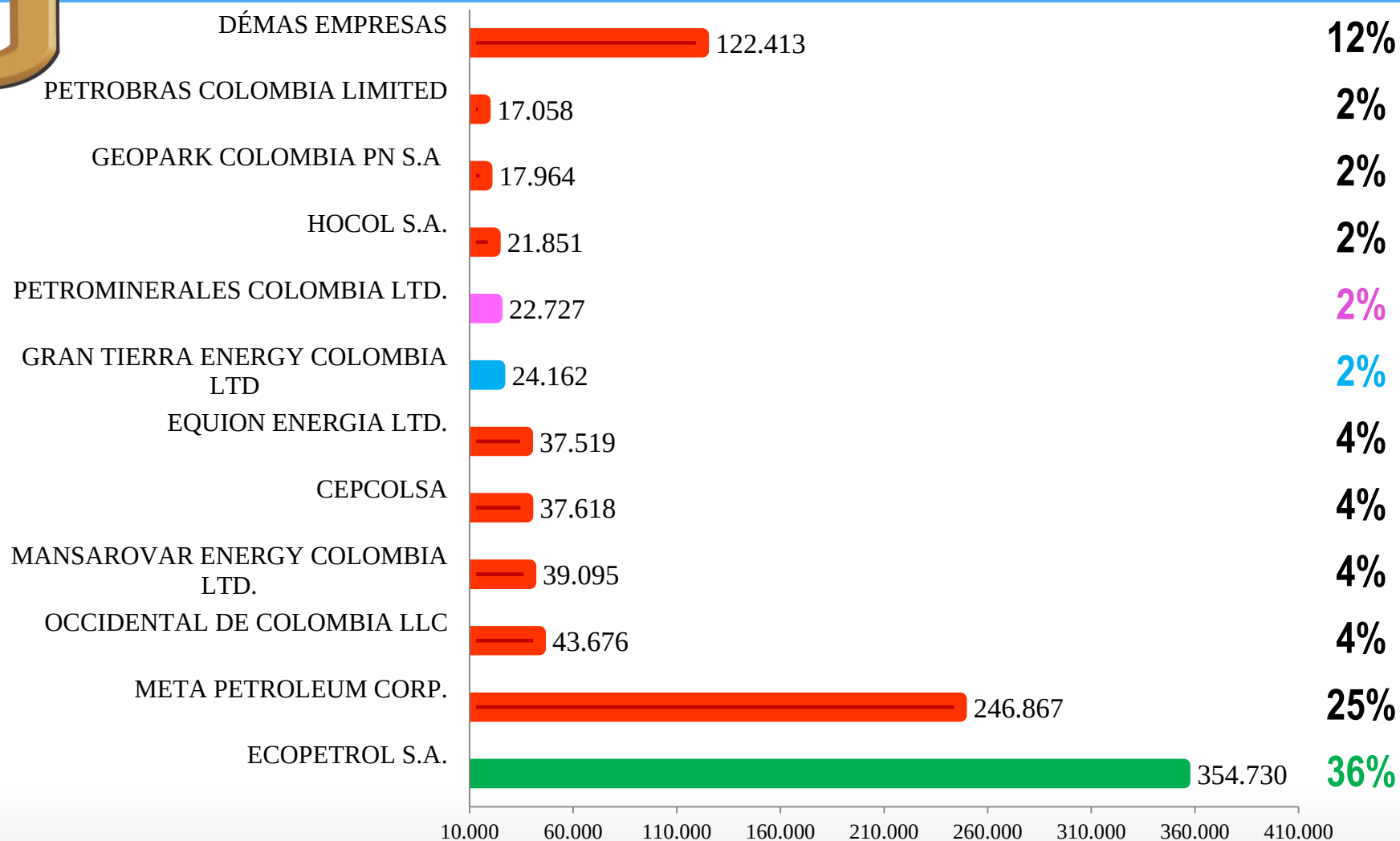
SECTOR HIDROCARBUROS 2014



En el Departamento del Putumayo existen asentadas varias empresas dedicadas a la exploración del petróleo, entre ellas se encuentran identificadas con oficinas:

- Ecopetrol S.A
- Gran Tierra Energy Colombia
- Vetra

Producción en Colombia por Empresas Operadoras 2014 (BPDC)

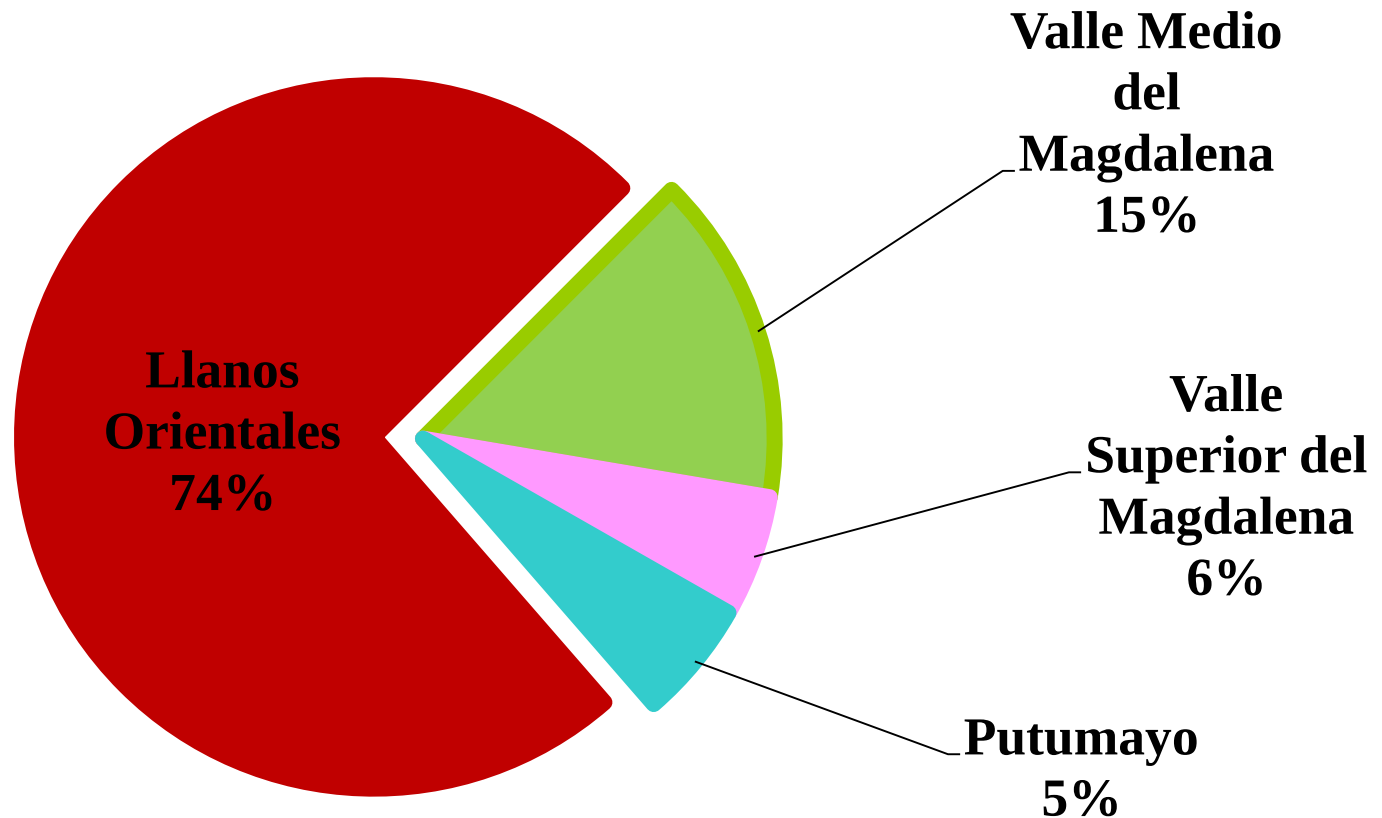


Fuente: ACP Hidrocarburos
Fecha Actualización: Agosto de 2014
BPDC – Barriles Promedio día Calendario



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

Participación de Producción en Colombia por Cuenca 2014 (BPDC)

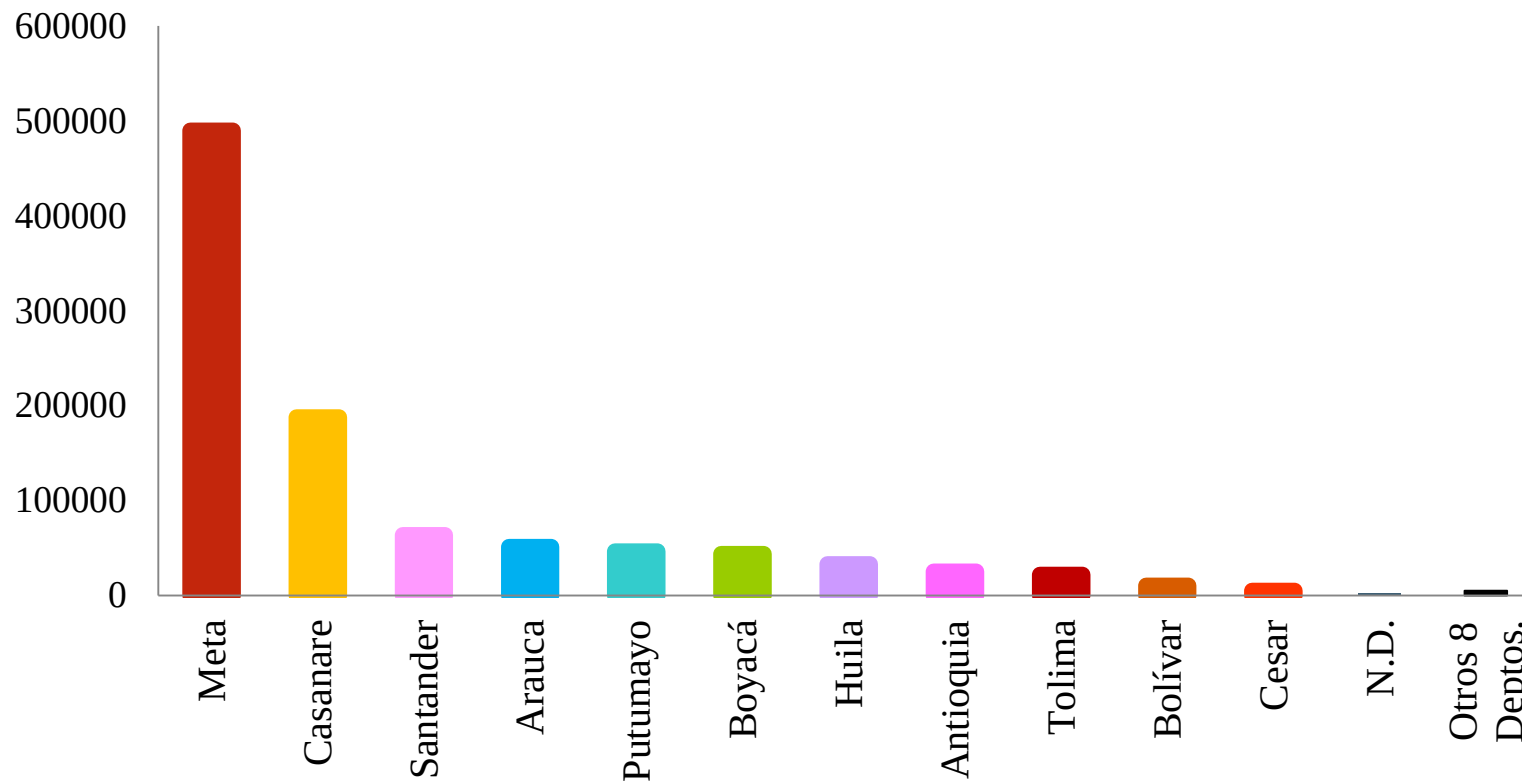


Fuente: ACP Hidrocarburos
Fecha Actualización: Agosto de 2014
BPDC – Barriles Promedio día Calendario



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

Producción de crudo en Colombia por Departamento 2014 (BPDC)



Fuente: ACP Hidrocarburos
Fecha Actualización: Agosto de 2014
BPDC – Barriles Promedio día Calendario



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

Resultados Pozos Exploratorios en Caguán Putumayo y Putumayo

RESULTADOS POZOS EXPLORATORIOS							
AÑO		Caguán Putumayo	Putumayo	AÑO		Caguán Putumayo	Putumayo
2014	Descubrimiento			2010	Productor	0	
	En pruebas	1			En pruebas	0	
	Seco	5			Seco	1	
	TOTAL	6	0		TOTAL	1	0
2013	Descubrimiento	2		2009	Productor	2	
	En pruebas	1			En pruebas	0	
	Seco	1			Seco	1	
	TOTAL	4	0		TOTAL	3	
2012	Productor	0		2008	Productor	2	0
	En pruebas	1			En pruebas	0	0
	Seco	5			Seco	0	1
	TOTAL	6	0		TOTAL	2	1
2011	Productor	0		2007	Productor		4
	En pruebas	3			En pruebas		0
	Seco	3			Seco		1
	TOTAL	6	0		TOTAL		5

Fuente: ACP Hidrocarburos

Fecha Actualización: Noviembre de 2014



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región



PROYECCION DE PRODUCCION DE CRUDO PARA EL DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO

De acuerdo a los informes de Recursos y Reservas presentados por las empresas E&P con corte al 31 de diciembre de 2014, para el Departamento del Putumayo muestran los siguientes pronósticos de producción, basados en las reservas probadas:

AÑO	2014	2015	2016	2017	2018
Barriles de Crudo Promedio por día	51.862	50.084	41.221	34.057	25.032

PRODUCCIÓN FISCALIZADA DE PETRÓLEO EMPRESA – PUTUMAYO 2013 / 2015 (BPDC)

EMPRESA	CONTRATO	2013		2014		2015	
		NUMERO DE CAMPOS	% POR EMPRESA	NUMERO DE CAMPOS	% POR EMPRESA	NUMERO DE CAMPOS	% POR EMPRESA
AMERISUR EXPLORACIÓN COLOMBIA	PLATANILLO	1	10%	1	12%	1	10%
ECOPETROL D. SUR	ORITO	15	17%	13	17%	13	18%
EMERALD ENERGY DE COLOMBIA PLC	MARANTA	2	1%	2	1%	2	2%
	MIRTO E&P						
GRAN TIERRA ENERGY COLOMBIA LTD	CHAZA	5	50%	4	45%	4	43%
	GUAYUYACO						
	CHAZA						
	SANTANA						
	TOROYACO						
PETROTESTING COLOMBIA S.A.	CPI SUR ORIENTE			3	24%	3	26%
UNION TEMPORAL II&B	CDND/I NANCY, BURDINE, MAXINE	2	0,44%	2	1%	1	1%
C&C ENERGIA	COATI	1	0,00477%				
VETRA EXPLORACIÓN Y PRODUCCION COLOMBIA SAS		-	22%				
PRODUCCION COLOMBIA SAS	COHEMBI	2					
	QUILLACINGA						
TOTALES		28	100%	25	100%	24	100%

PRODUCCIÓN FISCALIZADA DE PETRÓLEO EMPRESA – PUTUMAYO 2014 / 2015 (total Barriles/año)

EMPRESA	CONTRATO	CAMPO	PRODUCCION POR CAMPO (BPDC) 2014	CAMPO	PRODUCCION POR CAMPO (BPDC) Enero/Febrero 2015
AMERISUR EXPLORACIÓN COLOMBIA	PLATANILLO	PLATANILLO	74.916	PLATANILLO	9.879
ECOPETROL D. SUR	ORITO	ACAE-SAN MIGUEL (PTO COLON)	100.048	ACAE-SAN MIGUEL (PTO COLON)	17.691
		CARIBE		CARIBE	
		CENCELLA		CENCELLA	
		CHURUYACO		CHURUYACO	
		HORMIGA		HORMIGA	
		LORO		LORO	
		MANSOYA		MANSOYA	
		ORITO		ORITO	
		QUILILI		QUILILI	
		SAN ANTONIO		SAN ANTONIO	
		SIBUNDOY		SIBUNDOY	
		SUCIO		SUCIO	
		YURILLA		YURILLA	
EMERALD ENERGY DE COLOMBIA PLC	MARANTA	AGAPANTO	8.848	AGAPANTO	1.607
	MIRTO E&P	MIRTO		MIRTO	
GRAN TIERRA ENERGY COLOMBIA LTD	CHAZA	COSTAYACO	269.985	COSTAYACO	43.471
	GUAYUYACO	JUANAMBU		JUANAMBU	
	CHAZA	MOQUETA		MOQUETA	
	SANTANA	TOROYACO		TOROYACO	
PETROTESTING COLOMBIA S.A.	CPI SUR ORIENTE	COHEMBI	147.270	COHEMBI	26.989
		QUILLACINGA		QUILLACINGA	
		QUINDE		QUINDE	
UNION TEMPORAL II&B	CDND/I NANCY, BURDINE, MAXINE	BURDINE	4.416	NANCY	725
		NANCY			
TOTAL			605.483	TOTAL	100.362

Fuente: ANH

**EFFECTOS DE LA CAIDA
DEL PRECIO DEL
PETROLEO**



EFFECTOS EN EL EMPLEO



Se han perdido **2.814** empleos formales entre el periodo de Enero a marzo del **2.015**, según datos de la Caja de Compensación Familiar. Esto sin contar los empleos informales generados alrededor de la Industria.

Los empleos pasaron de **23.643** a **20.829**, es decir una reducción del **12%**.

**EFFECTOS EN LOS
INGRESOS POR
REGALIAS EN LOS
MUNICIPIOS**



DATOS GENERALES

REGALÍAS – DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO

MUNICIPIO	FONDO	APROPIACIÓN VIGENTE 2013 - 2014	RECAUDO TOTAL VIGENCIA 2013- 2014	CIERRE 2013- 2014	APROPIACIÓN VIGENTE 2015- 2016 (LEY 1744 DE 2014)	APROPIACIÓN AJUSTADA 2015- 2016
COLON	FONPET	248.450.556	242.798.657	9.948.948	219.663.954	253.675.765
	DIR	46.616	46.616	46.616	15.296	61.912
	FCR 10%	727.025.174	710.610.980	(9.236.972)	598.365.895	621.655.811
	DIR - COMPENSACIONES	50.495	50.495	50.495	-	50.495
SAN FRANCISCO	FONPET	316.681.230	309.502.344	12.669.810	279.148.895	322.561.168
	DIR	-	2.650.271	2.650.271	173.975	2.824.246
	FCR 10%	931.734.068	910.798.400	(12.013.755)	762.763.671	792.546.110
	DIR - COMPENSACIONES	-	-	-	-	-
SANTIAGO	FONPET	489.816.112	478.648.748	19.625.020	434.304.743	501.252.259
	DIR	-	321.662	321.662	56.864	378.526
	FCR 30%	1.160.362.197	1.134.293.860	(15.197.615)	968.276.077	1.005.331.860
	DIR - COMPENSACIONES	-	-	-	-	-
SIBUNDOY	FONPET	373.449.949	364.971.139	14.946.773	329.740.413	380.885.881
	DIR	11.639.283	8.861.616	(2.777.667)	6.785.262	20.916.345
	FCR 10%	1.307.033.848	1.277.598.295	(16.705.258)	1.073.291.406	1.115.117.913
	DIR - COMPENSACIONES	2.320.077	2.320.077	-	-	-

DATOS GENERALES

REGALÍAS – DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO

MUNICIPIO	FONDO	APROPIACIÓN VIGENTE 2013 - 2014	RECAUDO TOTAL VIGENCIA 2013- 2014	CIERRE 2013- 2014	APROPIACIÓN VIGENTE 2015- 2016 (LEY 1744 DE 2014)	APROPIACIÓN AJUSTADA 2015 2016
MOCOYA	FONPET	686.943.683	671.208.346	27.556.234	612.582.337	706.272.451
	DIR	1.806.567.980	2.959.993.520	1.153.425.541	3.145.813.909	4.710.778.175
	FCR 10%	2.798.488.397	2.734.675.220	(34.271.245)	2.338.178.159	2.428.261.586
	DIR - COMPENSACIONES	-	-	-	-	-
PUERTO GUZMAN	FONPET	1.182.997.504	1.156.150.870	47.342.561	1.044.257.075	1.206.351.234
	DIR	92.236.935	62.416.203	0	32.270.963	32.270.963
	FCR 30%	2.666.001.240	2.606.774.735	(36.286.840)	2.194.556.429	2.279.232.676
	DIR - COMPENSACIONES	86.204.285	86.204.285	-	-	-
VILLAGARZON	FONPET	609.885.303	596.072.204	24.394.716	537.256.451	620.892.708
	DIR	10.578.214.460	13.262.993.399	2.684.778.939	10.680.539.571	13.365.318.510
	FCR 10%	2.389.425.022	2.336.587.210	(32.968.299)	1.955.180.501	2.030.910.889
	DIR - COMPENSACIONES	-	-	-	-	-
ORITO	FONPET	1.077.718.942	1.052.982.321	43.254.424	963.366.171	1.110.222.158
	DIR	6.907.506.829	7.130.509.315	223.002.486	6.350.425.898	6.573.428.385
	FCR 10%	5.747.787.658	5.616.622.756	(71.479.996)	4.909.391.833	5.094.302.116
	DIR - COMPENSACIONES	2.685.975.601	2.685.975.601	-	-	-



DATOS GENERALES

REGALÍAS – DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO

MUNICIPIO	FONDO	APROPIACIÓN VIGENTE 2013 - 2014	RECAUDO TOTAL VIGENCIA 2013- 2014	CIERRE 2013- 2014	APROPIACIÓN VIGENTE 2015- 2016 (LEY 1744 DE 2014)	APROPIACIÓN AJUSTADA 2015- 2016
PUERTO ASIS	FONPET	843.193.301	823.998.865	33.770.472	746.981.238	862.351.493
	DIR	4.092.830.256	9.656.238.628	5.563.408.373	7.762.127.609	13.325.535.982
	FCR 30%	3.635.644.718	3.553.475.717	(45.981.692)	3.002.084.565	3.118.615.028
	DIR - COMPENSACIONES	-	-	-	-	-
PUERTO CAICEDO	FONPET	574.497.849	561.486.614	22.979.001	506.059.833	584.832.572
	DIR	1.553.777.353	1.280.262.479	-	1.001.465.284	1.001.465.284
	FCR 10%	1.205.333.964	1.168.901.311	(22.700.226)	1.348.068.619	1.400.288.102
	DIR - COMPENSACIONES	808.633.670	808.633.670	-	-	-
PUERTO LEGUIZAMO	FONPET	558.990.469	546.385.153	22.334.246	490.272.381	567.080.379
	DIR	8.661.949	5.691.171	-	6.098.605	6.098.605
	FCR 10%	1.763.977.510	1.725.369.082	(25.095.304)	1.424.858.217	1.480.498.354
	DIR - COMPENSACIONES	7.156.813	7.156.813	-	-	-
SAN MIGUEL	FONPET	714.594.094	698.192.127	28.680.365	638.486.994	735.859.627
	DIR	1.220.165.122	3.547.350.698	2.327.185.576	2.006.199.828	4.333.385.403
	FCR 30%	2.903.936.666	2.837.667.008	(36.104.944)	2.477.645.354	2.571.068.861
	DIR - COMPENSACIONES	4.400.322	4.400.322	-	-	-
VALLE DEL GUAMUEZ	FONPET	918.365.158	897.413.144	36.801.596	814.801.922	940.277.158
	DIR	1.204.701.335	1.257.211.076	52.509.741	1.300.563.146	1.353.072.887
	FCR 10%	5.759.108.008	5.629.514.808	(74.995.751)	4.815.106.518	4.999.167.670
	DIR - COMPENSACIONES	628.289.995	628.289.995	-	-	-

**EN EL SISTEMA
BANCARIO**





CARTERA – SECTOR HIDROCARBUROS

20% de Cartera Vencida - Están en
Reestructuración Comercial y de Riesgo

SECTORES AFECTADOS



El impacto de la caída del precio del petróleo ha afectado a todos los sectores del comercio, reflejándose en reducciones en ventas (o ingresos) desde el **30%** al **70%** según los sectores.



- ❖ **Transporte** Este sector ha sido el mas afectado, reflejando las siguientes cifras, pasaron de **1.600** vehículos a tan solo **600**, una reducción del parque automotor de carga de crudo del **63%**

En promedio han perdido ingresos hasta en un 25% y algunas empresas manifiestan perdidas de hasta el 90% de ingresos.

En este sector se logro identificar una deserción de empleos hasta en un 10%, solo de nomina, por que casi todas las empresas manifiestan que se han perdido muchos contratos y a otros contratos se les ha reducido el presupuesto por lo cual se han visto obligados a desistir de muchos contratistas.



- ❖ **Ferreterías (maquinaria y construcción): Promedio de (100)** ferreterías, (43) manifiestan que han reducido sus ingresos en promedios que oscilan entre el **20%** y el **40%**. A esto se le suma que se han visto obligados a aumentar el precio de ciertos elementos, sobre todo los de importación, debido al aumento de la divisa del dólar, los aumentos de precio van desde el 5% hasta el 20% en maquinaria pesada. En el tema de empleo, en promedio los comerciantes manifiestan que han desistido de uno o dos empleados en los últimos meses.
- ❖ **Hoteles:** De **55** hoteles que dieron respuesta, 22 de ellos manifestaron que no han sido muy afectados por el tema de la caída del precio del petróleo, ya que sus ingresos han sido constantes, pero el 65% restante indicaron que si han tenido pérdidas de hasta un **10%** de clientes que frecuentaban.

OTROS EFECTOS

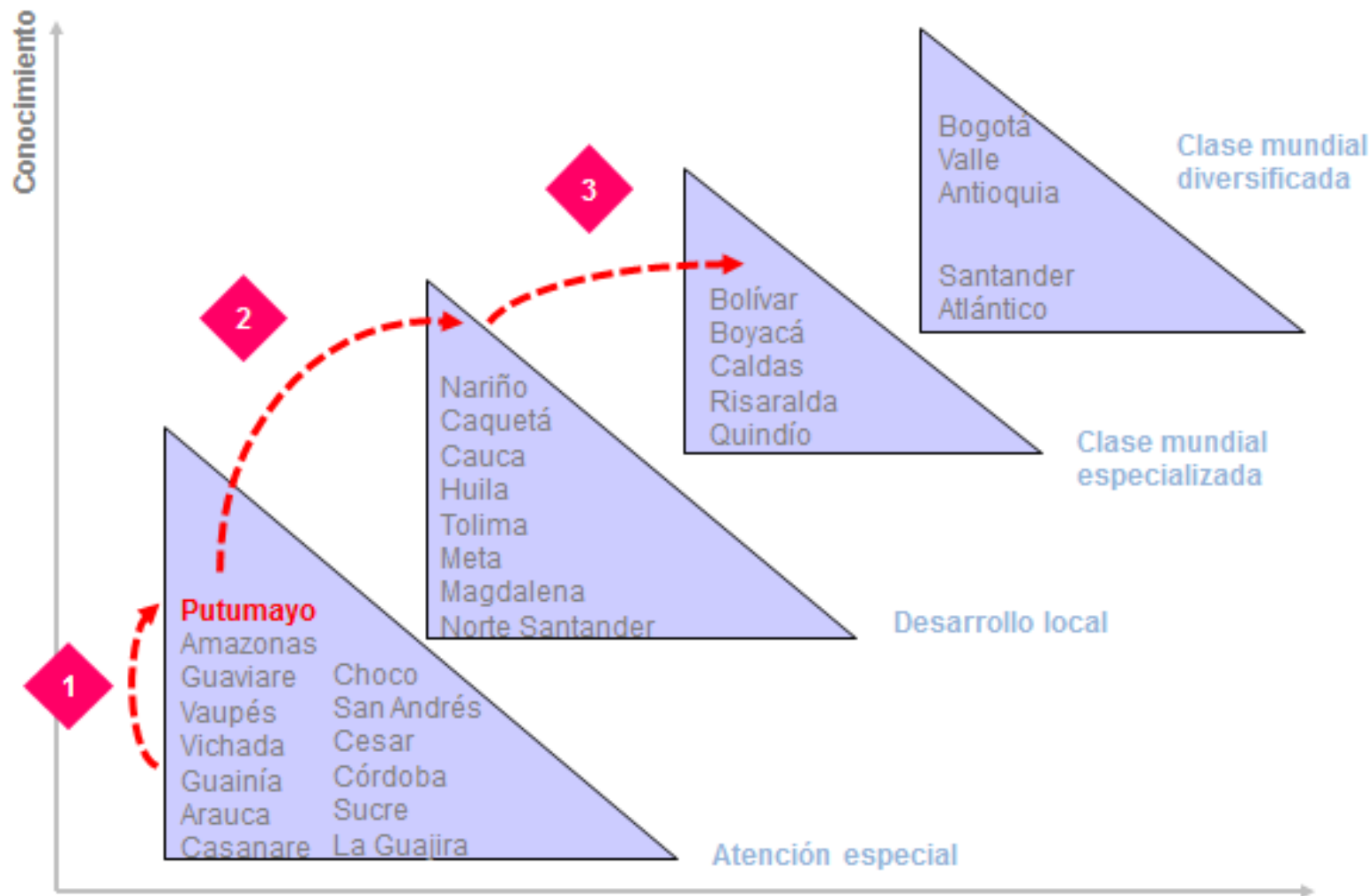


- Los contratos firmados anteriores a las vigencia 2.014 han tendido una reducción del **30%** obligando a los contratistas a disminuir sus ingresos.
- En lo corrido del año se han perdido **812** registros mercantiles (cancelaciones). Lo que señala un Incremento del **25%** respecto al mismo periodo del 2.014
- Los ingresos de alcaldías y gobernación están supeditados a las regalías que se ven amenazadas por la recesión de la industria petrolera.

PUTUMAYO EN TEMAS DE COMPETITIVIDAD



DÓNDE ESTAMOS?



Fuente: Banco Mundial - Inputs for regional competitiveness policies 2007

Desarrollo Económico

ERCIO DEL

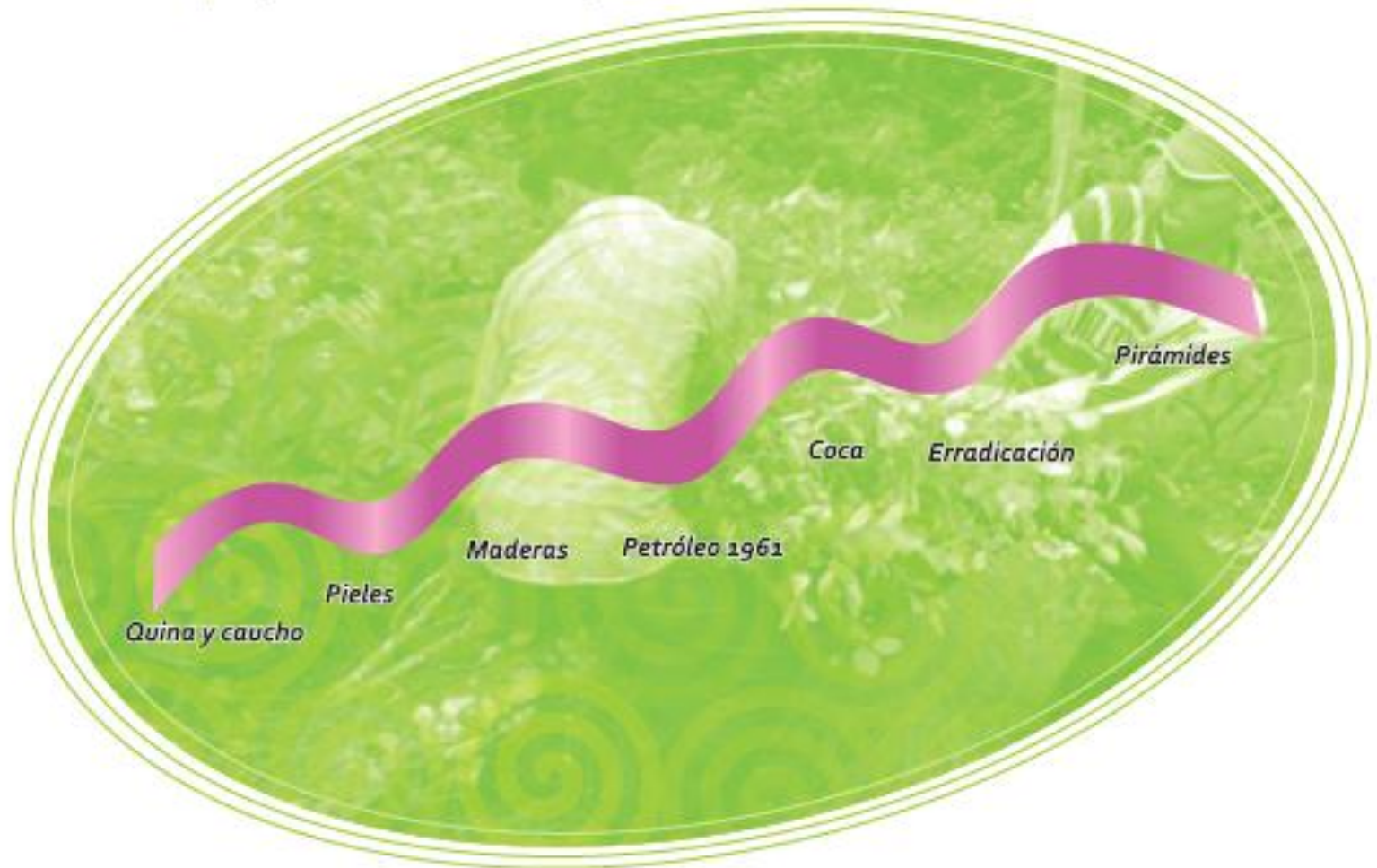


PUTUMAYO

Por el Desarrollo Empresarial de la Región

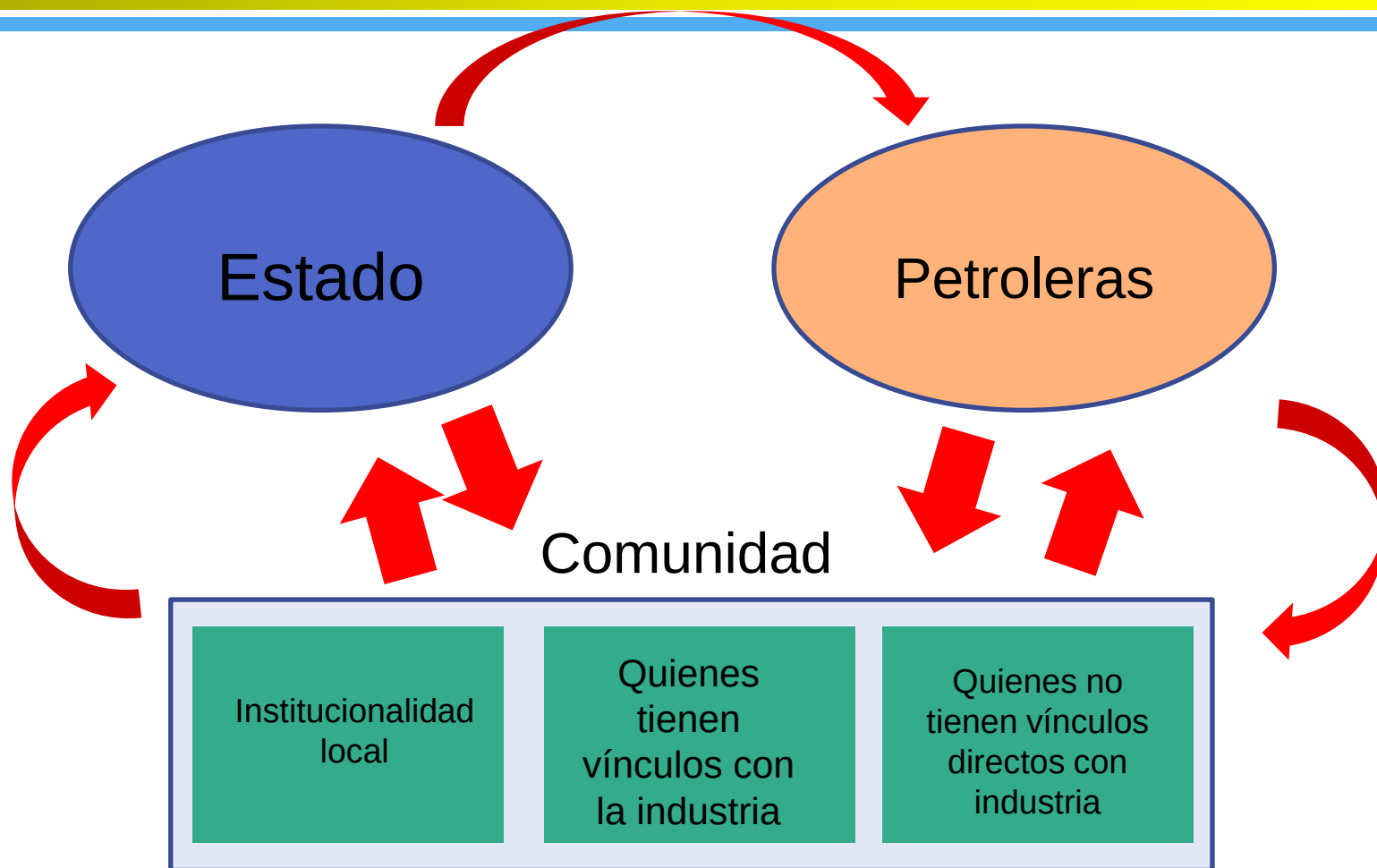
QUÉ NOS HA PASADO?

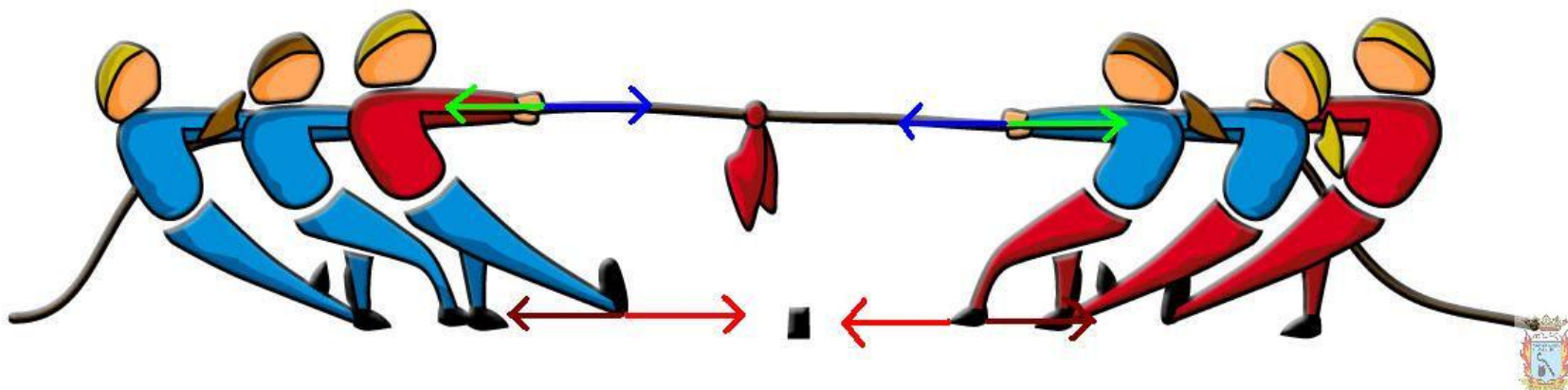
Gráfico 1. Ciclos de bonanzas y transiciones



**QUÉ ERRORES HEMOS
COMETIDO?**







CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región



Se creó una burbuja alrededor de la industria

- Altos costos de la mano de obra
- Subió el valor de la tierra
- Se miró solo a la industria
- No ahorramos, se recibió y se gastó con la misma velocidad
- No previmos un cambio



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

- Las petroleras bajaron los costos de producción hasta un 37%.
- Se aceleró el proyecto del oleoducto, afectando un sector muy fuerte para nuestra economía, el transporte
- Parte del petróleo sale por Ecuador haciendo tramos mas cortos y con participación de transportadores Ecuatorianos.
- Estamos en periodo de cambios de gobierno lo que deja sin continuidad lo que hoy se plantee... debe superar lo publico y generar apropiación de lo privado.



CRISIS O NO?



QUE PERMITIÓ VER LA CAÍDA DEL PRECIO DEL PETRÓLEO

1. La dependencia de la economía del petróleo.. No solo eran mulas.
2. Nos esa obligando a redefinir que estamos haciendo.



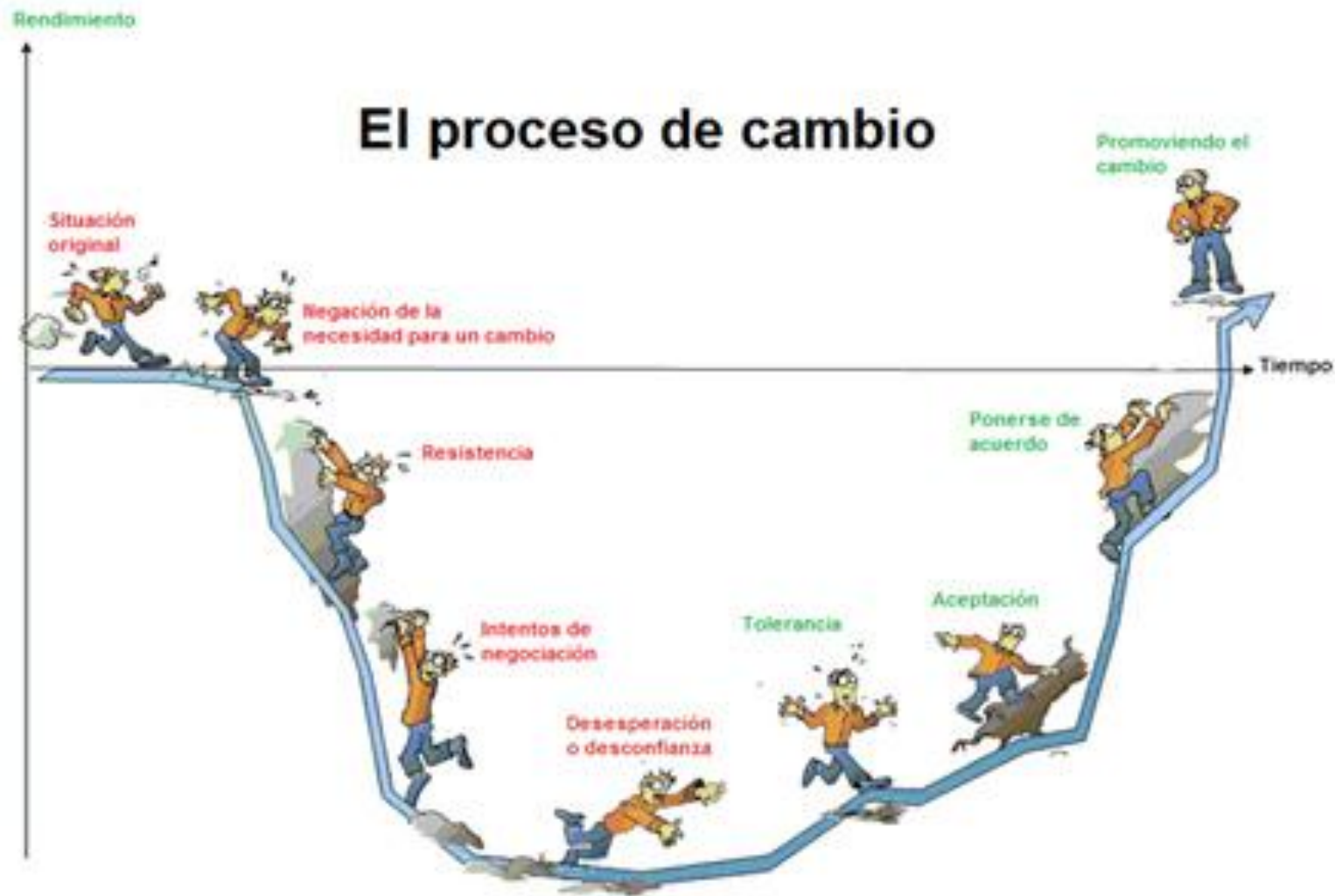
QUÉ NOS HA PASADO?



NO estamos en crisis...
Estamos en la transición a un
nuevo esquema de
economía...



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región



DE QUIEN DEPENDE EL CAMBIO?



Redefinamos el
camino...



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

El petróleo en Putumayo es una realidad a quien no podemos darle la espalda...

Esta en las zonas de proyección de exploración...

Nuestra tarea es si esperamos a que se haga como se ha hecho o redefinimos el cómo y para qué...



PROPUESTAS





Mirar hacia atrás





O construir unas metas y un camino



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región



DE QUÉ DEPENDE?

Hacer seguimiento y evaluación

Determinar metas claras, estrategia y responsables

Redefinir / cambiar / Crear las reglas de relacionamiento

Construir Confianza

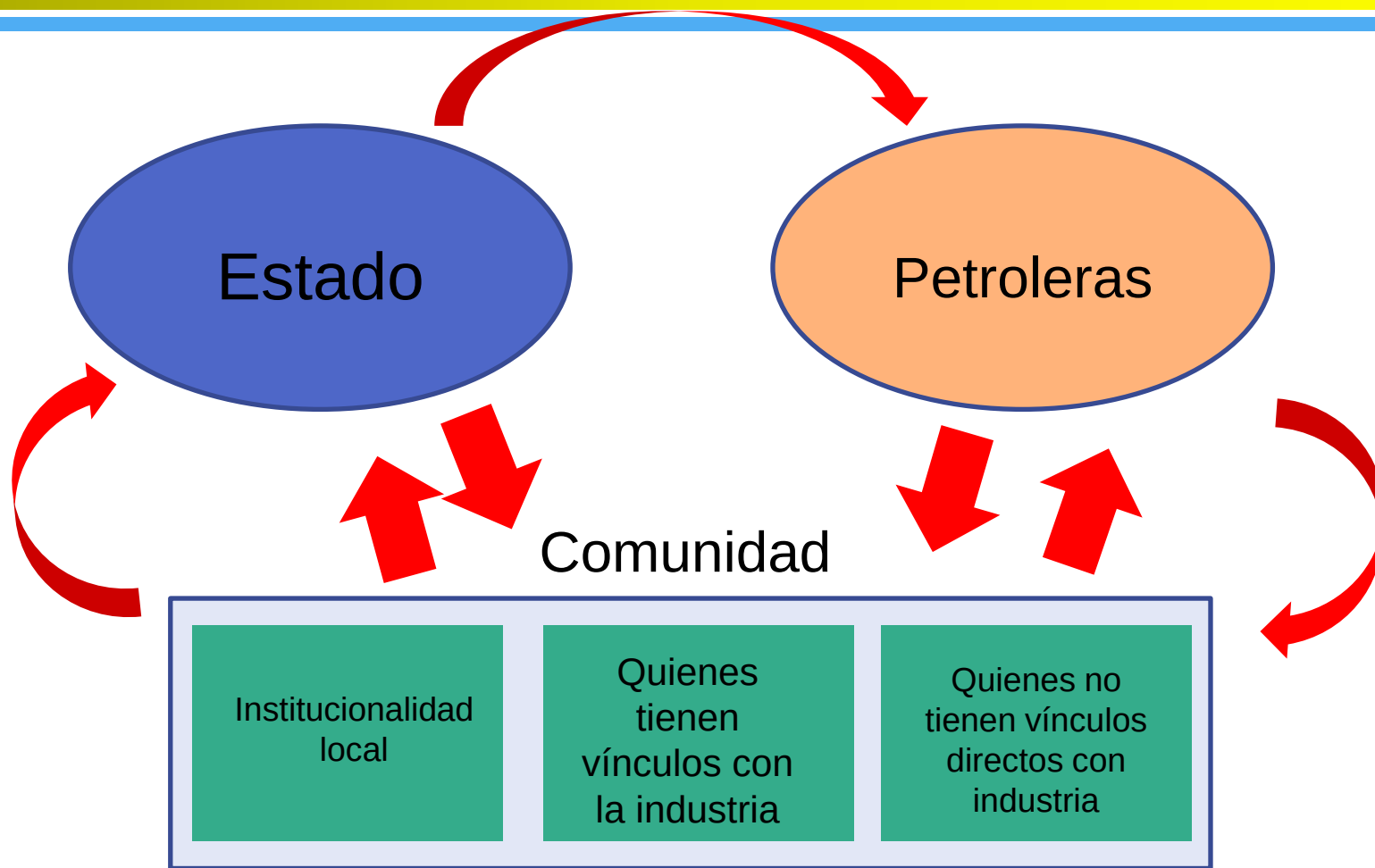


CONFIANZA



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región

DE QUIÉN DEPENDE?



ALGUNAS PROPUESTAS



1 Contratación local

Los contratos que se suscriban sólo sean con empresas locales

Tarea:

Qué es local?

- ✓ De personas nacidas en el departamento??
- ✓ Con cédula expedida en el departamento??
- ✓ Con registros mercantil en el departamento???
- ✓ Que haya vivido x# años en el departamento... y cómo se certifica?

-Definir que es para nosotros empresa local



7

Contratación local

Los contratos que se suscriban sólo sean con empresas locales

Cómo contratan?

Unificar los criterios de las petroleras que actúan sin control, sin saber en que andan ni que compran, no se sabe de ellos. Su área de influencia es estrecha y así es su inversión, de poco aliento.

Tarea:

- Petroleras deben hacer publico sus procesos de compras.



2

Contratación de mano de obra local, calificada y no calificada

Ampliar la contratación de Mano de obra calificada para que sea del departamento o domiciliadas en éste dado que los foráneos no invierte en el departamento, no dinamizan la economía local.

Qué es local?

- ✓ Nacidos en el departamento
- ✓ Con cédula en el departamento
- ✓ Que haya vivido x# años en el departamento....

Tarea:

- Definir que es mano de obra local.
- Definir el camino para la búsqueda y generación de empleo que sean canales controlados...



3

NO Mega contrataciones de niveles nacionales

Que el modelo de contrataciones no sean MEGACONTRATOS dado que dejarían a empresas por fuera dado que las exigencias son elevadas. Democratizar las contrataciones.

Tarea:

-petroleras nos digan que compren y que exigen para las contrataciones.

Qué compran?

- ✓ Definir líneas de contratación
- ✓ Necesidades y competencias de los oferentes
- ✓ Hacer seguimiento a la contratación local.



4

Dinamizar el flujo de efectivo

Que las petroleras no demoren sus pagos. Bajen a menos de 15 días el pago de facturas para poner a circular el dinero. No dejar a 30 ni 40 días estos pagos.

Cómo pagan?

Tarea:

-petroleras ajusten sus procesos administrativos.



5

Visibilidad Regional

- ✓ Que las petroleras radicadas en la región se inscriban como sucursales en las jurisdicción de cada Cámara a fin de que su estancia en la región lo refleje en la economía formal.
- ✓ Que tengan oficinas de atención al usuario que brinden contacto permanente.... Humanizar la atención...

Dónde están?

Tarea:

-petroleras ubiquen oficinas.



6 Coordinación de las petroleras

- ✓ Claramente el área de influencia es mucha mayor que las veredas o municipios donde se encuentran, por tanto se requiere un espacio departamental de coordinación, planeación y seguimiento.
- ✓ Las petroleras con el aporte que deben realizar en inversión social debe ser coordinado en proyectos de impacto regional que permitan visibilizar y empoderar a todo el departamento sobre los proyectos.

Qué proyectos necesitamos?

Tarea:

- Definir proyectos de impactos
- Coordinar la inversión social
- Planeación de Largo Plazo



7

Crear un espacio de concertación publica-privada

- ✓ Se requiere redefinir el relacionamiento de la industria-comunidad-Estado con participación de institucionalidad publica y privada, que respalden el proceso.
- ✓ Crear una hoja de ruta de largo aliento

Quiénes?

Tarea:

- Institucionalidad
- Organizaciones





Mejorar la competitividad... ser mas competitivos

- ✓ Los costos de producción, fabricación y servicios son alto. Se debe trabajar en mejorar la competitividad de nuestros empresarios.
- Lograr exenciones tributarias
- Mejorar nuestros canales de producción.

Cómo hacerlo?

Tarea:

- Identificar factores que disminuyen la competitividad de las empresas.
- Trabajar en escalas de la competitividad.



9 Plan de choque

Trato diferencial dada la dependencia de la industria.

Cómo hacerlo?

- ✓ No disminuir los ingresos provenientes de regalías directas para los departamentos ni municipios productores, que sea el Estado que asuma este diferencial.
- Dinamizar la contratación pública en proyectos de viviendas, vías de 4G, factibilidad fase II de navegabilidad del río; promoción del paso de frontera de San Miguel
- Subsidiaridad del Estado a las entidades públicas locales a fin de atender las obligaciones y generar una política de redefinición económica hacia otros sectores de relevancia e impacto local



Y todas aquellas que ustedes
propongan...

Gracias!!!



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región