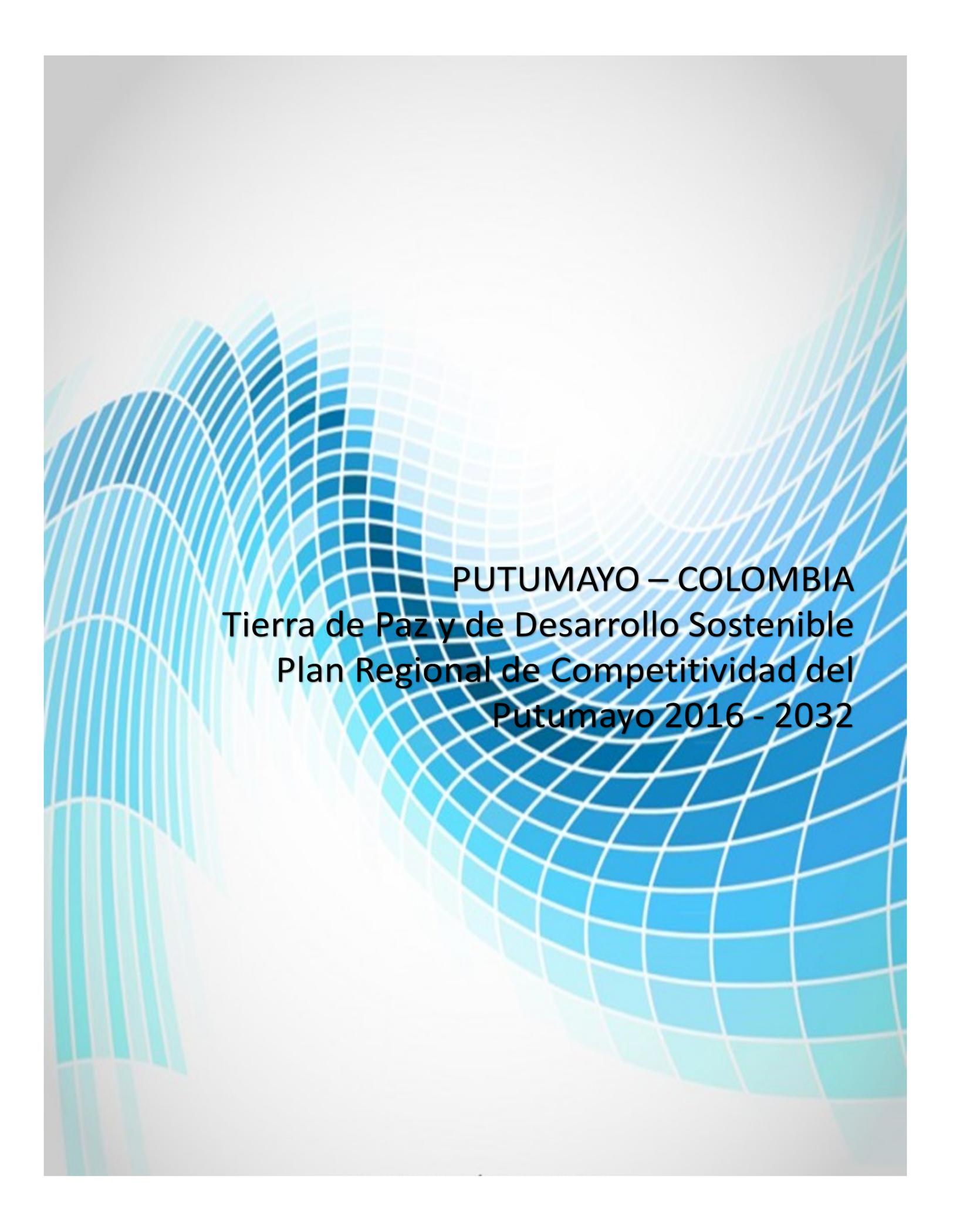




ACTUALIZACIÓN PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD DEL PUTUMAYO

2016



PUTUMAYO – COLOMBIA
Tierra de Paz y de Desarrollo Sostenible
Plan Regional de Competitividad del
Putumayo 2016 - 2032



Comisión Regional de Competitividad

Equipo Técnico

Dirección de Competitividad Cámara de Comercio de Putumayo

Comisión Regional de Putumayo

Geam

Ecopetrol

Sena

Corporamazonia

Gobernación del Putumayo

Mocoa, Mayo 2016

CONTENIDO

Página

INTRODUCCION	7
Capítulo 1	
ACTUALIZANDO LA COMPETITIVIDAD EN LA REGION	10
JUSTIFICACION DEL PRC.....	10
METODOLOGIA DE LA ACTUALIZACION DEL PRC.....	12
Capítulo 2	
2.1. DIAGNOSTICO TERRITORIAL.....	16
2.1.1. Reseña Histórica y General.....	16
2.1.2. Ubicación.....	18
2.1.3. Clima.....	19
2.1.4. Potencialidades Productivas.....	21
2.2. ANALISIS DE SECTORES.....	23
2.2.1 Lácteos	23
2.2.2. Turismo.....	23
2.2.3. Petróleo	25
2.2.4. Acuicultura.....	26
2.2.5. Palmito de Chontaduro.....	27
2.2.6. Cacao.....	28
2.2.7 Pesca Ornamental.....	29
2.2.8. Ingredientes Naturales.....	29
2.2.9. Frutales Amazónicos.....	30
2.2.10. Oro.....	31
Capítulo 3	
POSICIONAMIENTO COMPETITIVO DEL PUTUMAYO.....	34
3.1. DIAGNOSTICO COMPETITIVO.....	35
3.2. ANALISIS DE PILARES	37
3.2.1. Instituciones.....	37
3.2.2. Infraestructura.....	38
3.2.3. Tamaño del Mercado	45
3.2.4. Educación Básica y Media	46
3.2.5. Salud.....	48
3.2.6. Medio Ambiente	51
3.2.7. Educación Superior y Capacitación.....	54
3.2.8. Eficiencia de los Mercados	56
3.2.9. Sofisticación y Diversificación.....	58
3.2.10. Innovación y Dinámica Empresarial.....	60
PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD ACTUALIZADO.....	63

Capítulo 4	
PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD ACTUALIZADO.....	63
4.1. ANALISIS DE LA INFORMACION RECOPIADA PARA LA ELABORACIÓN DE LA ACTUALIZACION DEL PRC	64
4.1.1. Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018	64
4.1.2. Política de Desarrollo Productivo 2014 – 2018	66
4.1.3. Agenda de Competitividad 2014 – 2018.....	67
4.1.4. Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.....	68
4.1.5. Objetivos de Desarrollo Sostenible	69
4.1.6. Dialogo Regional para la Construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018.....	70
4.1.7. Oferta Institucional de Apoyo a la Competitividad y al Desarrollo Empresarial.....	71
4.2. ANALISIS MEFI – MEFE.....	73
4.3. METODOLOGIA DE PRIORIZACION DE SECTORES.....	78
Capítulo 5	
PLAN DE ACCION.....	87
Putumayo Confiable.....	88
Putumayo Biodiverso y Adecuado	89
Putumayo Calificado e Incluyente.....	90
Putumayo Productivo.....	91
Transformación del Campo	92
Conservación Patrimonio Cultural y Ambiental	93
Agricultura.....	94
Turismo.....	96
Hidrocarburos.....	98
Logística.....	100
Silvicultura.....	102
Capítulo 6	
PRIORIZACION DE PROYECTOS.....	104
6.1. CRITERIOS DE PRIORIZACION.....	106
6.1.1. Pilar del Índice Departamental de Competitividad	106
6.1.2. Nivel de Influencia	106
6.1.3. Dimensión Económica.....	106
6.1.4. Dimensión Social.....	107
6.1.5. Dimensión Ambiental.....	107
6.1.6. Dimensión Institucional y de capacidades.....	107
6.1.7. Probabilidad de Éxito	108
6.1.8. Financiamiento	108
6.1.9. Resultados Finales	108
Capítulo 7	
INDICADORES DEL PLAN	118



“La competitividad del país se gesta desde las regiones y, por tanto, para avanzar se requiere un completo entendimiento de lo que ahí sucede”

**Informe Nacional de Competitividad—
Consejo Privado de Competitividad**

INTRODUCCION

Las Comisiones Regionales de Competitividad han tenido un papel fundamental en el país en cuanto se han convertido en el espacio de interlocución con el Gobierno Nacional en temas de competitividad, así como en el escenario ideal para que el sector público y privado discutan y articulen los planes y estrategias de acción para mejorar la competitividad y productividad en cada una de sus regiones.

Putumayo no es la excepción, todos sus actores de los diferentes sectores tanto público y privado lo que buscan es contribuir con el desarrollo de la región en el corto y largo plazo impulsando la actualización del Plan Regional de Competitividad del Putumayo 2016.

En este documento encontraremos hacia donde apunta el departamento de Putumayo en materia de productividad, los retos, los sectores priorizados, las necesidades y las Acciones correspondientes. También se presentan las Estrategias Competitivas establecidas por los sectores que han participado en el proceso, así como las necesidades y acciones asociadas a cada una de ellas.

La visión del Putumayo es ser reconocida como un Departamento líder en el Desarrollo del campo y la conservación del patrimonio ambiental y cultural, garantizando una mejor calidad de vida a sus habitantes, a través del fortalecimiento institucional, avances en infraestructura y formación de recurso humano calificado y pertinente con la vocación del territorio, convirtiendo Putumayo en una tierra de paz y desarrollo sostenible.

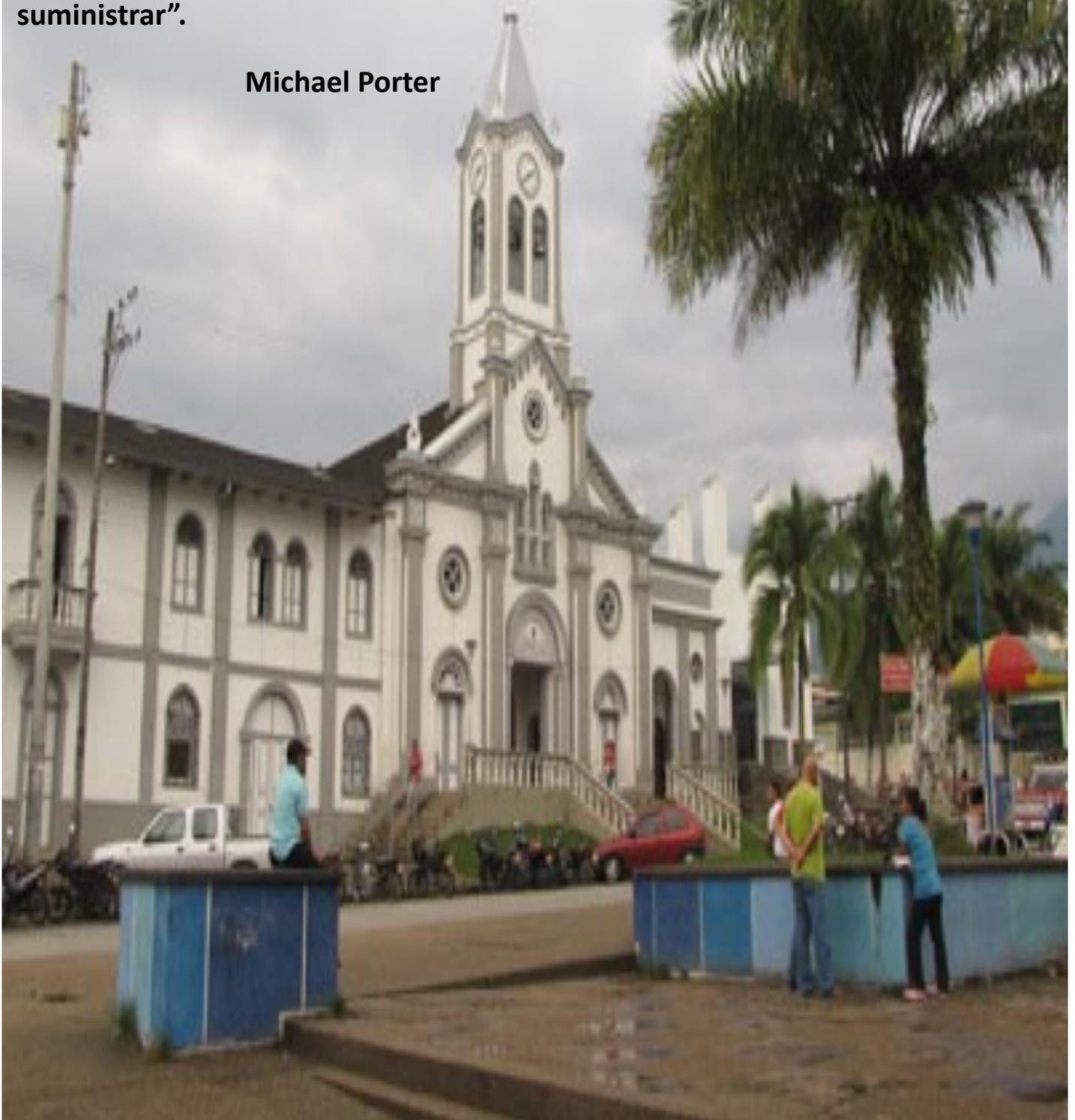
El PRC se estructuró con una metodología que enfatiza en los resultados y no solo en los procedimientos, enfocando el modelo de actualización y seguimiento en los logros obtenidos y el efecto en la población, alcanzando coherencia con los objetivos estratégicos de cada uno de los sectores económicos, facilitando la utilización de los recursos y la toma de decisiones.

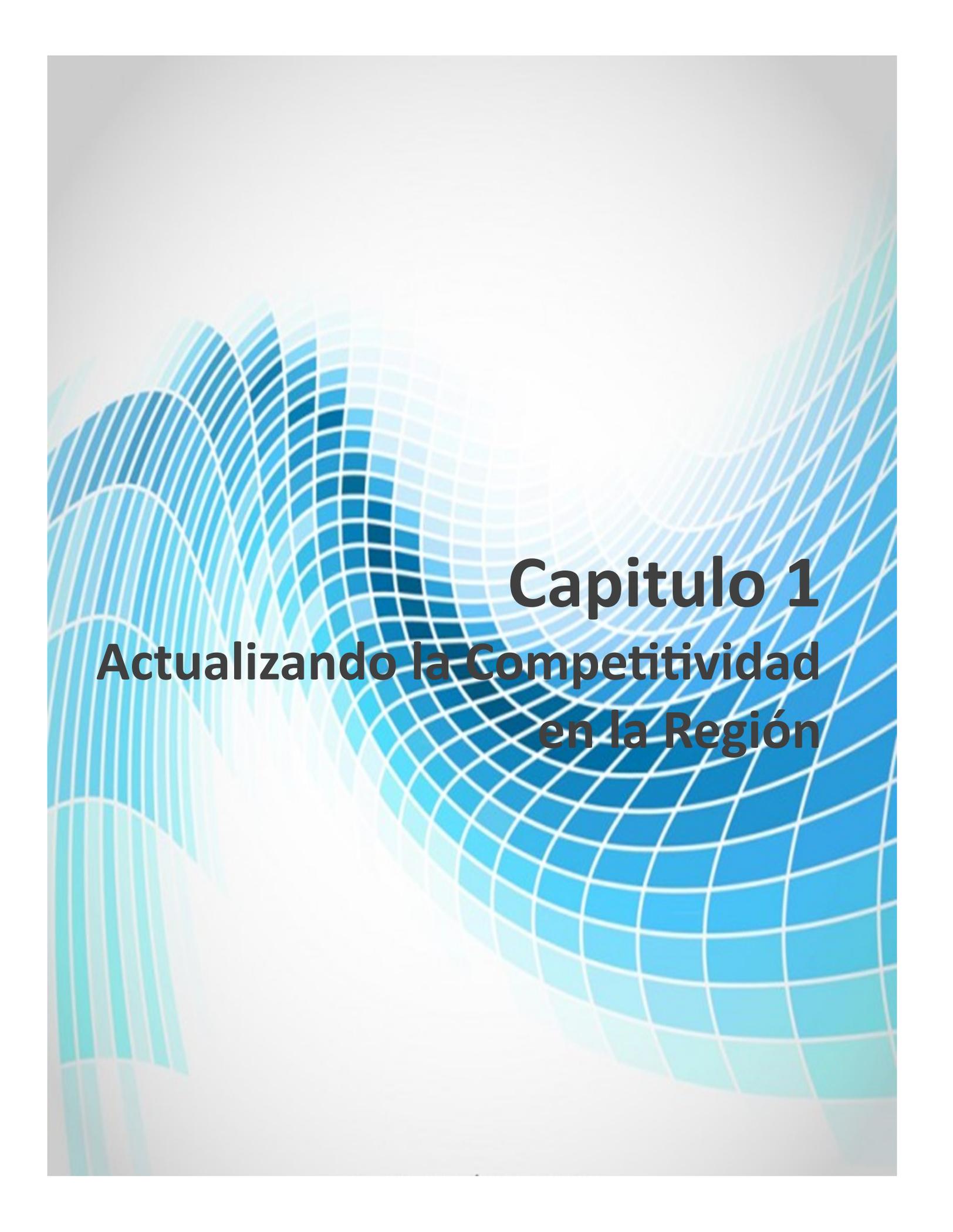
Esta versión ejecutiva PRC se divide en tres capítulos e inicia el documento con una sección en la que describe la metodología utilizada durante el proceso de su elaboración. En el capítulo uno se presenta el Diagnóstico, en la que se describe cada uno de los sectores y pilares, capítulo dos Estrategia se exponen los pilares con su visión y objetivos estratégicos.

Y en el tercer Capítulo y último se presentan los proyectos priorizados con un orden jerárquico de acuerdo a sus bondades o efectos positivos que provoca en el entorno colectivo o comunitario donde el proyecto se asienta.

“Las empresas logran su competitividad no solamente alcanzando niveles sofisticados de operaciones y de sus estrategias, buscando un posicionamiento a través de productos o servicios diferenciados, sino también, de la localización de los activos específicos que una región o espacio geográfico les pueda suministrar”.

Michael Porter





Capitulo 1

Actualizando la Competitividad en la Región

1.1 JUSTIFICACION DEL PRC

A través del diagnóstico elaborado en este PRC en el departamento del Putumayo sea identificado problemas como la baja productividad, el uso inadecuado de los recursos de la biodiversidad natural y sus componentes biogeográficos y ecológicos, tanto terrestres como acuáticos, además del mal uso de los suelos, la ganadería extensiva, los altos niveles de desempleo, de pobreza, porcentajes altos de informalidad, entre otros, lo que han hecho que en la región que se establezcan límites en las posibilidades de un crecimiento productivo y sostenible.

Por lo anterior, el enfoque de este Plan es trabajar una metodología con miras al desarrollo sostenible ambiental, potencializando y aprovechando la riqueza propia de la región. Para ello, se plantean ejes de trabajo como: Putumayo Confiable, Putumayo Biodiverso y Adecuado, Putumayo Calificado e Incluyente, Putumayo Productivo, Transformación del Campo, Conservación, Patrimonio Cultural y Ambiental, Agricultura, Turismo, Hidrocarburos, Logística y Silvicultura.

Este nuevo PRC tiene contenido 55 estrategias planteadas, 164 acciones y/o proyectos identificados y 10 Mesas por instalar con los cuales se planea alcanzar los objetivos y las metas propuestas en el mismo.

Es importante resaltar que el Plan anterior apuntaba al mejoramiento de la competitividad, a la ampliación de mercados y el agregar valor a la oferta productiva regional, con el planteamiento de 20 estrategias y 38 proyectos; pero deja de lado el aprovechamiento del mayor potencial de la región que es la biodiversidad natural con la que cuenta el departamento.

Sin embargo el Plan anterior sentó unas bases fuertes, que permiten al territorio, los actores, las instituciones, poner la mirada en la competitividad, situación que en un territorio donde las condiciones básicas aún no están cubiertas, se hace menos prioritario. Por tal motivo la actualización de PRC, que da como resultado el presente documento, incluye metodologías sofisticadas de análisis territorial, pero no deja de lado el enfoque de plan anterior. Se toma el diagnóstico y se realizan algunas actualizaciones de datos. El análisis de competitividad se hace basado en los pilares definidos por el Consejo Privado de Competitividad.

Este PRC está diseñado para que al año 2032 el Putumayo sea reconocido como un departamento líder en el desarrollo del Campo y la conservación del patrimonio ambiental y cultural, presentando a un Putumayo como tierra de paz y desarrollo sostenible y que sea la plataforma de competitividad que se requiere para la región.

Para la priorización de los proyectos, aspecto importante de este PRC, se tuvieron en cuenta criterios técnicos, que permitieron secuenciar la importancia de los proyectos, el cumplimiento de las metas Nacionales, las Sectoriales, las pertinentes a la de la Región y las locales.

Esta priorización es una herramienta que se utiliza para el aumento de los indicadores de competitividad y al desarrollo regional sostenible. Igualmente, se contó con una metodología para priorizar los sectores de acuerdo a la importancia y el desempeño que tengan sobre cada uno de los ejes estratégico definidos.

Con este Plan Regional de Competitividad se proyecta que sea instrumento de referente para las administraciones públicas y privadas y ajusten así sus acciones al impulso de un Putumayo con un gran desarrollo en materia de sostenibilidad ambiental.

1.2 METODOLOGIA DE ACTUALIZACION PRC

La actualización y seguimiento a las Políticas Regionales de Competitividad es una actividad clave en un territorio, ya que permite retroalimentar a los actores involucrados, en la toma de decisiones enfocadas en la construcción de un futuro competitivo que mejore la calidad de vida de los habitantes de una región.

Para hacer dicho seguimiento es necesario contar con sistemas estandarizados que permitan a quienes llevan a cabo esta labor, velar por el cumplimiento de sus metas. Sin embargo debido a la complejidad que implica el trabajo de actualización y evaluación, se hace necesario desarrollar una guía metodológica que profundice en la adecuada implementación de modelos.

Construir unos indicadores eficientes, garantiza que los Planes Estratégicos Regionales, estén enfocados a superar las debilidades de un territorio, sacando partido a las potencialidades. Además permite observar hechos en tiempo real, logrando tomar decisiones con mayor certeza y confiabilidad. Estos indicadores se diseñan con el objetivo de monitorear el cumplimiento de los resultados esperados, por tal razón a través de ellos se evidencian los atributos que se han decidido evaluar, lo cual se constituye en herramienta efectiva para la toma de decisiones.

La Competitividad Regional en un país está fuertemente ligada al grado de madurez que poseen los sectores económicos, por tanto uno de los mayores desafíos es construir ejes de crecimiento orientados a disminuir las desigualdades regionales, posicionando las economías de manera más competitiva en el contexto mundial, a través de pilares de cooperación y apoyo transversal.

La metodología utilizada para llevar a cabo el proceso de actualización del Plan Regional de Competitividad del departamento del Putumayo, busca un enfoque de desarrollo sostenible, a través de un análisis comparativo de ciertas variables vitales en materia de competitividad, logrando elaborar índices territoriales para determinar las fortalezas y debilidades regionales, sectores económicos dinámicos, así como también las desigualdades y desarticulaciones existentes en la región.

La metodología se centra en un apoyo técnico, mediante la transferencia de conocimiento, que permita el trabajo conjunto con actores locales, permitiendo recopilar información relevante para cada una de las estrategias a desarrollar.

La metodología se centra en un apoyo técnico, mediante la transferencia de conocimiento, que permita el trabajo conjunto con actores locales, permitiendo recopilar información relevante para cada una de las estrategias a desarrollar.

Los documentos a tener en cuenta para su estudio y análisis en la formulación de un Plan de Desarrollo Territorial, se listan a continuación:

- Plan Nacional de Desarrollo PND 2014 – 2018
- Política de Desarrollo Productivo 2014 – 2018
- Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Política Nacional de Productividad y Competitividad
- Agenda de Ciencia, Tecnología e Innovación
- Plan Regional de Competitividad PRC
- Índice Departamental de Competitividad
- Programa de gobierno, administración actual

Para el caso específico del Departamento de Putumayo el Plan se actualiza teniendo en cuenta el contexto regional, es decir las características particulares, ubicación geográfica, la distribución espacial de las actividades productivas, la diferencia entre subregiones, los usos y vocación de suelos, la mayor o menor cercanía a los mercados, entre otras.

Cuando se hace actualización y modelos de seguimiento a Planes de desarrollo competitivo de un territorio, es necesario tener en cuenta una serie de factores conceptuales que miden el grado de ejecución de los objetivos propuestos, sin embargo muchas de las actividades planteadas en este tipo de documentos, ya han sido ejecutadas, socializadas, algunas se encuentran en proceso y otras puede que sean proyectos que aún no han encontrado coordinación o financiamiento. Por este motivo, se debe incluir en los mecanismos de seguimiento los puntos de vista de los distintos actores del panorama económico regional, entendiendo que cada uno desde su perspectiva puede realizar un aporte significativo.

Existen diversos índices que miden y comparan la competitividad en una región. Para efectos de este estudio, se tendrán en cuenta las variables asociadas al Índice Global de Competitividad elaborado por el Foro Económico Mundial, El Concejo Privado de Competitividad, Banco Mundial, la CEPAL.

La metodología a implementar hace énfasis en los resultados y no solo en los procedimientos, enfocando el modelo de actualización y seguimiento en los logros obtenidos y el efecto en la población, alcanzando coherencia con los objetivos estratégicos de cada uno de los sectores económicos, facilitando la utilización de los recursos y la toma de decisiones.

Para la priorización de proyectos se contará con un modelo en Excel que tienen en cuenta factores que aportan a la competitividad de un territorio, además de los resultados obtenidos en el Informe de Competitividad Departamental 2014. De esta manera se podrá apuntar a programa y proyectos que mejores esos indicadores y logren un impacto en la región.

Las actividades específicas para la actualización del Plan Regional de Competitividad, se listan a continuación

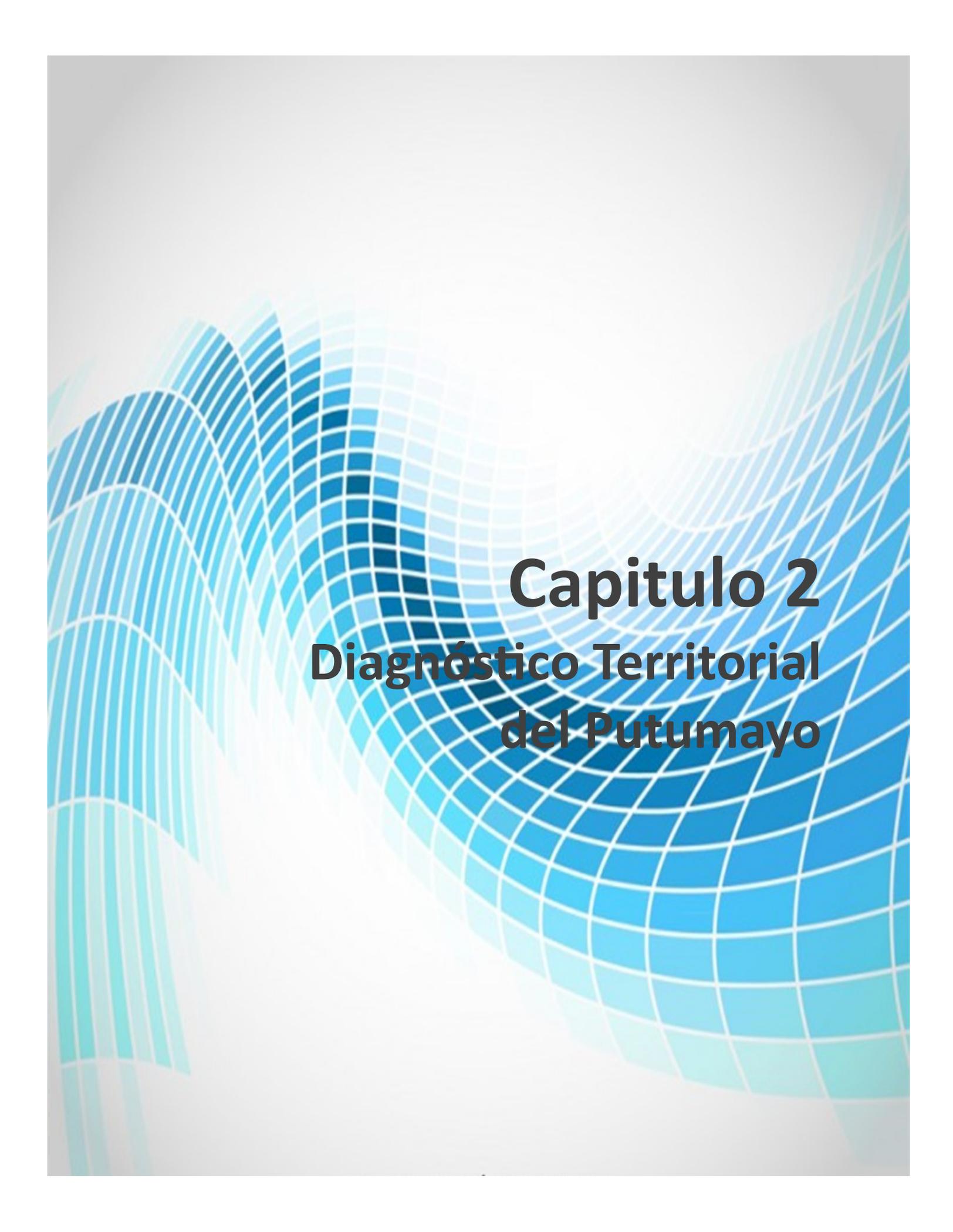
- Recolección y análisis de documentos regionales, entrevistas a los actores del panorama económico Regional, con el fin de involucrar en la construcción de los documentos, miembros de cada sector.
- Presentación ejemplos de competitividad del departamento, empresas más productivas y logros del departamento.
- La visión del departamento validada por los actores que conforman la Comisión Regional de Competitividad que contribuya a desarrollar la visión de país.
- La conformación de los equipos de acuerdo a los objetivos estratégicos.
- Ejercicio colectivo de priorización de iniciativas teniendo en cuenta variables de competitividad y de impacto regional, a través de herramienta metodológica de priorización.
- Ejercicio colectivo de construcción de escenarios para el desarrollo empresarial del Departamento.
- Ejercicio colectivo para construcción del Plan de acción por horizonte de tiempo, a través de herramienta metodológica que incluye indicadores de gestión, seguimiento y evaluación del plan.
- Dos talleres de sensibilización y divulgación del Plan a nivel regional y recomendaciones finales.

Los ejercicios colectivos realizados, se desarrollan con una metodología de participación por mesas de trabajo, en los que quienes integran la mesa analizan cada sector con los pilares transversales priorizados para el territorio, a través de una guía de preguntas que definen el nivel de importancia de cada pilar y el desempeño que el mismo ha tenido.

Para hacer seguimiento a cada uno de los objetivos estratégicos y las acciones que de ahí se derivan, se diseña e implementa una herramienta en Excel de seguimiento al Plan, que permita visualizar de manera rápida y sencilla, los avances y compromisos cumplidos.

Cada una de las herramientas utilizadas, está basada en metodologías reconocidas a nivel mundial, de las que se toma algunas características específicas, generando un híbrido, que es la metodología particular de la firma consultora Geam. A continuación se listan las metodologías utilizadas como base.

- 5 fuerzas de Porter
- Mefi – Mefe
- PPM (project and portfolio management)
- Balance Score Card
- Marco Lógico.



Capitulo 2
Diagnóstico Territorial
del Putumayo

2.1 DIAGNOSTICO TERRITORIAL

2.1.1. Reseña Histórica y Generalidades



INFORMACION GENERAL DEL DEPARTAMENTO	
Gentilicio	Putumayense
Superficie	25.648 km ³
Población	345.204 Habitantes
Densidad	14.77 Hab/Km ³
Capital	Mocoa – 42.074 Habitantes

El nombre Putumayo aparece por primera vez en el ordenamiento territorial nacional como Intendencia del Putumayo creada por el Decreto 117 de 1905, cuyos límites fueron establecidos “Desde la desembocadura del río Fragua en el Caquetá, aguas arriba de aquél hasta su nacimiento en la cordillera oriental; de allí, siguiendo hacia el sur de dicha cordillera y por los antiguos límites del Territorio del Caquetá, hasta los límites con el Ecuador, por éstos hasta encontrar con los del Perú; por éstos, hasta los límites con el Brasil; por éstos, hasta volver al río Caquetá; y éste, aguas arriba, hasta la desembocadura del río Fragua, primer punto de partida.”. Esta región contaba con Mocoa como capital provisional.

Este territorio fue objeto de sucesivas modificaciones, tanto en su denominación como en sus límites; en 1906 desaparece por medio del Decreto 290 y su territorio es incorporado a los departamentos de Cauca y Nariño. En 1912 por medio del Decreto 320 reaparece como Comisaría Especial del Putumayo y en 1920 sus límites son ajustados a través del Decreto 82. Posteriormente, por medio de la Ley 96 de 1928 se señalan nuevos límites a las Comisarías del Caquetá y del Putumayo y se crea la Comisaría Especial del Amazonas. Con la Ley 2 de 1931 se crea la Intendencia Nacional del Amazonas, para lo cual se segregan unos territorios pertenecientes a las Comisarías de Caquetá y Putumayo, obligando a una modificación de estas últimas.

La Ley 26 del 16 de septiembre de 1943 fija “los límites del departamento de Nariño con la región oriental”. En 1950 a través del Decreto 963 se eleva a Intendencia la Comisaría Especial de Caquetá, e igualmente se eleva a la categoría de Municipio al entonces corregimiento de Puerto Leguízamo, el cual es incorporado a la nueva Intendencia. El Decreto 2674 de 1953 suprime la Comisaría del Putumayo y su territorio es anexado al Departamento de Nariño. En 1956 mediante el Decreto 2942 “se reforma parte de los límites del Departamento de Nariño en la Intendencia del Caquetá” incorporando el territorio del Municipio de Leguízamo al Departamento de Nariño.

El Decreto 131 de 1957 restablece la Comisaría Especial del Putumayo derogando los decretos 2674 de 1953 y 2942 de 1956 y en su artículo tercero establece que: “El territorio de la Comisaría Especial del Putumayo estará comprendido dentro de los límites que antiguamente tenía [antes de su anexión a Nariño por el Decreto 2674 de 1953] con la adición que seguidamente se expresa en lo que se refiere a la Intendencia del Caquetá y a la Comisaría del Amazonas: Desde la desembocadura del río Sensella en el río Caquetá; por éste aguas abajo hasta la boca del río Nasaya y de ésta desembocadura en línea recta hasta encontrar el Refugio en el río Putumayo y por éste aguas arriba hasta encontrar la desembocadura de la quebrada de El Hacha”.

La Ley 72 del 26 de diciembre de 1968, crea la Intendencia Nacional del Putumayo la cual hereda el territorio perteneciente a la hasta entonces Comisaría Especial del Putumayo; y finalmente ésta Intendencia es elevada a la categoría de Departamento a través del Artículo 309 de la Constitución Política de Colombia de 1991.

Después de los cambios dados en el ordenamiento territorial del sur del país, no se dispone de una norma específica que delimite el territorio del Departamento de Putumayo; sin embargo, sus límites actuales se pueden establecer a partir de la Ley 96 del 17 de noviembre de 1928, la Ley 26 del 16 de septiembre de 1943, y el Decreto 131 de 1957; siendo entonces los límites actuales los siguientes: Desde el nacimiento del río Cascabel, por el curso de éste río hasta su confluencia con el río Caquetá; por este río aguas abajo hasta la boca del río Nasaya, de este punto en sentido sur occidente a encontrar el sitio conocido como El Refugio a orillas del Putumayo, por la vaguada del Putumayo aguas arriba hasta la boca del río Cuhimbe o Cuembí; por el meridiano de esta boca en sentido sur hasta encontrar el río San Miguel o Sucumbíos; por éste río aguas arriba hasta la boca del río Churuyaco; por éste último aguas arriba hasta su nacimiento y de este punto en sentido norte nor oriente a encontrar la desembocadura del río Patascoy en el río Guamués; río Patascoy aguas arriba hasta su nacimiento en el cerro Patascoy y de allí siguiendo la divisoria de aguas que van al Putumayo de las que van al lago La Cocha y al río Guamués, hasta llegar al cerro Bordoncillo. Desde el cerro Bordoncillo, siguiendo en sentido general nor-oriente por la divisoria de las aguas que van al Putumayo de las que van al río Juanambú, hasta encontrar el nacimiento del río Cascabel.

2.1.2. Ubicación

Localizado al sur del territorio continental colombiano, el Departamento de Putumayo está situado en el sur del país, en la región de la Amazonía, localizado entre $01^{\circ}26'18''$ y $00^{\circ}27'37''$ de latitud norte, y $73^{\circ}50'39'$ y $77^{\circ}4'58''$ de longitud oeste. Tiene una superficie de 25.648 km² siendo un 2.2 % del territorio nacional. Limita por el Norte con los departamentos de Nariño, Cauca, por el Este con el departamento del Caquetá, por el Sur con el departamento del Amazonas y con Perú y Ecuador, siendo los ríos Putumayo y San Miguel la única separación que existe con estos dos países y por el Oeste con el departamento de Nariño.

Cerca del 9% del territorio del departamento de Putumayo pertenece a la unidad de Paisaje Cordillera de los Andes, ubicada por encima de los 900 metros sobre el nivel medio del mar (msnmm), cerca del 6% pertenece a la unidad de Paisaje Piedemonte, ubicada entre los 300 y los 900 y cerca del 85% pertenece a la unidad Llanura ubicada por debajo de los 300 msnmm.



Por consiguiente, el departamento de Putumayo es uno de los departamentos que, junto con Caquetá, Amazonas, Guaviare, Vaupés, Vichada, Meta, Cauca y Nariño, conforman la región amazónica colombiana.

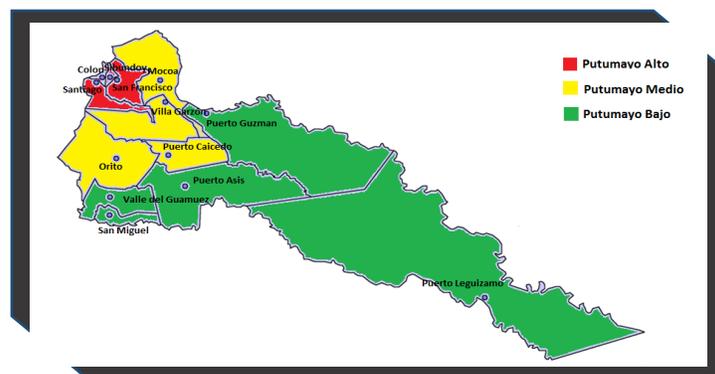
La Amazonia colombiana tal como se concibe en el país, integra en sus límites aspectos de cuenca hidrográfica, como también elementos biogeográficos y de división político-administrativa, en total ocupa 483.164km² que representan el 23,3% del territorio nacional y 42,3% del área continental colombiana.

Su delimitación en el Occidente obedece a los límites de divisoria de aguas en la parte alta de la cordillera oriental de los andes colombianos, al Norte corresponde con la zona de coberturas predominantes de bosques que limitan con las sabanas naturales de la Orinoquia y al Sur y Oriente corresponde con los límites internacionales de Colombia con Ecuador, Perú, Brasil y Venezuela.

En cuanto a la división político-administrativa cubre la parte sur del departamento del Vichada; el suroriente del Meta; todo el territorio de los departamentos de Guainía, Guaviare, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Caquetá; la Bota Caucana, en el departamento del Cauca y las vertientes amazónicas de Nariño (la parte alta de los ríos Guamuéz, Sucio, San Miguel y Aguarico). Los municipios y corregimientos departamentales son en total 78, de los cuales 58 corresponden a municipios (41 totalmente incluidos en la región y 17 de manera parcial) y 20 corregimientos departamentales, todos incluidos de manera total en la región.

Específicamente el Departamento de Putumayo está compuesto por 13 municipios, y 2 corregimientos.

MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO		
Putumayo Alto	Putumayo Medio	Putumayo Bajo
Colón	Mocoa	Puerto Guzmán
Santiago	Villa Garzón	Puerto Asís
Sibundoy	Puerto Caicedo	Valle del Guamuez
San Francisco	Orito	San Miguel
		Puerto Leguizamó



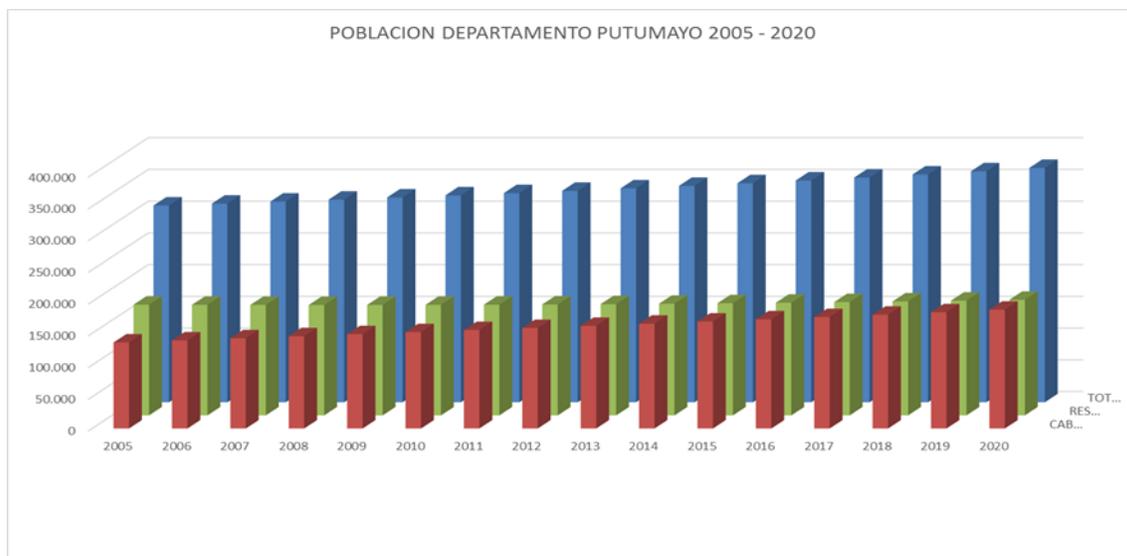
2.1.3. Clima

En general el departamento de Putumayo se caracteriza por sus tierras planas, sin embargo, se pueden encontrar pisos térmicos cálido, templado y bioclimático páramo. Se evidencia una zona montañosa en el límite con el departamento de Nariño, sobresaliendo los cerros Patascocoy y Putumayo. Hay otra zona al oriente, plana o ligeramente ondulada, cubierta de selva, que presenta un piso térmico cálido y altas precipitaciones.

La ubicación geográfica de la Amazonia colombiana en la zona ecuatorial, con área en los dos hemisferios y la incidencia casi vertical de la radiación solar durante todo el año, estimulan una zona de mayor calentamiento, de un alto potencial de recepción de energía solar, que es interceptada por los sistemas convectivos locales, asociados al régimen de precipitación, biomas, zonobiomas, orobiomas y principalmente a los sistemas de circulación atmosférica intertropical (Alisios del NE y del SE) y regional (Zona de Convergencia Intertropical – ZCIT- en la Llanura Oriental Colombiana), dan como resultado las características climáticas propias de esta vasta región colombiana.

Conforme a los registros de las estaciones meteorológicas del IDEAM, la Amazonia colombiana tiene un régimen de lluvias esencialmente unimodal, con una precipitación media multianual de 3.307 mm., presentando los valores más bajos en los meses de diciembre-enero y los máximos en mayo-junio; analizando los datos de cada ciudad capital Mocoa (Putumayo) es la que presenta mayor precipitación media multianual con 4.376 mm., presentando las más bajas en los meses de octubre-noviembre y las máximas mayo-junio.

La temperatura media en la región es de 25.3 °C., con mínima promedio de 21.5°C, y máxima promedio de 30.2°C las temperaturas mínimas se presentan entre los meses de junio a agosto y los valores máximas están entre los meses de diciembre a enero.



PROYECCION DE LA POBLACION DEPARTAMENTO DE PUTUMAYO															
	TOTAL					CABECERA					RESTO				
	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020
Putumayo	349.537	354.094	358.896	363.967	369.332	172.016	175.606	179.323	183.189	187.224	177.521	178.488	179.573	180.778	182.108
Mocoa	42.882	43.731	44.631	45.589	46.616	35.066	36.052	37.078	38.152	39.284	7.816	7.679	7.553	7.437	7.332
Colón	5.554	5.604	5.651	5.701	5.763	3.309	3.358	3.403	3.452	3.512	2.245	2.246	2.248	2.249	2.251
Orito	53.760	55.018	56.365	57.774	59.283	24.379	25.170	26.017	26.893	27.835	29.381	29.848	30.348	30.881	31.448
Puerto Asís	60.792	61.483	62.232	63.067	63.953	33.362	34.061	34.807	35.630	36.494	27.430	27.422	27.425	27.437	27.459
Puerto Caicedo	14.624	14.675	14.729	14.784	14.842	5.270	5.337	5.400	5.460	5.516	9.354	9.338	9.329	9.324	9.326
Puerto Guzmán	23.835	23.994	24.169	24.355	24.551	4.801	4.928	5.067	5.213	5.365	19.034	19.066	19.102	19.142	19.186
Leguízamo	15.417	15.396	15.380	15.371	15.367	9.250	9.476	9.708	9.946	10.188	6.167	5.920	5.672	5.425	5.179
Sibundoy	14.223	14.310	14.396	14.483	14.570	10.368	10.452	10.533	10.612	10.689	3.855	3.858	3.863	3.871	3.881
San Francisco	7.120	7.151	7.190	7.227	7.274	4.194	4.230	4.271	4.308	4.350	2.926	2.921	2.919	2.919	2.924
San Miguel	27.116	27.707	28.329	28.982	29.665	5.937	6.070	6.209	6.355	6.507	21.179	21.637	22.120	22.627	23.158
Santiago	10.545	10.661	10.776	10.890	11.003	4.364	4.469	4.573	4.675	4.776	6.181	6.192	6.203	6.215	6.227
Valle del Guamuez	52.454	53.057	53.649	54.237	54.819	20.642	20.771	20.874	20.957	21.019	31.812	32.286	32.775	33.280	33.800
Villagarzón	21.215	21.307	21.399	21.507	21.626	11.074	11.232	11.383	11.536	11.689	10.141	10.075	10.016	9.971	9.937

La población del Departamento de Putumayo se encuentra un 49% en la cabecera y un 51% en el resto del territorio, sin embargo en Municipios como Mocoa la proporción es 82% en la cabecera y 18% en el resto, en Sibundoy la proporción es 73% en la cabecera y 27% en el resto.

Según la proyección de DANE los municipios que concentran la mayor parte de la población Puerto Asís 17%, Orito 15%, Valle del Guamuez 15% y Mocoa 12%.

PROPORCIÓN POBLACIÓN		
	CABECERA	RESTO
Putumayo	49%	51%
Mocoa	82%	18%
Colón	60%	40%
Orito	45%	55%
Puerto Asís	55%	45%
Puerto Caicedo	36%	64%
Puerto Guzmán	20%	80%
Leguízamo	60%	40%
Sibundoy	73%	27%
San Francisco	59%	41%
San Miguel	22%	78%
Santiago	41%	59%
Valle del Guamuez	39%	61%
Villa Garzón	52%	48%

2.1.4. Potencialidades Productivas

El PIB 2013 en el Departamento de Putumayo, registra en 4.284 miles de millones de pesos, por debajo, Caquetá con 3.203 y Chocó con 2.988 Sin embargo si se excluye minas y energía el PIB es 1.606 miles de millones de pesos, ubicando a Putumayo en el último puesto del ranking.

La participación en el PIB nacional 2013 es de 0.60% y el PIB per cápita 2013p se registra en 12.710.130 Pesos.

El principal renglón de la producción del departamento está representado por la explotación de hidrocarburos, actividad que tuvo en sus inicios, a finales de los años 60's, una producción que superaba los 120.000 barriles diarios, pero que en 2007 apenas su-

peró los 12.600 barriles/día en cerca de 120 pozos productivos en operación y producción. Esta actividad se ha concentrado principalmente en los Municipios de Orito, Valle del Guamuez, San Miguel, Puerto Asís, Puerto Caicedo y Puerto Guzmán, y en menor proporción en Mocoa y Villagarzón.

Además del petróleo, otra línea de actividad minera en la región corresponde a la extracción artesanal de oro especialmente en algunos sectores del río Caquetá; y la explotación de calizas en la parte andina del Departamento. Según estudios de INGEOMINAS, en el departamento existen yacimientos y depósitos minerales identificados pero no suficientemente cuantificados.

En el departamento se practica la agricultura de cultivos tradicionales como plátano, yuca, maíz, arroz, papa, fríjol, caña panelera y palmito, y frutales como manzana, chontaduro, piña y chiro, principalmente.

TERRITORIO DEL PUTUMAYO			
SUBREGIONES	MUNICIPIOS	CARACTERISTICAS GEOGRÁFICAS	ACTIVIDADES ECONOMICAS
Putumayo Alto	Santiago, Colon, San Francisco y Sibundoy	Esta región hace parte de la cordillera de los Andes.	En esta zona se cultiva el frijol bolón rojo tipo exportación y diversidad de frutas. También existe la ganadería y producción lechera que asciende a los 50 mil litros diarios. Existen yacimientos de oro de veta y aluvión en las formaciones geológicas del denominado Macizo Colombiano.
Putumayo Medio	Mocoa, Villagarzón, Puerto Caicedo y Orito.	Esta región comprende la cordillera y la parte alta de los ríos Guamuez y Putumayo.	Sus actividades económicas principales son la ganadera, la producción de plátano, yuca, arroz, maíz y producción artesanal. Se han descubierto yacimientos de petróleo en el municipio de Orito, considerados entre los más grandes del mundo.
Putumayo Bajo	Puerto Guzmán, Puerto Asís, San Miguel, el Valle del Guamuez y Puerto Leguizamo.	Esta región abarca la mayor parte del departamento, se caracteriza por bajas inclinaciones y por los bosques de selva tropical.	Predomina la actividad ganadera, producción de plátano, yuca, arroz y maíz. También se encuentra una gran variedad de maderas para la construcción, plantas medicinales, oleaginosas, fibrosas, resinosas como caucho, balatae e incienso.

PERFIL ECONOMICO Y PRODUCTIVO DEL PUTUMAYO		
SECTOR	ACTIVIDAD	PRODUCTO
PRIMARIO	Hidrocarburos	Petróleo
		Oro
		Calizas
	Agrícola	Cultivos tradicionales
		Acuicultura
		Pecuario
		Forestal
	Pesca ornamental	
SECUNDARIO	Fábricas de materiales de construcción	Ladrillos
		Tejas
		Cal
	Transformación de productos	Lácteos
		Palmito de chontaduro
		Maderas
		Curtiembres
	Derivados del petróleo	
TERCIARIO	Prestación de servicios	Comunicaciones, transportes, energía, banca, hotelería, comercio y construcción de obras públicas y civiles

2.2 ANÁLISIS DE SECTORES

2.2.1. Lácteos

La cadena de lácteos ha registrado avances importantes en su posición competitiva, mediante el desarrollo de nuevos productos con diversidad de marcas y formas de presentación en un mercado predominantemente nacional. Para lograrlo ha invertido en infraestructura industrial con perspectiva de especialización regional en torno de productos y mercados, el Departamento de Putumayo viene trabajando por el fortalecimiento de esta cadena y es por ello que el Departamento para la Prosperidad Social, DPS, y la Asociación de Ganaderos de Sibundoy, Asogasub, realizaron aportes conjuntos para que 80 productores de leche contaran con un lugar apto para el procesamiento de la leche.

La cuenca lechera putumayense, entre la que se destaca es la población de Sibundoy requiere fortalecimiento, impulso, la transformación y comercialización tecnificada de este producto, ya que esta zona abastece el 60% de la necesidad de la región.

En la actualidad los ganaderos de este departamento lo que esperan es dinamizar la actividad lechera a través de ferias, sin dejar de lado la necesidad de desarrollar la cadena productiva y la tecnificación.

El Putumayo debido a los cambios climáticos ha sorprendido a los ganaderos poniéndolos en jaque por la sequía que ha provocado que los prados se hayan secado y empiecen a escasear la comida para el ganado ante lo prolongado del verano, razón por la que ha llevado a que muchos productores decidan vender sus animales ante la dificultad de poder alimentarlos, sumado a ello la escases de agua ha dificultado la situación provocando la caída de la producción láctea en un 20%.

2.2.2. Turismo

En el Putumayo el turismo está integrado por propietarios de atractivos primarios, promotores turísticos y oferentes de bienes y servicios como alojamiento y alimentación. Entre las principales actividades que se ofrecen en la región, se encuentran: Exploraciones científicas y culturales; Viajes educativos y culturales; Visitas guiadas a las áreas de conservación, sus paisajes y ecosistemas naturales (caminatas, cabalgatas, y/o navegación); Excursiones guiadas de observación de fauna silvestre y flora; Safaris fotográficos y fotografía de naturaleza; Baños en ríos y caños; Asistencia a festividades y fiestas tradicionales organizadas por la comunidad y grupos indígenas; Jornadas de medicina natural y comercialización de productos orgánicos.

En esta zona del país se han identificado 59 sitios con atractivos naturales para desarrollar turismo de aventura y de naturaleza. Se dispone de cerca de 210 establecimientos entre agencias de viaje y hospedajes, y cerca de 45 restaurantes que cuentan con una oferta gastronómica propia de la zona.

- **Turismo natural:** Eco turística La Orquídea –reserva La Palmita, y La Virginia (municipio de San Francisco), entre otras. Villa Mónica y La Hidráulica, en el municipio de Sibundoy, son dos ejemplos interesantes de procesos de regeneración de flora nativa, en ella se hacen avistamientos de aves.
- **Turismo Medicina Natural:** La laguna de La Cocha y el fértil Valle de Sibundoy.
- **Turismo de Aventura:** Ecoaventura en el Valle de Sinbundoy.
- **Turismo Cultural:** Visita a Chagra espiritual, cultivos productos organicos, Muso AIPA (tierra Nueva).
- **Turismo Gastronómico:** Hornoyaco, Fin del Mundo, Jardín Botánico del ITP, Río Mocoa, Río Pepino, Río Afán, Mirador Patiño, Salto del Indio, entre otros.

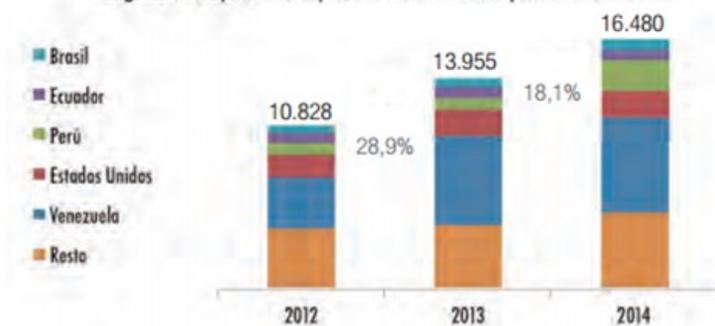
INFRAESTRUCTURA HOTELERA DE LA REGIÓN

	Arauca	Casanare	Vichada	Meta	Guania	Guaviare	Vaupés	Amazonas	Putumayo	Caquetá
Hoteles	21	307	20	387	4	22	5	43	99	53
Habitaciones	504	5.663	341	8.222	72	345	106	671	1.661	957
Camas	779	7.555	483	13.020	133	443	112	1.757	2.072	1.283

	Arauca	Casanare	Vichada	Meta	Guania	Guaviare	Vaupés	Amazonas	Putumayo	Caquetá
Operadores turísticos y agencias de viajes	13	43	19	119	7	5	1	76	25	24

Fuente: Incluye agencias de viajes, agencias de viajes operadoras, operadores de congresos, ferias y convenciones y oficinas de representación turística.

Llegada de viajeros extranjeros a la Amazo-Orinoquía 2012-2014



Fuente: Migración Colombia – Cifras por residencia. Cálculos ProColombia

RECINTOS PARA LA REALIZACIÓN DE EVENTOS	META
Centros de convenciones	2
Hoteles con salones	4

Fuente: RNT Mayo 2015. Cálculos ProColombia. Nota: solo se incluyen registros activos.

Otro atractivo de este departamento es la presencia de artesanos indígenas y población mestiza quienes trabajan con materiales propios de la región tales como: la madera, guadua, semillas, fibras naturales y chaquiras, palma de mil pesos, chontaduro y orquídeas, realizando con ellos estupendas artesanías.

Para la promoción de la calidad y comercialización de estos productos artesanales, a nivel nacional se encuentra Expoartesanías (Bogotá-Corferias) y Expoartesano (Medellín), a nivel local Expoasis (Puerto Asís-Putumayo), Expoflorencia (Florencia-Caquetá) y Feria de la Cofraternidad (Leticia—Amazonas). La cadena de valor de agroindustria o ingredientes naturales en la región está integrada por productores primarios, transformadores y comercializadores. En general, Corpoamazonia a través de su programa de negocios verdes y biocomercio, ha fortalecido la cadena de valor de ingredientes naturales apoyando la elaboración de los planes de mejoramiento e implementación.

2.2.3. Petróleo

La explotación petrolífera es sin lugar a dudas, el renglón más importante en los ingresos departamentales y su producto es transportado por el oleoducto transandino hasta el puerto de Tumaco, sobre el océano Pacífico.

Resultados Pozos Exploratorios en Caguán Putumayo y Putumayo							
RESULTADOS POZOS EXPLORATORIOS							
AÑO		Caguán Putumayo	Putumayo	AÑO		Caguán Putumayo	Putumayo
2014	Descubrimiento			2010	Productor	0	
	En pruebas	1			En pruebas	0	
	Seco	5			Seco	1	
	TOTAL	6	0		TOTAL	1	0
2013	Descubrimiento	2		2009	Productor	2	
	En pruebas	1			En pruebas	0	
	Seco	1			Seco	1	
	TOTAL	4	0		TOTAL	3	
2012	Productor	0		2008	Productor	2	0
	En pruebas	1			En pruebas	0	0
	Seco	5			Seco	0	1
	TOTAL	6	0		TOTAL	2	1
2011	Productor	0		2007	Productor		4
	En pruebas	3			En pruebas		0
	Seco	3			Seco		1
	TOTAL	6	0		TOTAL		5

Fuente: ACP Hidrocarburos
Fecha de Actualización: Noviembre 10 de 2014

2.2.4. Acuicultura

En Colombia de acuerdo con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la producción nacional de peces de cultivo concierne a las especies tilapia roja (*Oreochromis sp*), trucha arco iris (*Oncorhynchus mykiss*) y cachama (*Piaractus brachypomus*, que conjuntamente tienen una participación del 96,3% del total de la piscicultura y del 65,3% de la producción acuícola nacional. En particular, se destaca la producción de tilapia con un 49%, seguida de la cachama con 31% y finalmente la trucha con un 16%. En el departamento de Putumayo, el diagnóstico de la acuicultura señala, que la actividad acuícola en el Valle de Sibundoy es de proporciones bajas y se destaca la producción de trucha arco iris. En los sectores del medio y bajo Putumayo se acentúa la producción de cachama, mojarra, sábalo, bocachico y carpa, prácticamente el total de dicha producción es para consumo local.

Según la Organización de la Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, FAO, las proyecciones para mantener el abastecimiento de pescado para el año 2030 en el mundo, es que la acuicultura deberá producir 28.8 millones más de toneladas de pescado al año esto con miras a proporcionar el producto para la demanda a presentarse, es por ello, que Colombia a través de entes como el Ministerio, Corpoamazonia, entre otros han impulsado proyectos de apoyo a esta labor en el Departamento del Putumayo, teniendo en cuenta las especies nativas de la región.



2.2.5. Palmito de Chontaduro

RANKING DE PRODUCCIÓN NACIONAL

1º puesto en:
palma de aceite,
soya, patilla y
guayaba (Meta)
marañón (Vichada)
plátano (Arauca)

2º puesto en:
cacao (Arauca)
caña miel (Casanare)

3º puesto en:
soya (Casanare)
chontaduro (Putumayo)

7º puesto en:
fresa (Caquetá)

9º puesto en:
chontaduro (Amazonas)

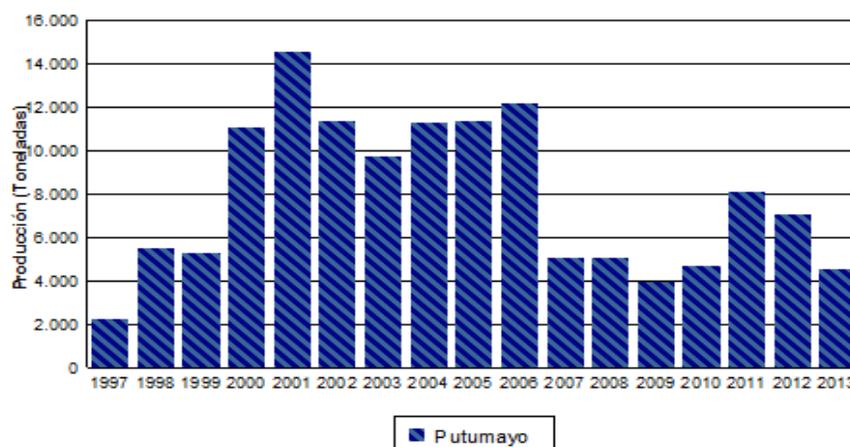
El palmito es un producto tropical que se obtiene del centro de algunas especies de palmáceas tales como el naidí, que crece en forma silvestre y el chontaduro, que ha tenido buenos resultados en cultivos industriales en Costa Rica, Colombia y Ecuador. Su color es blanco marfil, tiene una textura suave y un sabor prácticamente neutro.

El palmito es un cultivo poco exigente en fertilizantes aunque algunas experiencias muestran que tiene buena respuesta a la fertilización con nitrógeno, fósforo y potasio. Los expertos recomiendan aplicar, por palma, 100 gramos por palma de triple 15 cada cuatro meses, 100 gramos de fosforita una vez al año y 100 gramos de dolomita una vez al año.

Los campesinos en el bajo Putumayo, contaron con el apoyo del gobierno en Puerto Asís en 1995, para el cultivo de la planta de palmito. Con el apoyo de la empresa privada, los cultivadores de palmito son beneficiados gracias a ese cultivo alternativo, complementario, que aporta con la fauna y sostenimiento del ecosistema, es una de las posibilidades que aporta al beneficio del sector y de quienes han querido mejorar su calidad de vida en esa región del Putumayo.

En los municipios de San Miguel, Valle del Guamuéz, Orito y Puerto Asís, se han focalizado las asociaciones de campesinos que cultivan el palmito de chontaduro y acai.

Producción por departamento



Fuente: Elaboró AGRONET con base en estadísticas de las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

2.2.6. Cacao

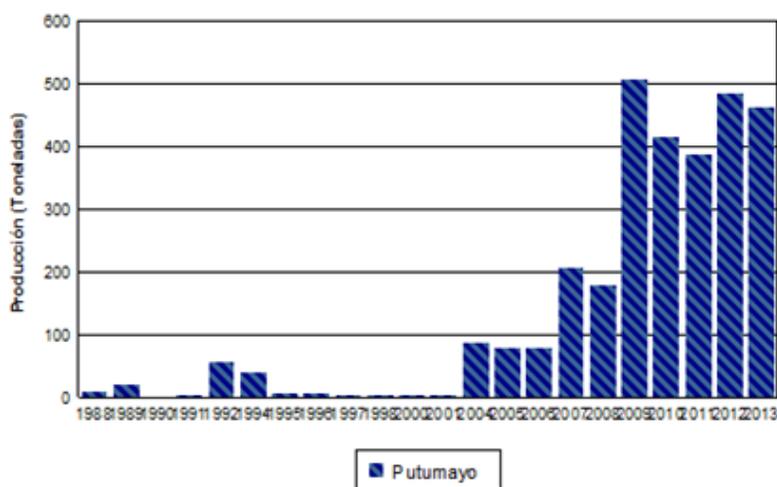
La alta participación que tiene el cacao en la industria chocolatera ha hecho que el Gobierno nacional tome importancia en combinar esfuerzos y articular acciones a nivel gubernamental y entes regionales, y por supuesto en armonía con la industria nacional, con el fin de solventar las brechas que aún nos separan de ser considerados como un sector de talla mundial, teniendo en consideración que el segmento de chocolates posee niveles de competitividad favorables tanto a nivel global como regional, en este sentido niveles de competitividad e incrementar el volumen exportador del segmento.

En el departamento de Putumayo los cultivos de cacao se han convertido en una alternativa para recuperar la economía y la esperanza de las familias desplazadas que han regresado a la región, se han sembrado grandes extensiones de hectáreas de cacao; sin embargo sigue el incentivo pues se están reemplazando grandes cultivos de coca aun.

El incentivo de sembrar cacao consistió en observar el éxito en cultivadores ecuatorianos con este producto, sin embargo en los inicios no fueron productivos pero proyectos llevados a través de entidades estatales y privadas han hecho que la producción se haya fortalecido.

Año	Área (Hectáreas)	Producción (Toneladas)	Rendimiento (Ton/Ha)
Cacao			
1998	22,0	3,0	0,14
2001	22,0	4,0	0,18
2000	22,0	4,0	0,18
1997	22,0	3,3	0,15
1996	40,0	6,0	0,15
1994	50,0	40,0	0,80
1995	50,0	7,5	0,15
1992	65,0	56,0	0,86
1991	13,0	3,0	0,23
1990	5,0	1,0	0,20
1989	100,0	20,0	0,20
1988	100,0	10,0	0,10
2005	248,0	80,0	0,32
2004	250,0	88,0	0,35
2006	150,0	79,0	0,53
2007	395,0	205,0	0,52
2008	453,0	177,3	0,39
2011	639,0	386,2	0,60
2012	770,0	485,1	0,63
2010	616,0	414,6	0,67
2009	803,0	506,6	0,63
2013	811,5	462,1	0,57

Producción por departamento



Fuente: Elaboró AGRONET con base en estadísticas de las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Por su parte, la explotación forestal ofrece gran variedad de maderas para la construcción, plantas medicinales, oleaginosas, fibrosas y resinosas como caucho, balatae (también llamado roble cabelludo), incienso. En el Alto Putumayo, en esta región del departamento, se trabaja la madera de sauce, pino, cachillo, motilón, urapal, bumamaquí (yarumo), otros materiales utilizados son la guadua, chonta y bambú con los cuales se elaboran: Muebles de sala, Muebles de comedor, mecedoras, lamaparas en chonta y guadua, candelabros y accesorios en guadas. Otras especies maderables son recolectadas y sus destino son ciudades como Pasto, Cali, Neiva, Bogotá, Medellín y Barranquilla, entre dichas especies encontramos el sangretoro, amarillo, achapo, guamo, guarango, popa, caracolí, canaleta.

En la actualidad en el departamento de Putumayo se lideran proyectos y programas que buscan la restauración forestal como el buen uso de la reserva maderable de la región, pues la tala y comercialización ilegal de madera aún se sigue presentando en gran escala en esta parte del país.

OPORTUNIDAD EN 18 MERCADOS

- ✦ Los peces ornamentales son animales acuáticos que habitan acuarios con un propósito decorativo.
- ✦ En Colombia, según el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), las principales especies ornamentales de mayor exportación son los cardenales, otocinco, corydora meta, arawanas, raya motoro y guacamaya, cuchas y el escalar altum.
- ✦ La mayoría proviene de los ríos del Orinoco y la Amazonía, siendo este producto el primer renglón exportador de Puerto Inírida, capital de Guainía.
- ✦ Colombia ha exportado peces ornamentales a Hong Kong, Estados Unidos, Taiwán, Japón, Alemania y China.
- ✦ ProColombia identificó oportunidades de exportación en 18 mercados: Estados Unidos, Finlandia, Taiwán, Hong Kong, Japón, Alemania, China, Reino Unido, Singapur, México, Canadá, Holanda, Republica Checa, Corea del Sur, Malaysia, Suecia, Rusia e Israel.

2.2.7. Pesca ornamental

La cadena de valor de peces ornamentales por el momento está representada por las investigaciones que en los últimos años viene desarrollando Corpoamazonia en el Centro Experimental Amazónico –CEA- de Mocoa con el fin de desarrollar paquetes técnicos de manejo en cautiverio de estas especies, y transferirlos a las comunidades de Amazonas, Caquetá y Putumayo.

La pesca ornamental en el río Putumayo ha sido una actividad permanente en la región pero con el apoyo del CEA se desarrolla la actividad de forma tecnificada, entre las especies más representativas están las conocidas localmente: tigrito, arawana, cucha real, catalina, otocinclos, neón, y estrigatas, entre otras.

2.2.8. Ingredientes Naturales

En el departamento de Putumayo el sector de ingredientes naturales presenta una oferta altamente diversificada con productos como: Sacha Inchi, café tostado y molido, cúrcuma molida, achiote seco, pimienta seca, mermeladas, confites, galletas.

El Sacha Inchi se proyecta como una potencialidad gracias a sus bondades con diferente Omega y no solamente en la Producción de almendras y aceites, sino que a su vez posee potencial en otros productos como polvos proteicos y encapsulados con aceites naturales, por esta razón el trabajo y fortalecimiento este sector debe ir orientado procesos que acojan la ciencia tecnología e innovación con un enfoque agro industrial

Año	Área (Hectáreas)	Producción (Toneladas)	Rendimiento (Ton/Ha)
Sacha inchi			
2009	20,0	20,0	1,00
2010	6,0	46,0	7,67
2011	10,0	50,0	5,00
2012	10,0	8,0	0,80
2013	33,0	17,5	0,53

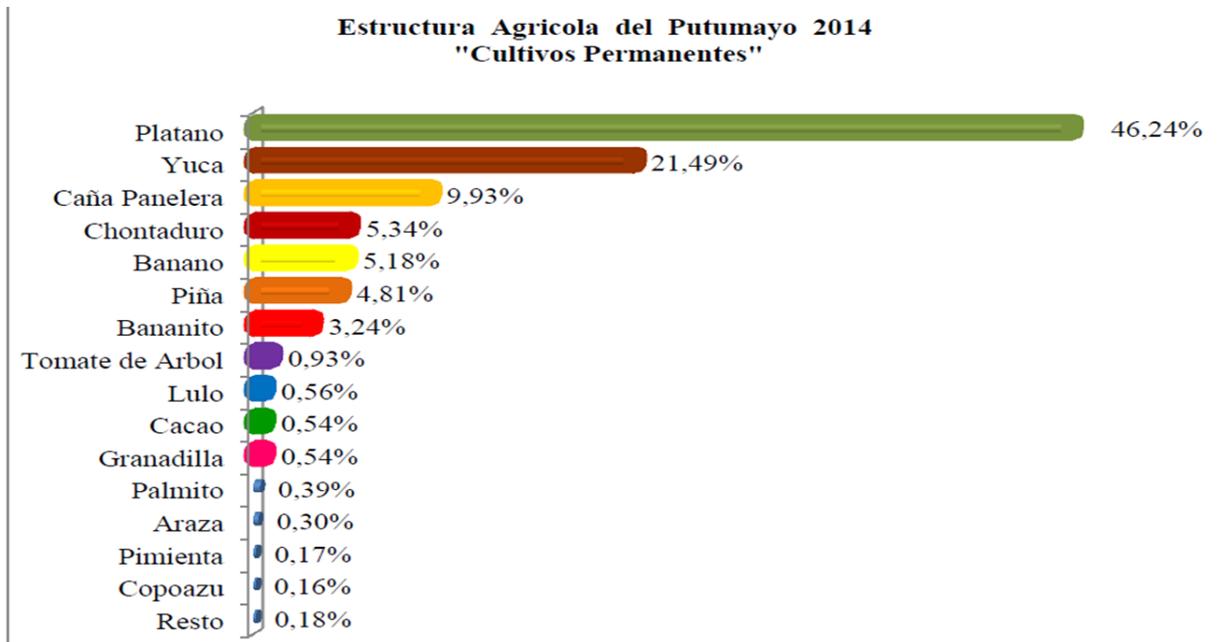
En el Putumayo en la actualidad se cultivan tres tipos de pimientas lo que ha transformado la vida de habitantes de la región, pues cambiaron cultivos de coca por el cultivo de la pimienta, trayendo consigo empleo y mejoras en la calidad de vida de sus cultivadores. La oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito- UNODC, creo en el 2004 la empresa Condimentos Putumayo, como parte de cultivos sustitutos a los cultivos ilegales. Estos productos son despachados a restaurantes reconocidos de la ciudad de Bogotá.

Año	Área (Hectáreas)	Producción (Toneladas)	Rendimiento (Ton/Ha)
Pimienta			
2012	220,0	312,5	1,42
2011	202,0	239,7	1,19
2010	122,0	113,8	0,93
2009	82,0	108,8	1,33
2008	78,0	99,0	1,27
2007	90,0	97,0	1,08
2013	110,4	141,0	1,28

La pimienta como producto del Desarrollo Alternativo, ha logrado mejorar la calidad de vida de los productores, precios de compra justos para los campesinos, establecer en la zona un mercado competitivo y dinamizar la economía. Gracias al apoyo brindado se ha logrado consolidar este cultivo como una de las líneas productivas más rentables de la región.

2.2.9. Hortofruticultura

En el sector se destacan el banano, la piña, el tomate de árbol, la granadilla y Pulpas de frutas amazónicas como Cocona, Arazá, Copoazú, la transformación de los productos es realizada en su mayoría por los mismos productores que generan principalmente mermeladas, confites, chocolate de copoazú y de cacao, en snaks salados y dulces, chilacuan en conserva. La comercialización de los productos se hace principalmente a nivel local por los mismos empresarios.



Fuente: Ministerio de Agricultura – Anuario Agropecuario
Fecha Actualización: Enero 07 de 2015

2.2.10. Oro

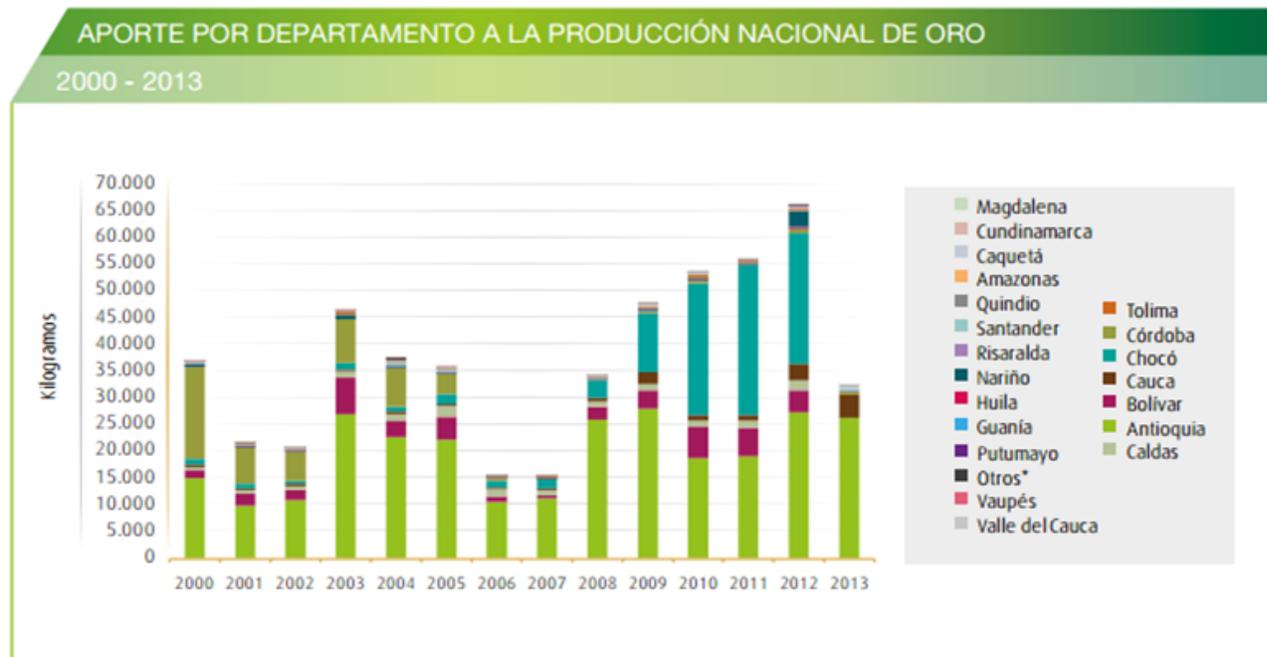
En Colombia para el 2013, se estima que se liberaron al ambiente 170 toneladas de mercurio, lo que generó graves impactos sobre la salud y los ecosistemas en las diferentes regiones del país donde se practica la minería ya sea esta legal o ilegal.

Más del 60% de las 41 zonas hidrográficas del país están siendo intervenidas por la extracción ilícita de minerales y agregado a ello los cambios climáticos que han generado un intenso verano, lo cual está secando los afluentes de agua del país.

Esto ha generado una gran inquietud en el Gobierno Nacional por trabajar políticas de la formalización minera en Colombia, cuyos resultados en primera instancia han sido para el 2015 la intervención de 3.555 minas, 8.202 personas capturadas por minería ilegal, 258 máquinas destruidas, entre más operaciones.

En el Putumayo existen yacimientos de oro de veta y aluvión en las formaciones geológicas del denominado Macizo Colombiano, especialmente en la cordillera Centro - oriental; actualmente se explota en los ríos Curiaco y Cascabel, afluentes del Caquetá, e incluso en este mismo; también se extrae en el río San Pedro, afluente del Putumayo en el valle de Sibundoy.

Sin embargo, en mayo del 2015 el Consejo de Estado suspendió provisionalmente los efectos jurídicos que daban permiso a 516 zonas mineras en el país para ser explotadas. La providencia señala que zonas delimitadas como zonas mineras ancestralmente fueron habitadas por comunidades indígenas y negras, por tanto deben ser protegidas de manera preferente como es el caso del Departamento de Putumayo.



PRODUCCIÓN DE PLATA POR DEPARTAMENTO KILOGRAMOS

2000 - 2013

Departamento	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Amazonas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antioquia	7.151,53	6.392,72	6.559,61	8.792,68	9.223,21	10.067,07	8.232,24
Bolívar	9,50	130,15	396,05	703,99	5.724,26	781,47	252,83
Caldas	1.859,61	1.934,80	1.919,85	1.892,53	2.041,34	2.614,57	2.933,58
Cauca	9,90	101,98	6,83	4,32	0,03	80,16	224,68
Caqueta	0,00	0,00	0,00	0,00	2,68	0,00	0,00
Chocó	226,18	395,17	1.718,57	3.623,37	6.953,47	4.718,43	1.760,67
Córdoba	2,09	2,02	63,06	107,15	1,01	170,44	61,48
Guanía	0,48	0,68	0,56	0,13	0,01	0,00	1,73
Huila	0,26	0,39	0,86	4,19	1,99	620,29	181,39
Magdalena	162,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nariño	11,85	18,00	12,93	30,25	8,07	20,41	4,06
Putumayo	0,08	0,13	0,32	0,65	8,91	0,02	0,18
Quindío	0,18	0,00	0,40	0,39	0,35	2,19	172,08
Risaralda	11,13	9,36	14,34	11,18	11,38	12,27	26,25
Santander	8,13	26,58	17,37	14,61	24,83	58,74	3,23
Tolima	112,31	96,05	79,04	102,32	42,41	82,33	80,95
Valle del Cauca	0,68	5,40	37,14	12,36	1,15	139,25	32,65
Vaupés	0,00	0,00	0,06	0,26	0,02	0,00	0,00
Otros*	198,61	48,12	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
Total Nacional	9.764,71	9.161,55	10.826,98	15.300,37	24.045,13	19.367,65	13.968,00

* En otros se incluyen Arauca, Boyacá, Cundinamarca, La Guajira, Guaviare, Meta, Sucre y Vichada

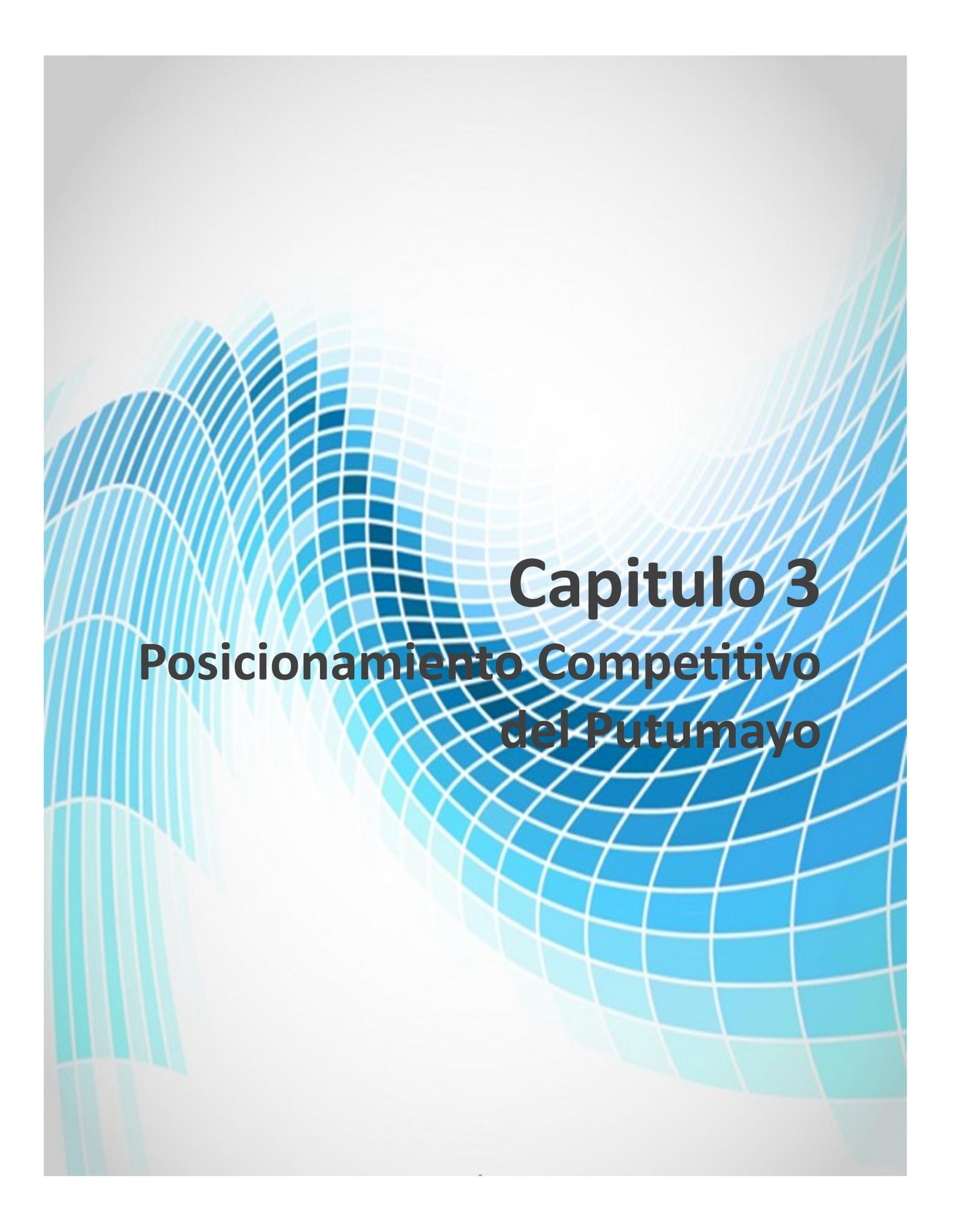
Fuente: SIMCO; 2000 Histórico MME y Banco de la República; 2001-2003 Minercol Minercol Ltda; Ingeominas 2004 - 2010 ; Servicio Geológico Colombiano 2011 y Agencia Nacional de Minería, con base en liquidación de regalías.

Elaboró: UPME

Periodicidad Trimestral

**“En el Putumayo en materia de Competitividad y Sostenibilidad
aun hay mucho por tejer”**





Capitulo 3
Posicionamiento Competitivo
del Putumayo

3.1. DIAGNOSTICO COMPETITIVO

El Índice Departamental de Competitividad (IDC), evalúa la competitividad territorial a partir de tres factores: Condiciones Básicas, Eficiencia, y Sofisticación e Innovación. Estos factores agrupan 10 pilares. El factor condiciones básicas está compuesto por seis pilares relacionados con instituciones, infraestructura, tamaño del mercado, educación básica y media, salud, y medio ambiente.

Por su parte, el factor eficiencia tiene dos pilares: educación superior y capacitación y eficiencia de los mercados. Finalmente, el factor sofisticación e innovación está compuesto por el pilar de sofisticación y diversificación y por el pilar de innovación y dinámica empresarial.

Los resultados del IDC 2015 que por primera vez incluye en el ranking de Departamentos analizados a Putumayo evidencian los siguientes puntajes para el año actual y hace un cálculo de la evolución a partir del 2013.

EVOLUCION DEL IDC						
	2013		2014		2015	
	Puntaje	Puesto	Puntaje	Puesto	Puntaje	Puesto
General	2,46	24	2,77	24	2,58	24
Condiciones Básicas	3,27	23	3,74	23	3,39	23
Eficiencia	2,00	24	2,05	24	2,12	24
Sofisticación e Innovación	0,31	25	0,82	24	0,34	25

La clasificación de las regiones en las cuatro etapas de desarrollo se realiza teniendo en cuenta el PIB per cápita excluyendo actividades minero-energéticas y el grado de complejidad del aparato productivo. De esa manera, los departamentos de mayor nivel de desarrollo hacen parte de la etapa 4, mientras los de menor desarrollo pertenecen a la etapa 1. Se considera que los departamentos cuyo sector minero-energético represente por lo menos 40% del PIB total dependen significativamente de este sector y, por lo tanto, se clasificaron en la etapa 2. Estos departamentos son: Cesar, La Guajira, Meta y Putumayo.

Entre 2013 y 2015 las 25 regiones agregadas incrementaron su puntaje en el pilar instituciones a un ritmo equivalente a 2,4% promedio anual. Los departamentos que presentaron tasas de crecimiento promedio anuales más altas en este pilar fueron La Guajira (49,0%), Meta (19,1%) y Putumayo (18,0%), todos pertenecientes a la etapa 2. Putumayo se ha mantenido en el puesto 24 entre 2013 y 2015.

Para el pilar tamaño del mercado, el puntaje de las 25 regiones, en conjunto, decreció en este pilar a una tasa de 0,2% promedio anual. Los departamentos que presentaron tasas de crecimiento más altas para el período 2013-2015 fueron Putumayo (187,9%), La Guajira (4,3%), y Santander (1,1%). Putumayo se mantuvo en la posición 21 en este pilar en el período de tiempo analizado.

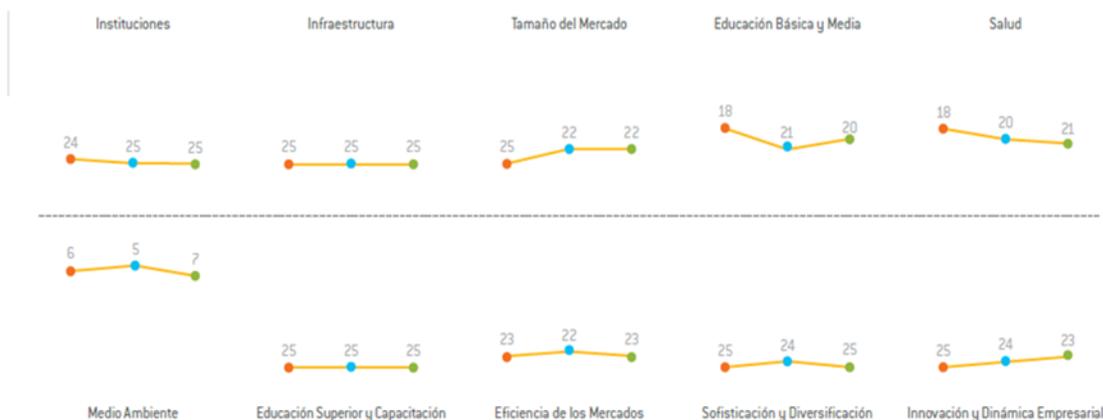
El puntaje del grupo de 25 regiones del país en pilar innovación y dinámica empresarial creció 3,5% promedio anual entre 2013 y 2015. Los departamentos con mayores crecimientos fueron Nariño (22,5%), Risaralda (21,3%) y Putumayo (20,1%). Este dinamismo implicó una ganancia de dos puestos para Nariño y Putumayo. Estos departamentos pasaron de la posición 22 a la 20 y de la 25 a la 23 en este pilar, respectivamente.

De la misma manera, los departamentos de la etapa 2, en conjunto, sufrieron una caída equivalente a 3,3% promedio anual en su calificación en este pilar. Todos los departamentos redujeron sus puntajes, con excepción de Putumayo. Debido a falta de información en algunos departamentos, no fue posible calcular el Índice, Sin embargo, el IDC 2015 presenta una aproximación al cálculo para todos los departamentos a partir de la información disponible, frente a este análisis, Putumayo se ocupa en el puesto 26 de los 32 departamentos, con una puntuación de 3.22.

EVOLUCIÓN POR PILAR 2013-2015

Posición entre 25 regiones

2013 2014 2015



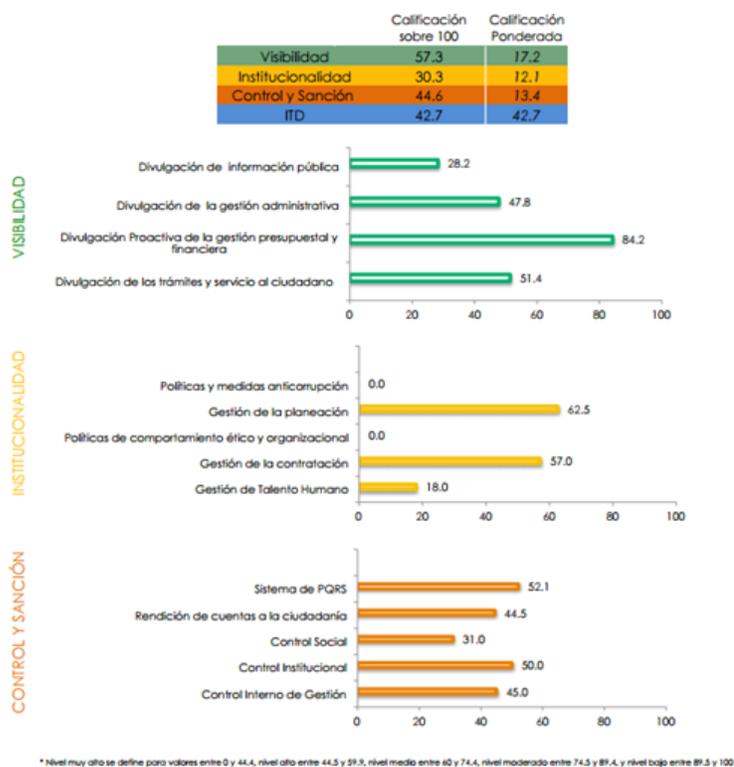
3.2. ANALISIS DE PILARES

3.2.1. Instituciones

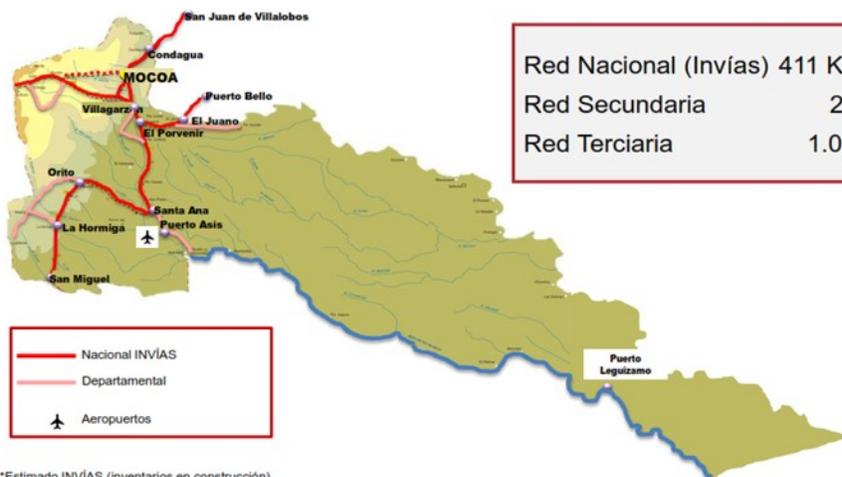
El índice de Transparencia Departamental vigencia 2013 – 2014 del ITEP, Índice de Transparencia de las Entidades Públicas (Transparencia por Colombia y Ecofinalitica) con una calificación de 42.7 ubica al Departamento del Putumayo con respecto a los del resto del país, en un alto índice de riesgo en materia de corrupción, pues no cuenta con políticas y medidas anticorrupción, igualmente políticas de comportamiento ético y organizacional lo que lo convierte en una debilidad institucional del Departamento.

Su fortaleza institucional la determina la gestión en planeación, contratación y la divulgación proactiva de la gestión presupuestal y financiera con valores de 62.5, 57.0, y 84.2 respectivamente. La gestión en talento humano arrojo valores de 18.0, el control institucional un 50.0 y un control interno de gestión un 45.0 lo que determina un crecimiento en el manejo de control y sanciones internas.

Aunque cabe destacar que con respecto a la tendencia regional de competitividad el Putumayo tuvo un crecimiento promedio anual alto de 18.0% perteneciente a la etapa 2 y manteniéndose en el puesto 24 entre el 2013 al 2015 en lo que concierne al pilar institucional.



3.2.2. Infraestructura



A diciembre del 2015 según reporte y entrega de obras del Instituto Nacional de Vías, INVIAS, la infraestructura vial en el Departamento de Putumayo tuvo una inversión de \$136 mil millones de pesos, recur-

sos para lo cual se realizaron construcciones como: El Puente del río Guamuéz, 15 kilómetros de pavimento rígido de la vía San Miguel – Santa Ana, mejoramiento y mantenimiento de 24 kilómetros de la vía puente internacional San Miguel – Santana, suscribiendo un contrato para tal fin.

Se estimó que a través de estos proyectos se generaron 500 empleos directos e indirectos beneficiando a Puerto Asís, Santa Ana, Yarumo, Orito, la Hormiga y San Miguel.

La interconexión del Departamento del Putumayo a través de estos proyectos será con los departamentos de Caquetá, Huila y el centro del país, el fortalecimiento de las relaciones binacionales entre Ecuador y Colombia, ya que es un corredor que conecta con la concesión Mocoa – Pitalito. Con esta conexión también se incentivaría la explotación petrolera, el desarrollo agrícola y turístico de la región.

La inclusión del Departamento del Putumayo en la Integración Regional Suramericana IIRSA, le ofrece a este dinamizar el sector turístico y expansión en las relaciones comerciales fronterizas; entre los avances de este megaproyecto tenemos 45 kilómetros de vías nuevas ubicadas dentro de la reserva forestal de la cuenca Alta del Río Mocoa. Pese a lo anterior aun presenta debilidades en materia vial en lo que respecta a sus vías secundarias y terciarias en especial a las que acceden a los atractivos naturales.



Variante San Francisco -Mocoa

- Alcance: 45 Km vía nueva*
- Valor: \$430 mil millones

El INVIAS se encuentra adelantando un ajuste a los diseños de estos dos tramos con el fin de reducir impactos ambientales

El Putumayo a pesar de contar con tramos navegables en los ríos Putumayo, Caquetá y San Miguel para embarcaciones igual o mayor a 25 toneladas y otros cuerpos de agua que permiten las relaciones comerciales y desplazamiento entre sus poblaciones, aún las condiciones de navegabilidad de los ríos no son las óptimas por problemas de sedimentación, problemática agudizada por los cambios climáticos y la disminución del caudal en los mismos; por otra parte la infraestructura en muelles y puertos no son las adecuadas para el atraque o llegada de las embarcaciones.

Entre los medios de transporte aéreo su infraestructura consta de tres aeropuertos, ellos son: Aeropuerto de Cauca, que le brinda sus servicios a Puerto Leguizamo; Aeropuerto Tres de Mayo se encuentra ubicado a pocos metros del centro de Mocoa y el Aeropuerto Cananguchal ubicado en Villa Garzón son utilizados para el transporte de carga y pasajeros hacia el centro del país.

El transporte de carga terrestre se presta a las empresas petroleras, movilizando crudo, insumos, maquinarias y productos agroindustriales.

Posee un terminal de transporte terrestre cuya infraestructura cuenta con 10 taquillas, 12 locales comerciales, 1 restaurante, plataformas de ascenso y descenso de pasajeros, sin embargo sus vías de acceso no son las mejores tanto para los pasajeros de la población circunvecina y turistas.

Cobertura Acueducto por Departamento 2011

Departamento	Población Total	Población Cabecera	Población Servida	Cobertura Total	Cobertura Cabecera
ANTIOQUIA	5,749,629	4,611,204	4,582,067	80%	99%
ARAUCA	223,152	141,402	130,626	59%	92%
SAN ANDRES	68,868	50,896	15,370	22%	30%
ATLANTICO	2,203,482	2,126,915	1,916,022	87%	90%
BOGOTA, D.C.	7,467,804	7,451,718	6,088,431	82%	82%
BOLIVAR	1,083,970	993,882	908,209	84%	91%
BOYACA	904,284	530,308	475,933	53%	90%
CALDAS	889,198	636,541	575,476	65%	90%
CAQUETA	327,211	213,379	199,601	61%	94%
CASANARE	282,309	208,504	176,564	63%	85%
CAUCA	564,175	382,119	382,990	68%	100%
CESAR	224,291	182,374	162,181	72%	89%
CHOCO	158,897	124,274	37,792	24%	30%
CORDOBA	945,493	555,195	519,609	55%	94%
CUNDINAMARCA	2,202,768	1,527,504	1,395,960	63%	91%
GUAVIARE	70,282	45,888	28,292	40%	62%
HUILA	512,915	247,810	221,167	43%	89%
LA GUAJIRA	535,591	386,209	286,639	54%	74%
MAGDALENA	655,773	596,596	461,990	70%	77%
META	573,501	510,390	391,071	68%	77%
NARIÑO	504,977	380,088	283,297	56%	75%
NORTE DE SANTANDER	916,037	838,414	777,785	85%	93%
PUTUMAYO	198,557	97,891	20,882	11%	21%
QUINDIO	547,401	479,626	433,889	79%	90%
RISARALDA	890,194	706,593	707,552	79%	100%
SANTANDER	1,755,830	1,417,094	1,210,153	69%	85%
SUCRE	442,828	365,455	272,392	62%	75%
TOLIMA	987,163	762,751	646,698	66%	85%
VALLE DEL CAUCA	4,405,402	3,843,078	3,478,730	79%	91%
VAUPES	34,660	15,737	6,203	18%	39%
VICHADA	50,515	15,093	9,222	18%	61%
TOTALES	36,377,157	30,444,928	26,802,793	74%	88%

En materia de Agua Potable y Saneamiento Básico según la información de usuarios de las diferentes empresas y datos poblacionales de los municipios consultados por el DANE, para el 2011 el departamento de Putumayo contaba con una cobertura total del 11% en acueducto y un 12% de cobertura total en alcantarillado con respecto a los demás departamentos del país, lo que hace que las coberturas en acueducto y alcantarillado en las áreas urbana y rural se encuentren por debajo del promedio nacional.

Tabla 12. Cobertura Alcantarillado por Departamento 2011

Departamento	Población Total	Población Cabecera	Población Servida	Cobertura Total	Cobertura Cabecera
ANTIOQUIA	5,550,041	4,527,492	3,992,917	72%	88%
ARAUCA	223,152	141,402	117,221	53%	83%
SAN ANDRES	68,868	50,896	6,377	9%	13%
ATLANTICO	2,092,153	2,040,910	1,532,002	73%	75%
BOGOTA, D.C.	7,467,804	7,451,718	5,986,673	80%	80%
BOLIVAR	955,709	911,345	738,132	77%	81%
BOYACA	824,088	504,691	422,602	51%	84%
CALDAS	889,198	636,541	526,094	59%	83%
CAQUETA	252,512	169,855	118,817	47%	70%
CASANARE	282,309	208,504	175,121	62%	84%
CAUCA	503,671	330,636	309,035	61%	93%
CESAR	224,291	182,374	156,576	70%	86%
CHOCO	144,894	114,467	16,392	11%	14%
CORDOBA	779,092	492,986	203,944	26%	41%
CUNDINAMARCA	2,037,218	1,449,176	1,065,204	52%	74%
GUAVIARE	70,282	45,888	22,217	32%	48%
HUILA	496,611	247,256	212,604	43%	86%
LA GUAJIRA	535,591	386,209	230,644	43%	60%
MAGDALENA	127,682	105,669	56,733	44%	54%
META	573,501	510,390	394,230	69%	77%
NARIÑO	504,977	380,088	281,784	56%	74%
Nte. de SANTANDER	900,340	827,952	737,158	82%	89%
PUTUMAYO	130,787	59,956	15,786	12%	26%
QUINDIO	547,401	479,626	426,416	78%	89%
RISARALDA	837,212	655,722	646,764	77%	99%
SANTANDER	1,742,009	1,408,842	1,141,916	66%	81%
SUCRE	442,828	365,455	244,678	55%	67%
TOLIMA	992,237	764,608	602,253	61%	79%
VALLE DEL CAUCA	4,383,749	3,831,502	3,290,753	75%	86%
VAUPES	34,660	15,737	3,736	11%	24%
Totales	29,297,893	23,674,779	68%	81%	34,614,867

Fuente: SUI: número suscriptores 2011, DANE: población 2011 y número de personas por vivienda

De acuerdo al IRCA en el 2013 el departamento del Putumayo el 94% de su población consumió agua en Alto riesgo y el 6% restante agua Inviabile Sanitariamente, lo cual corresponde a la población rural de los municipios de Mocoa, Puerto Guzmán, San Francisco, Santiago, Valle del Guamuéz y Villagarzón. La causa de este alto riesgo se debe a los malos manejos de los vertimientos municipales que aún carecen de sistemas de tratamientos, concentraciones altas de grasas y aceites a las fuentes hídricas y los constantes accidentes de transportes de hidrocarburos, los cuales han ido a parar a dichas fuentes contaminando el agua y todo el contorno ambiental de la zona.

Los casos críticos de contaminación se presentan en las fuentes hídricas de: Quebrada Singuilya – Quebrada San Nicolás (Puerto Asís – Zona Urbana), Río Mulato – Río Sangoyaco (Mocoa – Zona Urbana), Quebrada la Hidráulica (Sibundoy).

Para el 2014 el Gobierno Nacional como estrategias de mejoras de la infraestructura en agua y saneamiento entre los proyectos más importantes en el departamento del Putumayo, son:

Fuentes hídricas abastecedoras de acueductos por Departamento		
Departamento	Municipio	Fuente Hídrica Abastecedora
Putumayo	Santiago	Río Tamauca
	Colón	Quebradas Siqüinchica, Marouiyav.
	Colón – Sibundov	Río San Pedro
	Sibundov	Quebrada La Hidráulica
	San Francisco	Río Putumayo
	Mocoa	Ríos Pepino v Mulato
		Quebradas Conejo y Taruca
		Quebrada Curivaco
	Villagarzón	Río Uchupayaco
	Puerto Guzmán	Quebrada La Chorrera
	Puerto Asís	Quebrada Aquaneora
	Puerto Caicedo	Quebrada El Achiote
	Orito	Río Yarumo
	Valle del Guamuéz	Río La Hormiga
San Miguel	Quebradas Güisía y La Dorada	
Leguízamo	Ríos Putumayo v Caucajá	

Para el 2014 el Gobierno Nacional como estrategias de mejoras de la infraestructura en agua y saneamiento entre los proyectos más importantes en el departamento del Putumayo, son:

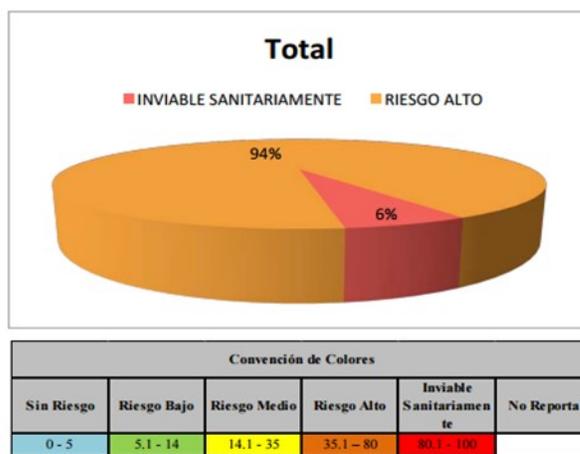
Orito: La construcción del sistema de captación, desarenado y conducción en la Quebrada La Fragua para el acueducto del casco urbano, por \$2.514 millones, con recursos del Plan departamental de Aguas. El proyecto beneficiará a una población de 23.962 habitantes, aumentando la continuidad en la prestación del servicio de 4 a 12 horas diarias.

Puerto Leguizamo: La construcción del alcantarillado de la cabecera municipal, I Etapa, por \$1.580 millones.

Puerto Caicedo: Está próxima a iniciar la construcción del alcantarillado pluvial I Etapa, por \$907 millones

La cobertura y recolección de transporte de residuos sólidos se relacionó entre el número de suscriptores residenciales y el número de viviendas de la cabecera municipal cuya cobertura para el departamento de Putumayo para el 2011 fue de 98% con respecto al promedio nacional.

Distribución del nivel de riesgo en Putumayo de acuerdo con el IRCA.



La infraestructura energética del departamento de Putumayo según la UPME, de acuerdo a los datos reportados por los operadores de red, DANE e IPSE a diciembre de 2014 era de 75.209 usuarios utilizando energía eléctrica y un total de 107.152 viviendas conectadas y el Índice de Cobertura de Servicio de Energía Eléctrica, ICEE fue de un 70.19% con déficit de cobertura total de un 29.81%.

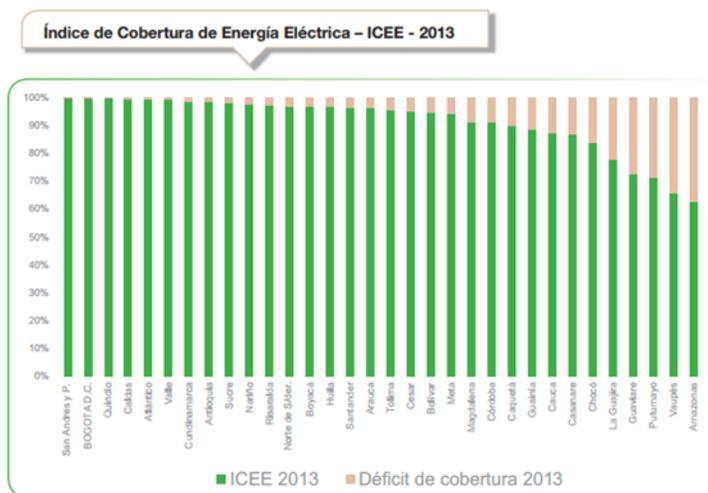
Teniendo el mayor número de usuarios Mocoa con 18.681, le sigue Puerto Asís con 12.348 y el municipio que menos tiene usuarios Colon con tan solo 1.411 usuarios.

Entre los proyectos puestos en marcha en materia energética tenemos:

- Puerto Ospina inaugurada primera interconexión eléctrica conectada las 24 horas del día con el sistema de interconexión del país vecino, beneficiando a 1.100 familias que solo tenían 5 horas al día de luz eléctrica a través de plantas eléctricas que funcionaban con combustibles líquidos.
- Interconexión y construcción de las redes eléctricas de media y baja tensión en la vereda de Guasimales del municipio de Puerto Caicedo
- Interconexión y construcción de las redes media y baja en la vereda de Ancurá del municipio de Puerto Asís
- Suministro de energía a 20 usuarios residenciales, escuela y puestos de salud con sistemas solares fotovoltaicos en el resguardo indígena de Piñuña Blanco.

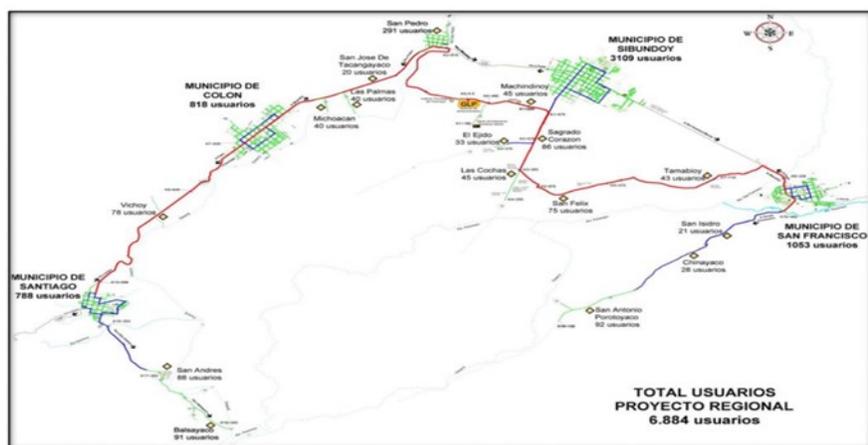
NÚMERO DE SUSCRIPTORES SECTOR RESIDENCIAL POR DEPARTAMENTO											
2013											
Departamento	Estrato 1	Estrato 2	Estrato 3	Estrato 4	Estrato 5	Estrato 6	Industrial	Oficial	Comercial	Otros	total
Bogotá, D.c.	127.456	656.990	655.809	250.591	86.258	68.579	68.273	4.964	440.604	10.145	2.369.669
Antioquia	347.689	690.660	497.862	128.472	84.367	36.564	15.443	10.626	147.478	2.851	1.962.012
Valle Del Cauca	214.302	417.226	302.330	92.411	59.790	16.635	4.511	3.266	85.150	1.501	1.197.122
Cundinamarca	77.484	409.832	152.341	29.583	4.677	5.246	20.993	4.879	79.433	5.588	790.056
Santander	112.902	236.637	126.414	70.141	9.504	10.746	8.113	4.354	55.346	978	635.135
Caldas	92.088	189.371	116.493	38.587	13.064	18.599	1.725	1.954	51.294	9.819	532.994
Atlántico	170.771	144.074	75.743	33.362	12.941	10.400	985	566	25.928	1.869	476.639
Tolima	99.081	190.347	63.605	17.518	4.205	840	584	1.803	34.771	3.197	415.951
Boyacá	38.711	253.058	55.614	12.821	3.719	11	2.190	4.311	27.755	2.150	400.340
Bolívar	193.053	106.990	39.480	14.525	7.680	9.877	454	903	17.737	2.049	392.748
Risaralda	56.623	134.110	93.839	34.257	14.528	8.960	1.379	1.506	34.053	5.599	384.854
Norte De Santander	78.357	165.159	55.549	20.903	3.748	560	1.111	2.404	27.329	735	355.855
Nariño	179.534	103.648	33.062	11.416	2.802	11	1.267	1.886	15.723	1.810	351.159
Córdoba	230.135	69.359	16.895	3.882	1.727	1.207	320	771	15.599	2.651	342.546
Cauca	188.902	61.598	28.113	8.495	3.122	541	1.752	3.378	11.810	530	308.241
Huila	93.829	130.207	24.702	7.208	1.728	223	824	2.478	17.629	1.478	280.306
Meta	55.204	83.246	63.344	10.377	3.689	1.215	264	1.763	30.879	767	250.748
Cesar	87.234	82.720	21.989	4.962	1.892	677	394	877	10.935	1.124	212.804
Magdalena	80.028	49.696	35.739	9.271	2.593	7.730	547	625	9.933	1.538	197.700
Sucre	110.026	52.395	9.517	2.962	312	662	158	553	6.403	1.503	184.491
Quindío	33.585	55.402	36.152	10.456	8.132	1.240	1.529	868	13.582	2.215	163.161
La Guajira	39.872	45.748	10.498	469	149		108	403	6.158	775	104.180
Casanare	23.869	40.725	12.232	1.643	18	4	221	980	7.634	341	87.667
Caquetá	45.368	19.669	5.979	645			536	712	5.827	17	78.753
Chocó	55.013	6.687	3.035	10			124	731	3.991	92	69.683
Arauca	32.881	15.226	4.109	541			10	1.000	4.170	9	57.946
Putumayo	19.448	7.957	738				164	498	2.246	86	31.137
Guainía										2	2
Total	2.883.445	4.418.737	2.541.183	815.508	330.645	200.527	133.979	59.059	1.189.397	61.419	12.633.898

Fuente SUI: Datos de SIN, 2014



Fuente: Estimaciones UPME a partir de datos SUI, algunos OR y proyecciones DANE con corte a diciembre 2013/Grupo de Cobertura mayo 26/2014.

ÁREA DE INFLUENCIA Y LOCALIZACIÓN GENERAL DEL PROYECTO



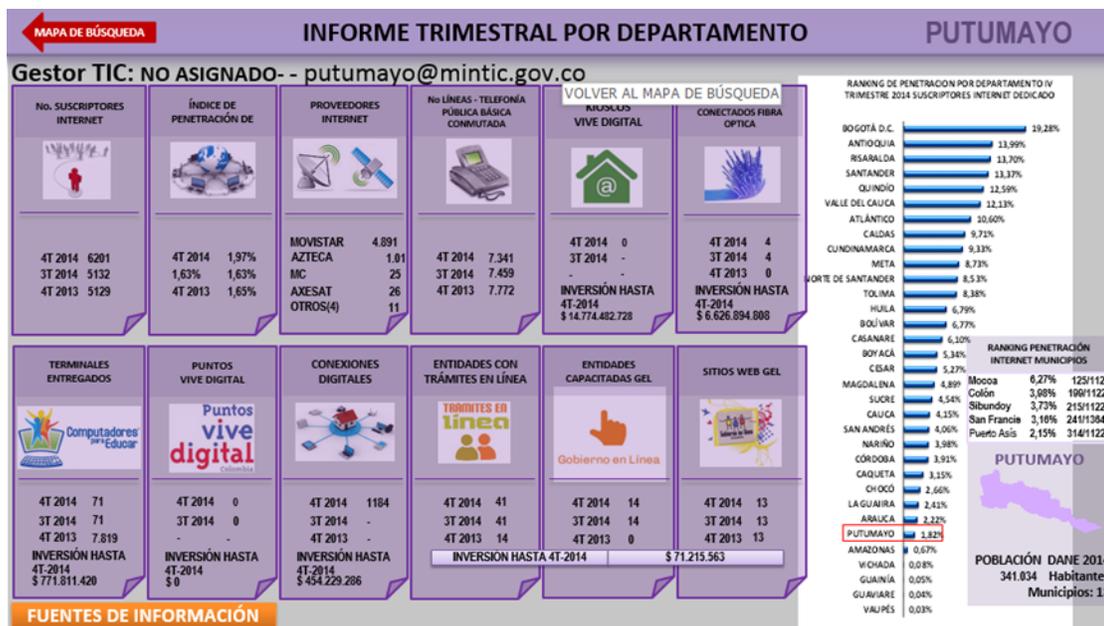
Desde 2012 se realizan trabajos de implementación del servicio de Gas GLP por redes en los municipios de Santiago, Colon, Sibundoy y San Francisco el área de influencia del proyecto cuenta con una población de 36.342 habitantes.

En noviembre de 2013 fue abierta la válvula para la prestación del servicio de gas natural domiciliario en el municipio de Puerto Asís suministrando una cobertura de 64% de usuarios, con este proyecto fue entregada la red domiciliaria de Puerto Asís y Puerto Caicedo trayendo consigo desarrollo, optimización a las condiciones y calidad de vida de sus habitantes.

El servicio de conectividad en el departamento de Putumayo según datos del DANE, MINTIC y Vive Digital a 2014 es de 1.82% según el ranking de penetración por departamentos de suscriptores a internet, destacándose los municipios de Mocoa con un 6.27%, Colon con un 3.98%, Sibundoy con un 3.73%, San Francis con un 3.16% y Puerto Asís con un 2.15%.

Según el Viceministerio TIC a noviembre de 2015 fueron entregados 12.854 terminales entre tabletas y computadores con una inversión de 14.401 millones de pesos y 147 Kioskos Vive Digital instalados en todo el departamento, de esta forma la brecha digital que existía en esta región del país, se está cerrando, generando así inclusión, empleo y reducción de pobreza.

Para los comerciantes, ganaderos, agricultores y demás habitantes de la región en general es muy difícil la comunicación a través de los dos operadores en telefonía móvil que se encuentran en la región, pues la infraestructura en redes y antenas hacen que las llamadas tengan constantes interrupciones, retardos en la transmisión de mensajes o uso de aplicaciones como whatsapp. Las empresas prestadoras de estos servicios son Movistar con la infraestructura localizadas en Villagarzón y Comcel con cobertura en Mocoa, Villagarzón y Sinbundo. La telefonía fija está a cargo de la empresa de Telefónica Telecom.



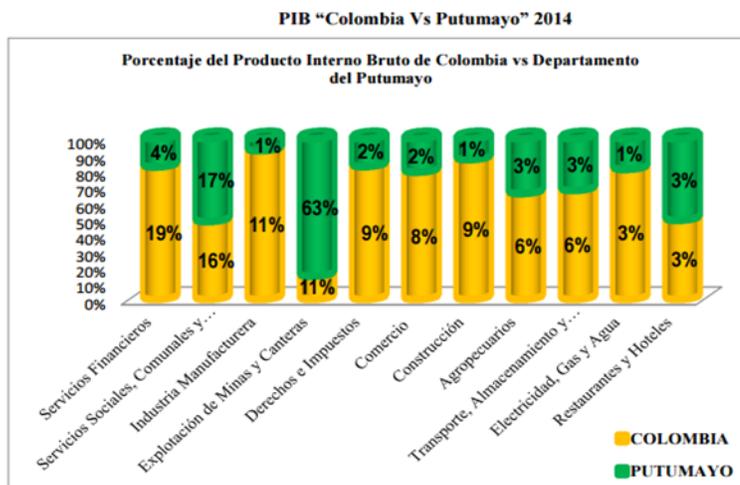
La infraestructura de atención de emergencias y desastres de este departamento lo conforma en 13 de sus municipios cuerpos de Bomberos Voluntarios, 6 municipios con Unidades Operativas de la Cruz Roja Colombiana como lo son Mocoa, Orito, Sinbundo, Puerto Asís, Valle del Guamuéz y Puerto Leguizamo. En 12 municipios Unidades Operativas de la Defensa Civil Colombiana. La deficiencia en la atención a emergencias es debido a la falta de dotación y capacitación a su personal de estos cuerpos de ayuda. En la capital Mocoa está ubicado el centro de reserva Departamental.

Las obras adelantadas en el 2014 por el Gobierno Nacional para el departamento en materia de vivienda fueron en los municipios de Puerto Caicedo, Valle del Guamuéz, Colon y San Francisco en los que se edificaron 692 unidades habitacionales de 40 metros cuadrados beneficiando a familias de los estratos 1 y 2. El Gobierno a través del programa de Titulación buscó llegar a familias vulnerables que durante muchos años ocuparon predios fiscales y no tuvieron acceso a un título de propiedad sobre los mismos esto con el fin de que accedan al derecho de una vivienda digna.

Adicionalmente en el Departamento se constituyeron 66 resguardo para el 2012 y reservas indígenas que cubren un área aproximada de 468.024,4 ha. Según sus normas de creación.

3.2.3. Tamaño del Mercado

Para el Departamento de Putumayo la estructura del PIB, a nivel sectorial se concentra en la explotación de minerales y combustibles con una participación de 63%. El 17% a los servicios sociales, comunales y personales, le sigue con un 4% servicios financieros, con un 3% los correspondientes a los agropecuarios, transporte, restaurante y hoteles.



Fuente: DANE Cuentas Departamentales
Fecha Actualización: Enero 07 de 2015

Cerca del 100% de las exportaciones del departamento de Putumayo se concentran en petróleo crudo, con una muy pequeña participación de exportaciones de herramientas de mano y entre los destino de las exportaciones tenemos a Panamá con un 87% de la carga y la Zona Franca de Barranquilla un 13%. Las herramientas de mano exportadas en 2014 tuvieron como destino Ecuador.

El modo de transporte más utilizado de las exportaciones del Putumayo es el marítimo, con una participación de 87%, sin embargo para llegar a los puertos de salida se utiliza primordialmente el transporte terrestre.

Entre tanto las importaciones del Departamento se concentran en cemento hidráulico que viene del Ecuador por vía terrestre representando el 76% de las importaciones, siguiéndole Estados Unidos con un 13%. El departamento de Putumayo importó en el 2014 un poco más de 6 millones de dólares, con un crecimiento anual promedio desde 2012 a 2014 de 24.1%.

Entre los productos más importados tenemos: Cementos hidráulicos los que representan un 76%, automóviles de uso especial un 7%, osciloscopios 7%, aparatos de control 4%, útiles para herramientas 2%, aparatos de topografía 1%, también se importan transformadores eléctricos, topadores frontales, aparatos para soldar, entre otros.

3.2.4. Educación Básica y Media

Establecimientos Etnoeducativos Año 2014

CODIGO MUNICIPIO	NOMBRE MUNICIPIO	URBANA		RURAL		Total
		CENTRO	INSTITUCION	CENTRO	INSTITUCION	
86760	Santiago				2	2
86219	Colón			1		1
86749	Sibundoy				1	1
86755	San Francisco			1		1
86001	Mocoa	1	1		1	3
86885	Villagarzón			1	1	2
86571	Puerto Guzmán			1	1	2
86569	Puerto Caicedo			1		1
86568	Puerto Asís			2		2
86320	Orito			2	1	3
86865	Valle del Guamuez				1	1
86757	San Miguel				1	1
86573	Puerto Leguizamo	2		2	2	6
Total general		3	1	11	11	26

Fuente: Cobertura SED Putumayo - DUE (Resolución No. 2112 del 9 de junio de 2014)

La cobertura de establecimientos etnoeducativos para el 2014 en la zona urbana fue de 3 centros educativos y 1 institución, para la zona rural fueron 11 centros y 11 instituciones para un total de 26 repartidos en diferentes municipios del departamento.

Lo correspondiente a establecimientos no oficiales con datos del 2014 se discriminan así. Zona urbana 30 y zona rural 1 para un total de 31 instituciones educativas.

Total Establecimientos Educativos año 2014

CODIGO MUNICIPIO	NOMBRE MUNICIPIO	ZONA RURAL		ZONA URBANA		Total
		CER	IE	CER	IE	
86760	Santiago		2		1	3
86219	Colón	1	1		1	3
86749	Sibundoy	1	1		4	6
86755	San Francisco	2			1	3
86001	Mocoa	3	4	1	7	15
86885	Villagarzón	3	6		3	12
86571	Puerto Guzmán	11	8		1	20
86569	Puerto Caicedo	5	2		1	8
86568	Puerto Asís	13	9		4	26
86320	Orito	8	8		3	19
86865	Valle del Guamuez	2	10		3	15
86757	San Miguel	1	8		1	10
86573	Puerto Leguizamo	5	10	1	2	18
Total general		55	69	2	32	158

Fuente: Cobertura SED Putumayo - DUE (resolución N° 2112 del 9 de junio de 2014)

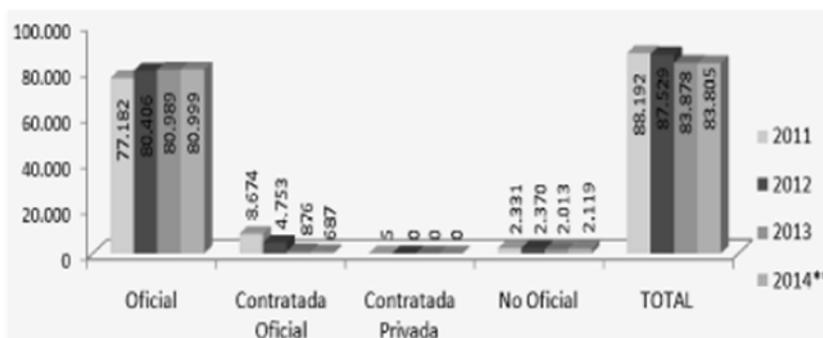
Establecimientos Educativos No oficiales año 2014

CODIGO MUNICIPIO	NOMBRE MUNICIPIO	ZONA URBANA	ZONA RURAL	Total
86749	Sibundoy	2		2
86001	Mocoa	8		8
86885	Villagarzón	1		1
86571	Puerto Guzmán	1	1	2
86320	Orito	3		3
86568	Puerto Asís	8		8
86865	Valle del Guamuez	4		4
86757	San Miguel	3		3
Total general		30	1	31

Fuente: Cobertura SED Putumayo - DUE (resolución No. 2112 del 9 de junio de 2014)

La cobertura total de matrículas, según el boletín estadístico del año 2014 de la Secretaria de Educación Departamental del Putumayo, disminuyó en un 4.97% estableciendo un comparativo entre los años 2011 al 2014. Para el 2014 se observó una leve disminución en la cantidad de estudiantes vinculados al sistema educativo, presentándose un descenso en la matrícula de 73 alumnos correspondiente al 0.09%.

Matrícula total por sector 2011 – 2014



Fuente: Cobertura en cifras Putumayo SIMAT [2011-2014] Oficina Asesora Planeación y Finanzas MEN

La tasa de deserción para este mismo año (2014) en la zona urbana registró 1.46% en comparación al 2013. Entre tanto, en la zona rural presentó 1.55% de deserción con respecto al año anterior. De acuerdo a esto las tasas de deserción más bajas de deserción se dieron en la zona rural.

La cobertura neta de estudiantes matriculados en primaria según el Índice de Competitividad 2015, el Putumayo presenta un indicador del 76.41% con respecto a los demás departamentos del país ubicándolo en la posición 20 a nivel nacional.

Para la cobertura neta para la secundaria fue de 63.22% y para la educación media registro 28.53% ubicando este departamento en el puesto 21 y 22 respectivamente a nivel nacional.

La deserción estudiantil comparado a nivel nacional ubica al Putumayo en un 4.33% con la posición 21. Y los puntajes Pruebas Saber 11 (Lenguaje, Matemáticas y Ciencias) Putumayo aparece con un indicador de 48.03 y la posición 17.

En lo correspondiente a Pruebas Saber 5 (Lenguaje, Matemáticas y Ciencias) este departamento marca un indicador de 288.33 ubicándolo en la posición 16 con respecto a los demás departamentos del país.

Los anteriores valores nos indican que: El Putumayo cuenta con un Directorio Único de establecimientos Educativos, DUE ajustado a las necesidades de cada establecimiento educativo, soportando la actualización de los sistemas SINEB y SIMAT, por parte del área de Cobertura de las SED y del área de sistemas del Ministerio Nacional de Educación.

La deserción estudiantil en el departamento ha aumentado lo lleva a trabajar por esta brecha tanto a nivel rural como urbana. Las pruebas Saber una de las mayores debilidades encontrada para los estudiantes de 11 fue en el área de inglés donde se presentaron los puntajes más bajos y la manifestación de los mismo a que no están interesados en seguir los estudios de educación superior y otros porque simplemente no tienen para pagar la inscripción.

Cabe destacar las políticas del Ministerio Nacional de Educación en trabajar en la disminución de la deserción escolar y en el financiamiento de proyectos para el mejoramiento de las zonas locativas de los establecimientos educativos, igualmente para el transporte de los estudiantes a dichas instituciones como es el caso de alumnos de Villagarzón a quienes el Gobierno nacional proporcionó un bus escolar para su desplazamiento.

El Departamento del Putumayo en materia educativa aún requiere de acciones y recursos de calidad que fortalezcan las falencias y necesidades que aún existen en infraestructura (restaurantes escolares, transporte escolar, laboratorios, conectividad digital), calidad académica tanto para estudiantes como la capacitación para docentes.

3.2.5. Salud

A partir de la Ley 100 de 1993 uno de los logros de la reforma de la salud fue el aumento a la cobertura en salud, actualmente el 88.75% es el indicador que posiciona al departamento de Putumayo en la posición 22 con respecto al porcentaje nacional.

La cobertura de afiliados al régimen general de seguridad social en salud por municipios la mayor la registra Puerto Leguizamo con un 143.6%, le sigue en su orden Mocoa con 128.7%, Puerto Asís con un 104.0%, continua Sibundoy con el 103.3% y el resto de acuerdo a la capacidad instalada en cada uno de ellos.

TOTAL DE AFILIADOS AL REGIMEN CONTRIBUTIVO CLASIFICADOS EPS

Fecha de Corte: 30 de Noviembre de 2015

COD_DANE	MUNICIPIO	POBLACION DANE TOTAL	REGIMEN										TOTAL	%
			ASMET-CM	CAFESALUD	CAPRECOM-C	COOMEVA	EMISSANAR-C	FAMISANAR	MALLAMAS-C	NUEVA EPS	S_O_S	SALUD TOTAL		
001	Mocoa	42.074	1	10.105	3	4	176	1	8	4.046		1	14.345	34,1%
219	Colón	5.519					19		10	248			277	5,0%
320	Orito	52.580		6.438	1		22		2	327	1		6.791	12,9%
568	Puerto Asís	60.138		10.908		2	77	2	28	623			11.640	19,4%
569	Puerto Caicedo	14.575					4			86	1		91	0,6%
571	Puerto Guzmán	23.699					9		8	235			252	1,1%
573	Leguizamo	15.445		1.190	2		48			94			1.334	8,6%
749	Sibundoy	14.136		2.681			59	1	6	418	1		3.166	22,4%
755	San Francisco	7.083					34			66			100	1,4%
757	San Miguel	26.551					33		5	157			195	0,7%
760	Santiago	10.428					17		10	76			103	1,0%
865	Valle del Guamuez	51.842					61		7	1.317			1.385	2,7%
885	Villagarzón	21.134			3		29		5	1.720		3	1.760	8,3%
TOTAL		345.204	1	31.322	9	6	588	4	89	9.413	3	4	41.439	
			0,0%	75,6%	0,0%	0,0%	1,4%	0,0%	0,2%	22,7%	0,0%	0,0%		

FUENTE: BASE DE DATOS MAESTRO DE AFILIADOS AL CONTRIBUTIVO DEL FOSYGA y el Maestro de Magisterio Entregado por UNIMAP

TOTAL DE AFILIADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD

Fecha de Corte: 31 de Octubre de 2015

COD DANE	MUNICIPIO	POBLACION TOTAL	REGIMEN			TOTAL	Cobertura
			SUBSIDIADO	CONTRIBUTIVO	MAGISTERIO		
001	MOCOA	42.074	37.017	15.476	1.650	54.143	128,7%
219	COLON	5.519	4.066	278	113	4.457	80,8%
320	ORITO	52.580	31.024	7.766	985	39.775	75,6%
568	PUERTO ASIS	60.138	48.268	12.891	1.361	62.520	104,0%
569	PUERTO CAICEDO	14.575	10.095	98	285	10.478	71,9%
571	PUERTO GUZMAN	23.699	15.922	249	603	16.774	70,8%
573	PUERTO LEGUIZAMO	15.445	20.122	1.451	604	22.177	143,6%
749	SIBUNDOY	14.136	10.557	3.434	606	14.597	103,3%
755	SAN FRANCISCO	7.083	4.609	109	158	4.876	68,8%
757	SAN MIGUEL	26.551	14.725	196	371	15.292	57,6%
760	SANTIAGO	10.428	6.876	97	144	7.117	68,2%
865	VALLE DEL GUAMUEZ	51.842	27.770	1.401	876	30.047	58,0%
885	VILLA GARZON	21.134	17.889	1.763	548	20.200	95,6%
TOTAL		345.204	248.940	45.209	8.304	302.453	88%
			72%	13%	2%		

Fuente: Proyecciones de Poblacion 2015 del Dane, base de Datos Fosyga del regimen subsidiado, Maestro del Contributivo entregado por Fosyga y el Maestro de Magisterio Entregado por UNIMAP Y Base de Datos entregada por Accion Social 30 de Diciembre 2011

DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO
RED PÚBLICA DEPARTAMENTAL

HOSPITAL DEPARTAMENTAL	NIVEL DE COMPLEJIDAD		
	BAJO	MEDIO	ALTO
Hospital PIO XII	X	X	X
Hospital José María Hernández	X	X	X
Hospital San Gabriel Arcángel	X		
Hospital Jorge Julio Guzmán	X		
Hospital Alcides Jiménez	X		
Hospital Local de Puerto Asís	X		
IPS Caprecom	X	X	
Hospital sagrado Corazón de Jesús	X		
Hospital Fronterizo la Dorada	X		
Hospital Orito	X		
Hospital María Angelines	X	X	

Fuente: Grupo de Prestación de Servicios de Salud Área Calidad SSD.

Los servicios habilitados para la prestación de servicios en salud por los de segundo y tercer nivel que hay en el departamento del Putumayo se requiere además, servicios especializados como: cardiología, dermatología, otorrinolaringología, neurología, entre otros.

La población vulnerable no asegurada y debidamente identificada con base en datos del Sisben, tiene sus necesidades de salud atendidas en su totalidad por la Secretaría de Salud Departamental a través de la red contratada de servicios de salud.

En materia de asistencia técnica de la red pública presentan deficiencia tal como lo muestra la siguiente tabla:

ASISTENCIA TÉCNICA RED PÚBLICA		
ENTIDAD	HALLAZGOS AÑO 2010	AVANCES AÑO 2011
HOSPITAL JOSE MARIA HERNADEZ	1ra. VISITA DE ASISTENCIA TÉCNICA	Hospitales que mejoraron del 2010 al 2011 en un 80% de acuerdo al plan de mejoramiento.
HOSPITAL LOCAL DE ORITO	1. Deficiencia en Infraestructura (áreas no delimitadas).	
HOSPITAL FRONTERIZO LA DORADA	2. Deficiencia en documentación y registros.	
HOSPITAL ALCIDEZ JIMENEZ	3. No participación con los controles de calidad para Hematología y Química Clínica.	Laboratorios que mejoraron del 2010 al 2011 en un 30% de acuerdo a su plan de mejoramiento.
HOSPITAL JORGUE JULIO GUZMAN	4. Falta de interés para la participación en los EEID de TBC, Malaria, Leishmania y TSH Neonatal.	
HOSPITAL SAN GABRIELARCANGEL	5. Programas de TSH Neonatal y VIH desarticulados entre áreas (promoción y prevención, laboratorio e historias clínicas).	
HOSPITAL PIO XII	6. Falta de adquisición de un equipo de cómputo que les facilite implementación de la documentación.	
HOSPITAL LOCAL PUERTO ASIS	7. No se cuenta con un cronograma para mantenimiento preventivo de los equipos.	
IPS CAPRECOM	8. No se archivan oportunamente los reportes que no son entregados en laboratorio.	
HOSPITAL SAGRADO CORAZON DE JESUS	9. Deficiencia en la entrega de material infeccioso para su adecuado descarte.	

Fuente: LDSP 2011.

En cuanto a la calidad del servicio en la disponibilidad de camas hospitalarias en el departamento de Putumayo cuenta con un indicador de 109.50 ubicándolo en la posición 22 en el orden nacional. En la cobertura de vacunación cuenta con la posición 24 con un indicador de 83.12% y en la prestación de servicios especializados ocupa el puesto 17 con un indicador de 47.51%.(Fuente Ministerio de Salud y Protección Social).

En el Departamento del Putumayo, nacen 10.7 niños por cada 1000 habitantes, encontrándose por debajo de la tasa nacional (datos tomados del Plan de Desarrollo Departamental 2015-2020), aunque este indicador cada año aumentara.

Los putumayenses debido al alto índice de inseguridad social las mayores causas de muerte en el departamento es por muertes violentas y por enfermedades crónicas no transmisibles como: Diabetes, hipertensión arterial y diferentes tipos de cáncer.

Los municipios de Mocoa, Puerto Asís y Puerto Leguizamo, las causas de muertes son altas debido a la problemática de conflictos armados en zonas rurales, delincuencia común en cabeceras municipales y centros poblados.

El alto porcentaje de pobreza en el Departamento y a la deficiente aplicabilidad a la estrategia de educación alimentaria son las causas de observar un alto porcentaje de niños menores de 5 años con desnutrición crónica.

PORCENTAJE DE EMBARAZOS EN MUJERES ADOLESCENTES
POR MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO - 2010

MUNICIPIO	2010P
Mocoa	36,0
Colón	20,0
Orito	39,6
Puerto Asís	46,7
Puerto Caicedo	47,1
Puerto Guzmán	41,9
Puerto Leguizamo	23,1
Sibundoy	22,9
San Francisco	18,2
San Miguel	34,9
Santiago	30,5
Valle del Guamuéz	30,7
Villagarzón	36,0
Putumayo	43,0
Colombia	29,3

Fuente: DANE Estadísticas Vitales 2005-2010.

La tabla anterior nos muestra datos del 2010 en que el porcentaje de embarazos en mujeres adolescentes por municipios del Departamento es alto con respecto al porcentaje nacional, lo que nos muestra una baja cobertura en programas de promoción y prevención, planificación familiar, bajas aspiraciones educativas, bajo nivel de educación, desintegración familiar con un gran número de mujeres madres cabeza de hogar, entre otros factores.

CONSOLIDADO MALTRATO - VIOLENCIA EN EL DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO
ENERO A DICIEMBRE 2010

TOTAL EVENTOS	242
POR GENERO	
HOMBRES	73
MUJERES	169
POR TIPO VIOLENCIA	
FISICA	67
SEXUAL	33
PSICOLOGICA	60
ABANDONO	10
INTENTO SUICIDIO	20
POR LUGAR DE OCURRENCIA	
VIVIENDA	67
LUGAR ESTUDIO	1
BARES, DISCOTECAS, TABERNAS	1
OTROS ESTABLECIMIENTOS	3
POR UBICACIÓN DEL EVENTO	
URBANO	107
RURAL	31
NO DATO	22
POR ESTRATO SOCIECONOMICO	
UNO	175
DOS	8
TRES	2
SIN DATO	43

Fuente: Ficha Epidemiológica de Salud Mental - Secretaría de Salud Departamental - ESE's -- Año 2010.

El consolidado de maltrato por violencia en el departamento del Putumayo podemos observarlo en la tabla anterior donde denotamos que los eventos son más frecuentes en las zonas urbanas, que los estratos donde los índices son altos son los de estrato 1 y que los femenicidios son los casos más frecuentes.

Con respecto a enfermedades transmisibles por vectores han aumentado debido a las condiciones ambientales propias por la ubicación geográfica del Departamento, se tienen identificados los municipios de: Mocoa, Villagarzón, Puerto Caicedo, Puerto Guzmán, Villagarzón, San Miguel, Valle del Guamuéz, Puerto Leguizamo, Orito y Puerto Asís como los municipios que tienen presencia de los vectores responsables de la transmisión de la Malaria, Dengue, Leishmaniasis y Zica, factores como altas precipitaciones y humedad relativa, zona selvática, la desnutrición, criaderos de animales cerca de las viviendas, entre otros.

En atención a los adultos mayores según información de la Secretaría de Desarrollo Social Departamental para el año 2012 se contaba con centro de atención (Hogar del anciano) en los municipios de Mocoa, Sibundoy, San Francisco, Santiago, Valle de Guamuéz, Puerto Asís, Orito y San Miguel. Tal como lo apreciamos en la tabla siguiente:

NOMBRE DEL HOGAR	No. DE ADULTOS MAYORES		MUNICIPIO
	INTERNOS	EXTERNOS	
HOGAR DEL ANCIANO SAN VICENTE DE PAUL	20	-	Mocoa
HOGAR DEL ANCIANO SAN ALFONSO MARÍA DE LIGORIO.	25	11	Sibundoy
HOGAR DEL ANCIANO JESÚS MISERICORDIOSO	11	9	San Francisco
HOGAR DEL ADULTO MAYOR "DIVINO NIÑO"	18	1	Santiago
CENTRO DE VIDA Y CASA HOGAR DESCANSO PRIMAVERAL	18	-	Valle del Guamuéz
HOGAR DEL ANCIANO ESTANISLAO DE LA CORTS	27	3	Puerto Asís
CASA DE PASO DIVINO NIÑO	15	-	Orito
HOGAR DEL ANCIANO EL BUEN SAMARITANO	17	1	San Miguel

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social Departamental - 2012.

3.2.6. Medio Ambiente

El Putumayo posee una gran biodiversidad debido a sus componentes biogeográficos y ecológicos, tanto terrestres como acuáticos, agregado a ellos los diferentes grupos indígenas de la zona, los cuales protegen el área de manera diferente cada una de ellas.

Esto hace que el Putumayo sea una región rica por su biodiversidad natural, pero la tala de árboles para la comercialización de la madera, la colonización no planificada afectando los recursos naturales de la zona, cultivos ilícitos de coca, expansión de zonas ganaderas, explotación minera ilegal, desarrollo de infraestructuras, la sobreexplotación de peces ornamentales y caza indiscriminada de la fauna de la región hacen las tasas de pérdida de bosques, de suelos, agua, flora y fauna sean altas.

Por otra parte están las áreas de producción de hidrocarburos y minería ilegal lo que están provocando daños ambientales en algunos casos irreversibles y en otros de una proyección a muy largo plazo de tiempo para la recuperación del ecosistema. La desestabilización de zonas extensas de terreno se debe a la explotación de arcilla provocando erosiones y el incremento de sedimentos en las fuentes de agua.

Con la implementación de políticas Nacionales y la creación de corporaciones y entes territoriales que en aras a salvaguardar esta biodiversidad ecológica se constituyó a Corpoamazonia quien ha implementado desde el año 2004 el Plan Estratégico Regional de Mercados Verdes y Biocomercio, consistente en realizar actividades de recolección y/o producción, procesamiento y comercialización de bienes y servicios derivados de la biodiversidad nativa, bajo criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica.

Quienes a través de Comités de control y vigilancia llevan reportes entre los que se destacan: (Tomado del PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2012 - 2015 “Amazonia, un compromiso ambiental para incluir” INFORME INTEGRAL DE GESTIÓN PRIMER SEMESTRE VIGENCIA 2015).

El volumen de madera movilizado en el Departamento discriminado por municipios, tal como se parecía en la tabla a continuación.

Volumen de madera movilizado por departamento

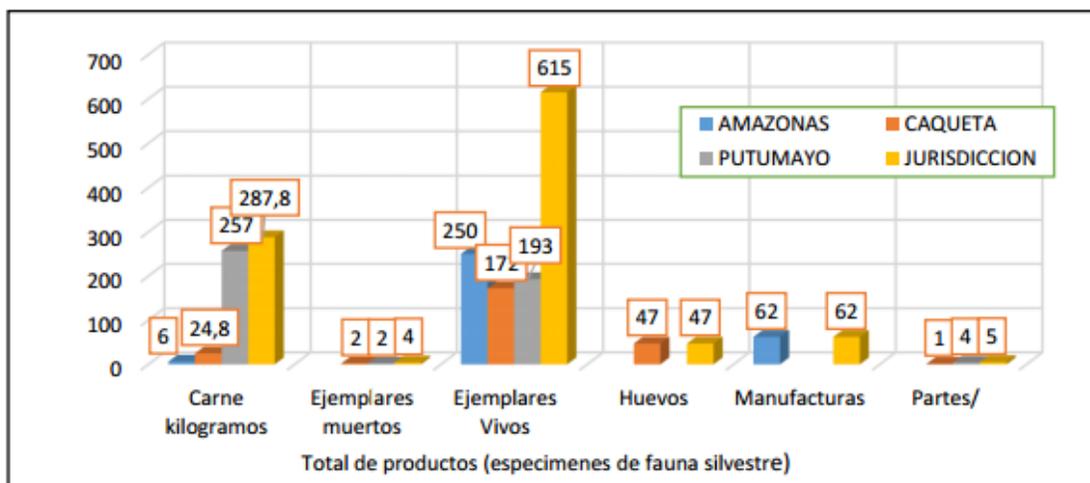
Regional que expide	Procedencia Especimen	Movilización	%	Removilización	%	Renovación	%	Total general
PUTUMAYO	Tarapacá	0	0	2059.31	26.065	0	0	2059.31
	Leguízamo	0	0	198	2.5061	0	0	198
	Leticia	0	0	264.66	3.3498	0	0	264.66
	Mocoa	149.17	3.00773	0	0	0	0	149.17
	Orito	218.59	4.40746	145.76	1.8449	0	0	364.35
	Piamonte	0	0	23	0.2911	0	0	23
	Puerto Leguízamo	2827.58	57.0128	3125.83	39.564	0	0	5953.41
	Puerto Asís	0	0	184	2.3289	0	0	184
	Puerto Asís	869.61	17.5341	1075.84	13.617	0	0	1945.45
	Puerto Caicedo	46	0.9275	0	0	0	0	46
	Puerto Guzmán	770.24	15.5304	0	0	0	0	770.24
	Puerto Nariño	0	0	659.18	8.3433	0	0	659.18
	Puerto Perea	0	0	88.17	1.116	0	0	88.17
	Tumaco	0	0	21.5	0.2721	0	0	21.5
	Valle Guamuez	59.64	1.20253	55.46	0.702	0	0	59.64
Villagarzón	18.72	0.37745	0	0	0	0	18.72	
Total PUTUMAYO		4959.55	100	7900.71	100	0	0	12860.26
Total general		9772.17	100	11434.18	100	48	100	21254.35

Fuente: CORPOAMAZONIA 2015.

Las principales especies movilizadas en el primer semestre, corresponden a las especies forestales de Achapo (*Cedrelinga cateniformis*) con un 12,43% y Creolino (*Monopteryx uacu*) con 12.30% del total movilizado

El decomiso de madera que se efectuaron en el transcurso del primer semestre del año 2015 discriminados por municipios, numero de operativos y volúmenes de madera decomisada y vehículos implicados.

Especímenes Recuperados de fauna silvestre Primer semestre 2015.



Lo correspondiente a fauna silvestre durante el primer semestre del 2015 se aprecia en la gráfica anterior donde se discrimina la recuperación de productos en los departamentos de Amazonas, Caquetá y Putumayo.

Otro aspecto que abarca el pilar del Medio ambiente es el Manejo de Residuos Sólidos, en el departamento aún existen dificultades en su ejecución por falta de una infraestructura adecuada y del mantenimiento requerido para su eficiente manejo.

De acuerdo a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, el Putumayo solo cubre el 54 % del manejo de residuos sólidos con respecto al representado a nivel nacional ocupando el puesto 22 a nivel nacional.

En los municipios del Alto Putumayo sus residuos van a un relleno sanitario Antanas, licenciado y mediante convenio contratado a través de la Empresa EMAS. En Mocoa la capital y Puerto Asís también su disposición se lleva a un relleno sanitario, mientras que el Valle de Sinbunday la prestación se da en la zona rural, aprovechando la disposición del material orgánico para la planta de compostaje y el material reciclado es manejado por asociaciones recicladoras.

La queja más común de los usuarios del servicio es el manejo inadecuado de las basuras, las condiciones de los vehículos recolectores y el incumplimiento en la normatividad de los sitios de disposición final, específicamente de a los rellenos sanitarios y el manejo de desechos hospitalarios.

Por lo que se refiere a la problemática de Riesgos en el Putumayo está relacionada a crecientes súbitas, inundaciones, socavación hídrica, amenazas volcánicas como las del volcán Patascopy y el complejo Juanoy – Doña Juana, movimientos de masa por excavaciones, erosiones, vendavales, movimientos sísmicos dicha amenaza son altas en los Municipios de Mocoa, Colon, Sinbunday, Orito, San Francisco, Santiago y Villagarzón.

Según el Índice de Competitividad 2015 el promedio de indicadores de identificación de riesgo, reducción del riesgo, manejo de desastres y protección financiera (2014), el Putumayo tiene un indicador del 14.79 con respecto al comportamiento Nacional.

El porcentaje de tierras donde el agro ecosistema dominante guarda correspondencia con la vocación de uso compatible (2014) es de 86.10% correspondiente a este departamento.

3.2.7. Educación Superior y Capacitación

Capital / Depto.	Población total	Población 17-21 años*	Matrícula Pregrado Oficial	Matrícula Pregrado Privada	Matrícula Pregrado Total	Tasa de Cobertura	Población 17-21 años por fuera del sistema		Tasa de Deserción
							Δ	Δ%	
Putumayo	337.054	35.973	3.355	686	4.041	11,23%	31.932	88,77%	32,1%
Nacional	47.661.787	4.356.453	1.075.058	935.308	2.010.366	46,15%	2.346.087	53,85%	10,07%

Capital / Depto.	Matrícula Total Oficial	Matrícula Total Privada	Matrícula Total	% Oficial	% Privada
Putumayo	3.360	687	4.047	83%	17%
Nacional	1.113.604	1.024.581	2.138.185	52,1%	47,9%

Fuente población 17-21 años: Proyecciones DANE de Censo 2005. Fuente población fuera del sistema, tasa de cobertura: MEN - SDS.

Fuente matrícula, tasa de cobertura y deserción: MEN – SNIES - SPADIES -. Incluye datos SENA. Fecha de corte: abril 2015. * Cifras preliminares antes de auditorías

El pilar de la Educación Superior y capacitación técnica y tecnológica ha tenido un impulso acelerado aumentando las matrículas y el acceso a la formación tecnológica y el pregrado universitario; pero el Putumayo debe seguir trabajando para alcanzar índices altos de matriculados a carreras universitaria y bajar los porcentajes de deserción de estudiantes universitarios y/o tecnológicos.

La calidad de la educación superior en este departamento debe emprender un gran camino para aumentar la capacidad de absorción inmediata de bachilleres según los datos que vemos a continuación Putumayo solo tiene el 21.70% con respecto al 34.65% a nivel nacional.

ABSORCIÓN INMEDIATA DE BACHILLERES

Departamento	Nº de Bachilleres 2013	Estudiantes en SNIES 2014*	Tasa de absorción
PUTUMAYO	3.162	686	21,70%
Nacional	503.862	174.576	34,65%

Fuente estudiantes 2014: MEN – SNIES.

Fuente bachilleres: Oficina de Planeación y Finanzas - MEN

* Cifras preliminares antes de auditorías, Fecha de corte abril de 2015

Recepción

Lugar de donde proceden los que trabajan en el departamento	Porcentaje
Putumayo	39,30%
Nariño	14,30%
Bogotá	12,30%
Antioquia	6,10%
Cauca	4,40%
Huila	4,40%

Fuente: MEN - Observatorio Laboral para la Educación

Por otro lado, la oferta académica superior es muy baja presentándose la emigración a los departamentos vecinos y con pocas probabilidades de regreso al Putumayo, quien no cuenta con personal con una formación calificada para el trabajo y desarrollo humano de la región.

OFERTA DE INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR Y CALIDAD

Calidad

Municipio	IES con domicilio principal	IES Acreditadas	Programas con Registro Calificado	Programas con Acreditación de alta calidad
Total Departamento	1		18	
Nacional	288	33	10.508	904

Fuente: MEN – SACES. SENA.

Fecha de corte: diciembre de 2014

Instituciones de Educación Superior con Oferta en el Departamento

Institución de Educación Superior (IES)	Sector	Acreditación Institucional	Nro. de municipios
CORPORACION UNIFICADA NACIONAL DE EDUCACION SUPE PRIVADA			3
CORPORACION UNIVERSITARIA REMINGTON	PRIVADA		1
INSTITUTO TECNOLOGICO DEL PUTUMAYO	OFICIAL		2
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE-SENA-	OFICIAL		11
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	PRIVADA		1
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	OFICIAL		1
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	OFICIAL		1
UNIVERSIDAD MARIANA	PRIVADA		2
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	OFICIAL		1
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	PRIVADA	SI	2

Fuente: MEN – SNIES, Fecha de corte: abril de 2015

Graduados año 2012, vinculación en el mercado laboral y salario de entrada recién graduados año 2013

Depto.	Recién Egresados	Nivel de Formación					
		Técnica Profesional	Tecnológica	Universitaria	Especialización	Maestría	Doctorado
PUTUMAYO	Graduados	5	589	125	48	0	0
	Vinculación en el mercado laboral	19,0 %	53,1 %	86,0 %	71,4 %	N.D.	N.D.
	Salario de entrada	\$ 832.467	\$ 1.087.260	\$ 1.102.286	\$ 1.913.500	N.D.	N.D.
Nacional	Graduados	21.450	81.169	138.430	60.048	8.822	310
	Vinculación en el mercado laboral	64,40%	67,90%	78,80%	92,40%	92,70%	92,90%
	Salario de entrada	\$ 1.003.609	\$ 1.069.599	\$ 1.604.583	\$ 2.724.971	\$ 3.659.083	\$ 5.470.376

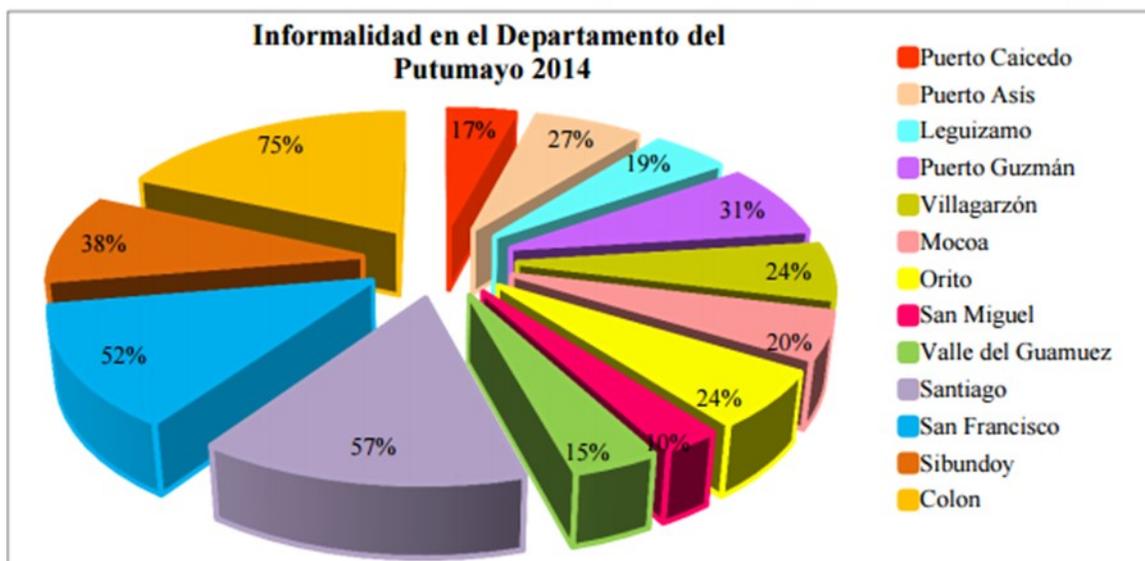
Fuente: MEN - Observatorio Laboral para la Educación. Fecha de corte: 30 de Junio de 2013

3.2.8. Eficiencia de los Mercados

La tasa de desocupación entre la población económicamente activa del Putumayo es de 9.40% (Según datos del DNP y del Informe Nacional de Competitividad 2014 – 2015), la razón más frecuentemente a la imposibilidad de encontrar empleo se debe a la falta de entrenamiento, seguida de la falta de palancas, una escasez generalizada de demanda de trabajo, conflicto armado, origen rural del aspirante, discriminación y bajos salarios.

La brecha de participación laboral entre hombre y mujeres es del 14.0% con respecto a la nacional y el porcentaje subempleados en términos de ingresos, horas y competencias es del 9.93% lo que identifica a trabajos como ventas y trabajos domésticos, agricultura y construcción.

Indicadores de la Informalidad Empresarial en el Departamento del Putumayo



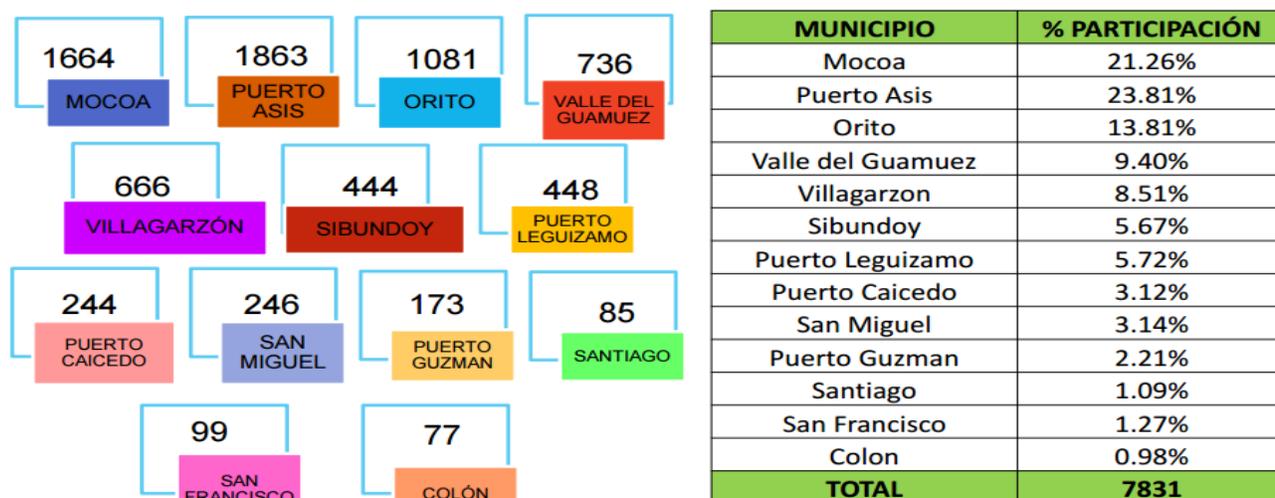
Fuente: Cámara de Comercio del Putumayo
 Fecha de Actualización: Enero 07 de 2015

Informalidad vs. Formalidad

MEDICIÓN			
INFORMALIDAD		FORMALIDAD	
MUNICIPIOS	%	MUNICIPIOS	%
Colon	75%	Villagarzón	86%
Santiago	57%	Puerto Caicedo	83%
San Francisco	52%	Puerto Leguizamo	39%
Sibundoy	43%	Valle del Guamuéz	39%

La informalidad se aprecia más en los municipios de Colon con un 75%, le sigue Santiago con un 57%, San Francisco un 52% y en Sibundoy un 43% mientras tanto la formalidad se ajusta más a los municipios de Villagarzón con un 86%, Puerto Caicedo 83%, Puerto Leguizamo 39% y Valle del Guamuéz con el mismo porcentaje 39%.

Número de Empresas por Municipios



Fuente. Cámara de Comercio del Putumayo

Según el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio del Putumayo, el total de registros mercantiles es de 8.568 entre renovados y matriculados a 2014, discriminados así: Personas naturales 7.105 (83%) personas jurídicas 721 (8%) y Esales (Entidades Sin Ánimo de Lucro) 737 (9%).

Municipios del Departamento del Putumayo, tal como lo vemos en la tabla anterior Mocoa tiene la mayor participación con un 21.26% y Colon con la más baja de 0.98%.

Para el 2014 la clasificación por Actividad Económica y su porcentaje de participación de las empresas comparado con el 2013 obtuvieron las siguientes variaciones: Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas incremento en un 1.13%; Alojamiento y Servicios de Comida tuvo una disminución de 0.57%, otras actividades de Servicios incremento un 0.70% y además ocupa el tercer lugar mientras que para 2013 ocupaba el cuarto.

De acuerdo al Análisis Departamental de las Captaciones Bancarias en el Sistema Financiero Colombiano vigencia 2014 (Superintendencia de Industria y Comercio), 6 entidades hacían presencia en el Departamento del Putumayo entre los cuales tenemos: BBVA Colombia, Banco Agrario de Colombia S.A., Banco Popular S.A., Bancolombia S.A., Banco de Bogotá, Banco de las Microfinanzas Bancamía S.A.

COBERTURA A TRAVÉS DE OFICINAS POR CADA 10.000 ADULTOS - MUNICIPIOS SIN OFICINAS FINANCIERAS

Departamento	Municipio	Nivel de ruralidad	Número de municipios	Población mayor de 18 años
Putumayo	Colón	Intermedio	1	3.630
Putumayo	Puerto Caicedo	Rural	1	8.729
Putumayo	San Francisco	Rural	1	4.566
Putumayo	Santiago	Rural	1	6.453

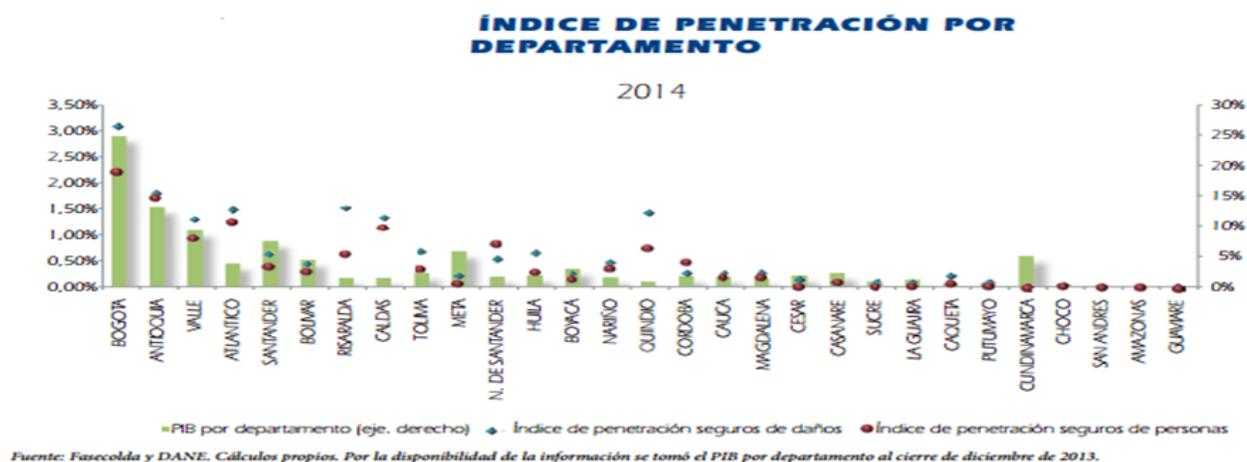
Fuente: Banca de las Oportunidades

Tal como se aprecia en la tabla anterior los municipios que a 2014 no contaban con oficinas financieras eran: Colon, Puerto Caicedo, San Francisco y Santiago.

Otra forma de financiera de ofrecer estos servicios son las ONGs microcrediticias son los asesores móviles, que son analistas microfinanzas que se desplazan hasta los lugares de residencia de la población. Entre los que se destacan Fundación la Mujer, Crezcamos y Contactar. Para el 2014 Putumayo creció un 2% con la participación de estas ONGs microcrediticias.

Tradicionalmente en el país la presencia de oficinas del banco público ha sido más sólida en municipios rurales y rurales dispersos, representado en el Banco Agrario con un 65% del total de oficinas en los municipios rurales y en los rurales dispersos cerca del 82% de las oficinas disponibles para la población. A pesar de esta fortalezas a nivel nacional, en el Departamento del Putumayo la presencia de estas entidades financieras es poca y en las áreas rurales dispersas de algunos municipios nula, por tanto la penetración de productos como ahorro y crédito formal no existe. Entre tanto la presencia de las oficinas de bancos privados se ha fortalecido en las cabeceras municipales de mayor tamaño poblacional relativo del Departamento del Putumayo.

El índice de penetración de los seguros en regiones como el Putumayo con menor desempeño económico tal como lo muestra la gráfica a continuación es de 0%.



3.2.9. Sofisticación y Diversificación

El Departamento de Putumayo concentra su actividad productiva en la extracción de petróleo crudo, gas natural y las actividades relacionadas con la extracción de los mismos, aportando el 58.9% del total del PIB departamental, vigencia 2014.

Los mercados de oportunidad para esta actividad petrolera son.

Subsector	Mercados con oportunidad
Bienes y Servicios Petroleros	Argentina
	Australia
	Brasil
	Canadá
	China
	Corea del Sur
	Emiratos Árabes Unidos
	India
	Indonesia
	Japón
	México
	Perú
	Reino Unido
	Rusia
	Singapur
	Estados Unidos
	Noruega
Nueva Zelanda	
Venezuela	

Otras oportunidades productivas del Departamento la encontramos en: Acuicultura, Flores y Follajes, Condimentos (pimienta, ají y otros), Frijol, Frutales amazónicos y frutales de tierra frías, Chontaduro, Vainilla, Caucho, plantas medicinales y aromáticas, madera, bioturismo, ecoturismo, etnoturismo y turismo cultural.

Los turistas a llegar a esta zona son procedentes de: Alemania en primer puesto, le sigue los procedentes del Canadá, Emiratos Árabes Unidos, España, Estados Unidos, Holanda, India, Japón, México, Reino Unido, Rusia, Suiza y Turquía. Tal como lo observamos en la gráfica siguiente:

Oportunidades de turismo Amazo-Orinoquía



**EXPORTACIONES NO MINEROENERGÉTICAS
DE LA REGIÓN AMAZO-ORINOQUÍA 2014**

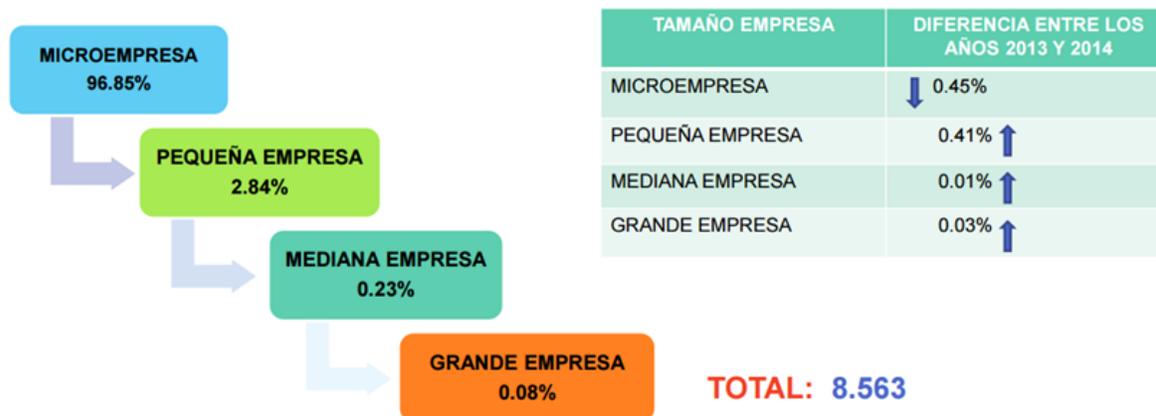
Departamento	US\$ FOB 2014	Participación
Arauca	6.434.063	66,7%
Meta	1.277.892	13,2%
Casanare	1.253.849	13,0%
Vaupés	343.970	3,6%
Caquetá	230.042	2,4%
Putumayo	55.117	0,6%
Guaviare	24.904	0,3%
Amazonas	20.000	0,2%
Guanía	11.567	0,1%
Total	9.651.404	100,0%

3.2.10. Innovación y Dinámica Empresarial

El Departamento del Putumayo la debilidad en un aparato productivo incluyente, la escasa iniciativa privada, deficientes acceso de líneas de financiación y cofinanciación, presencia de grupos armados, cultivos ilícitos, deficientes infraestructuras para la transformación de la materia prima para ser ofrecidos en mercados sofisticados, entre otras causas hace que este departamento se ubica en el panorama nacional competitivo en la posición 25 del informe del Índice Departamental de Competitividad del 2015, colocando al departamento en una baja contribución del PIB nacional, altos índices de desempleo, poca creación de empresas, nulo aporte en materia de innovación e investigación, solicitudes de patentes de invención, modelos de utilidad y diseños industriales su porcentaje de participación a nivel nacional es de 0%.

Sin embargo, algunas empresas han desarrollado habilidades para prestar servicios en materia de electricidad, transporte, soldadura a las compañías petroleras presentes en la región.

Según datos de la Cámara de Comercio del Putumayo entre los años 2013 y 2014 las Microempresas tuvieron una tendencia de baja del 0.45%, mientras la pequeña empresa creció un 0.14%, mediana empresa un 0.01% y la grande empresa solo un 0.03%, tal como lo apreciamos en la tabla siguiente:

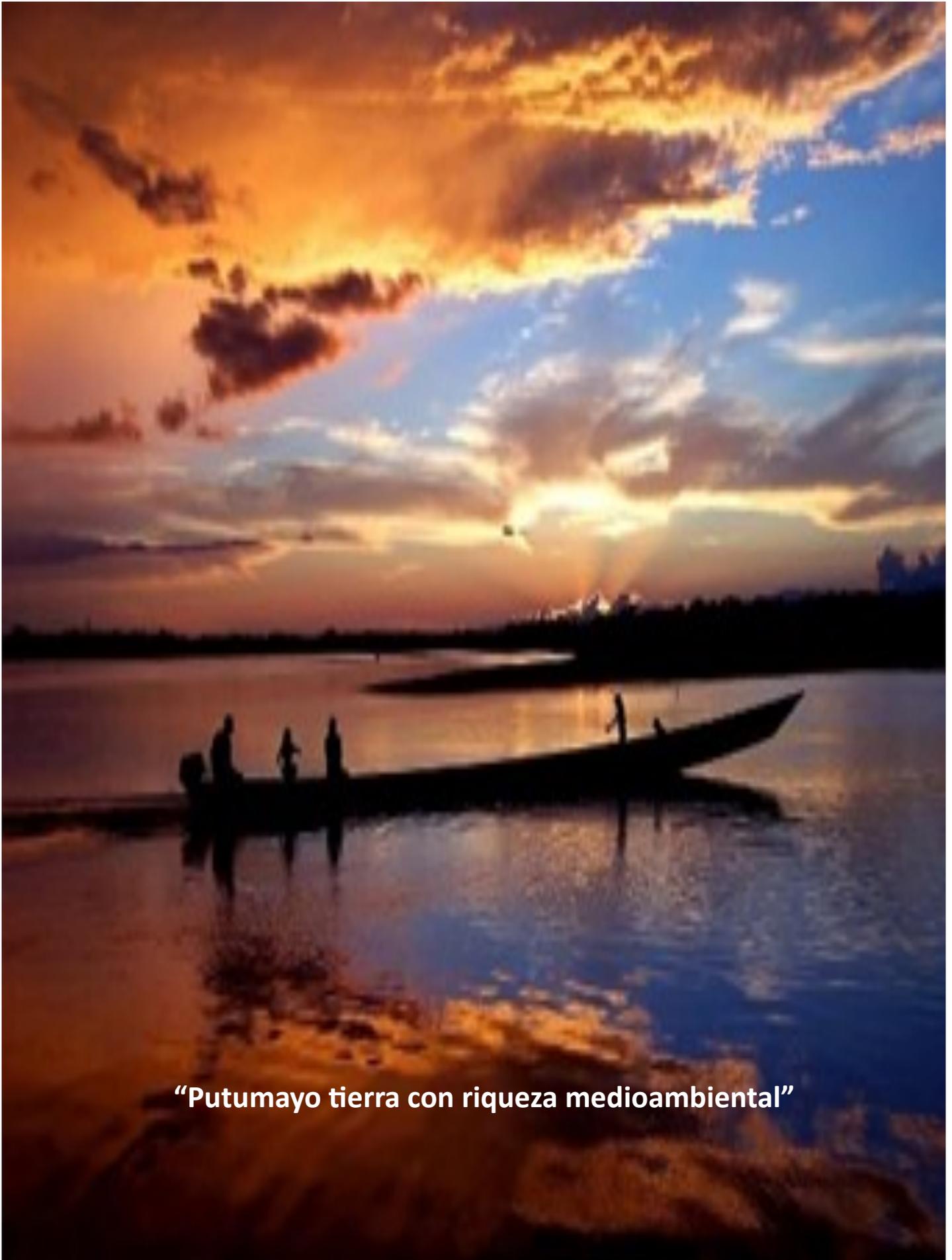


Así mismo de acuerdo a la clasificación de las empresas por tamaño en cada municipio según la Cámara de Comercio de Putumayo se observa el comportamiento así: La microempresa el porcentaje más alto lo tiene el municipio de Sinbunday con un 99.41%, en cuanto a la pequeña empresa Mocoa con un 5.16%, la mediana empresa el mayor porcentaje la tiene 0.44% lo posee el municipio de Orito y para la grande empresa el 0.18% el Municipio de Orito.

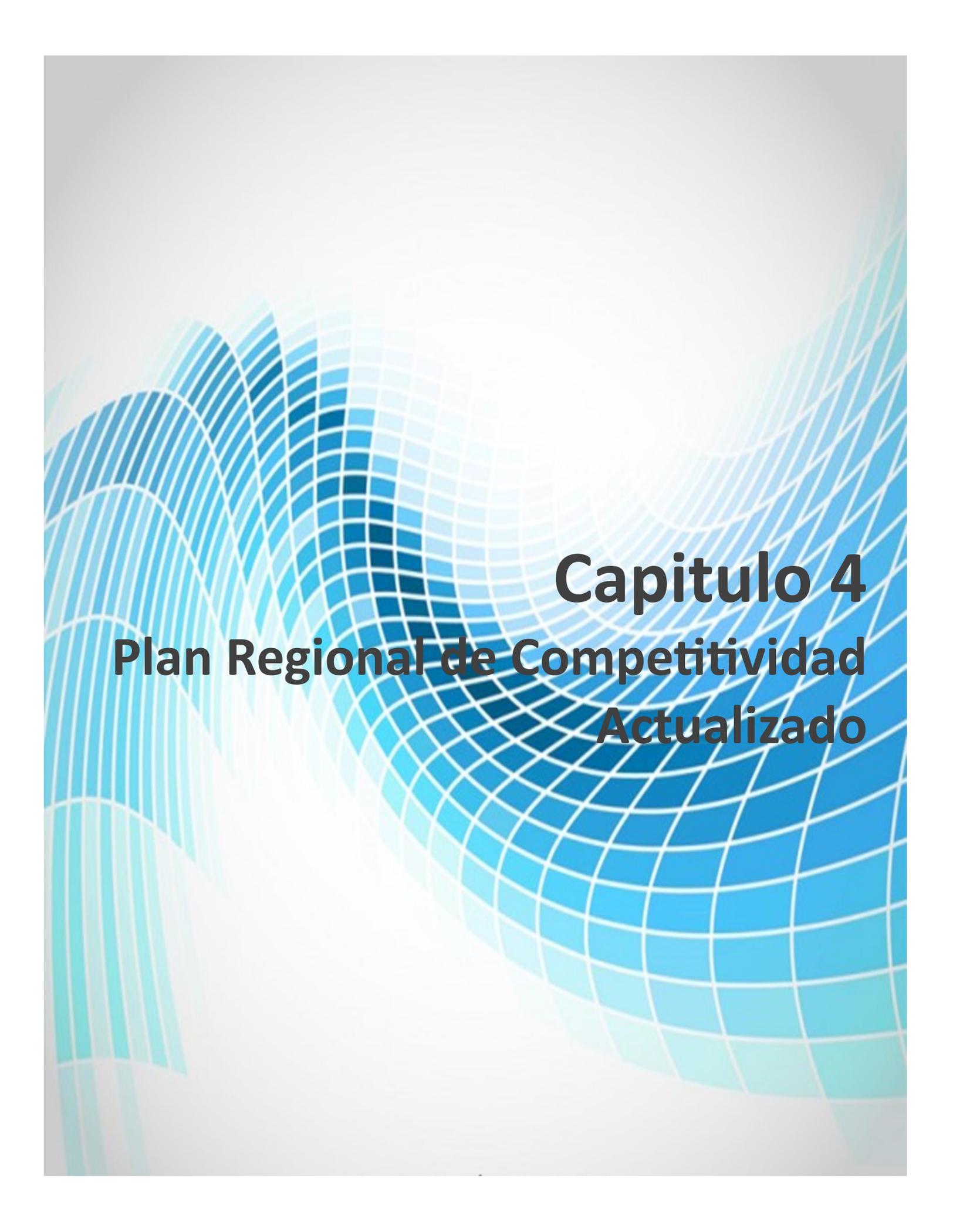
MUNICIPIOS	MOCOA	PUERTO ASIS	ORITO	VALLE DEL GUAMUEZ	VILLAGARZÓN	PUERTO CAICEDO	PUERTO LEGUIZAMO	PUERTO GUZMAN	SAN MIGUEL	SIBUNDOY	SAN FRANCISCO	SANTIAGO	COLON	TOTAL
TAMAÑO EMPRESA	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	
MICROEMPRESA	94.41%	97.64%	94.83%	98.39%	96.34%	99.25%	98.74%	98.46%	99.29%	99.41%	99.24%	100%	99%	8297
PEQUEÑA EMPRESA	5.16%	1.90%	4.56%	1.61%	3.38%	0.75%	1.26%	1.54%	0.71%	0.39%	0.76%	0%	1.00%	239
MEDIANA EMPRESA	0.33%	0.35%	0.44%	0.00%	0.14%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.20%	0.00%	0%	0.00%	20
GRANDE EMPRESA	0.11%	0.10%	0.18%	0.00%	0.14%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0%	0.00%	7
TOTAL	1251	1363	824	571	487	193	308	134	185	346	66	68	48	8563

La importancia para el departamento radica en el tema de la transformación productiva, Putumayo aún no se autoabastece, pues todavía sacan producto en bruto sin el procesamiento impidiendo el establecimiento de competencia de exportación.

La dinámica empresarial es muy baja ubicándose en la posición 22 con 0.83% en el rango nacional (IDC – 2015) lo que hace ver que la formalización empresarial no es tema de importancia en el departamento.



“Putumayo tierra con riqueza medioambiental”

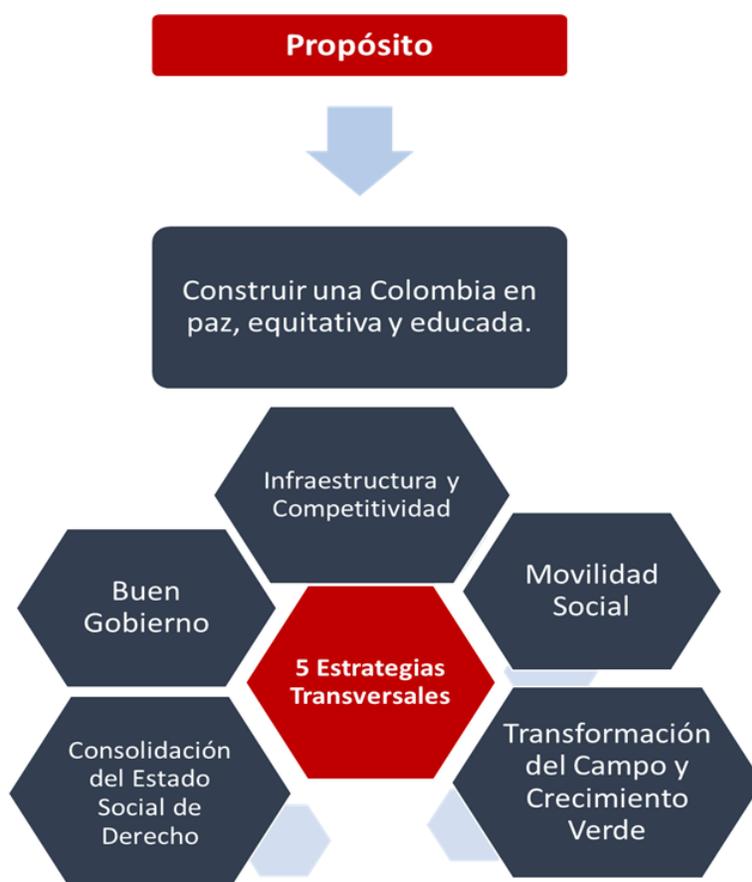


Capítulo 4
Plan Regional de Competitividad
Actualizado

4.1. ANALISIS DE LA INFORMACION RECOPIlada PARA LA ELABORACION DE LA ACTUALIZACION DEL PRC

La ejecución de planes en un territorio será eficiente, siempre y cuando estén alineados a las políticas, programas y planes del orden Nacional que se encuentren en vigencia, ya que de esta manera la región construye estrategias que sumarán esfuerzos a la visión Nacional, tomando como base las brechas y potencialidades particulares del territorio. Los documentos a tener en cuenta para su estudio y análisis en la actualización del Plan Regional de Competitividad, se listan a continuación:

4.1.1. Plan Nacional de Desarrollo PND 2014—2018



En el Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018, putumayo se proyecta como una tierra de oportunidades y paz: desarrollo del campo y conservación ambiental.

Infraestructura y Competitividad

Fomenta el crecimiento, el desarrollo humano y la integración y conectividad entre los territorios de la nación. La estrategia de infraestructura y competitividad estratégicas es clave para que Colombia pueda articularse a la economía mundial y disfrutar de un crecimiento sostenido.

Movilidad Social

La estrategia de movilidad social está centrada en la salud, la educación y el empleo. Políticas sociales de carácter complementario: Aumento en la calidad y cobertura del sistema educativo y de salud y programas de generación de ingresos.

Transformación del Campo y Crecimiento Verde

Las brechas entre el campo y la ciudad en materia de indicadores sociales son demasiado grandes, por eso es necesaria una estrategia integral de transformación del campo, que lo atienda y lo modernice como es debido. Estrategia de crecimiento verde: la sostenibilidad del crecimiento económico depende también de los aspectos ambientales.

Buen Gobierno

Un gobierno que asegure “tanto mercado como sea posible, y tanto Estado como sea necesario”. El enfoque es el de un Estado como instrumento de redistribución de recursos y oportunidades, esto es, de cierre de brechas.

Consolidación del Estado Social de Derecho

Ampliar y profundizar el sistema democrático en Colombia, promover los derechos humanos y garantizar el goce efectivo de derechos y la justicia para todos los colombianos y colombianas. Articular la labor de las autoridades civiles, la fuerza pública y la justicia en el ámbito local, urbano y rural, para garantizar la convivencia pacífica, la seguridad pública, la seguridad ciudadana, la defensa nacional y la desarticulación de las redes de criminalidad y economía ilegal.

4.1.2. Política de Desarrollo Productivo 2014—2018



Internacionalizar los sectores productivos de bienes y servicios

- Procolombia como herramienta para dar acompañamiento a los exportadores de servicios.
- Aumentar la admisibilidad en el exterior de los productos y servicios nacionales, fortaleciendo las capacidades metrológicas.
- Insertar empresas en cadenas globales de valor.
- Fortalecer la competitividad de las zonas francas y evaluar la política arancelaria.



Fortalecer las capacidades tecnológicas de las empresas

- Bancoldex como banca de desarrollo con más capital de riesgo para innovación y empresas en crecimiento, y consolidando iNNpulsa (Mipyme y Colombia).
- Programa de apoyo para pequeñas y medianas empresas en capacidades de gestión, basado en la experiencia de Extensión Tecnológica.
- Promover los encadenamientos productivos con empresas ancla para lograr transferencia de tecnología desde y hacia micro y pequeñas empresas.
- Generar capacidades en las empresas para un uso eficiente de recursos.
- Programa de compra pública innovadora, con asistencia para Mipymes para que logren establecer los procesos y estándares necesarios



Racionalizar la regulación para la competitividad empresarial

- Racionalizar los trámites para el desarrollo empresarial, con una ventanilla única que simplifica la creación y puesta en marcha de empresas.
- Mejorar el entorno para el emprendimiento, adoptando las mejores prácticas internacionales para la producción de normas y reglamentos.
- Los decretos deberán tener una consulta pública transparente, y un análisis para entender el impacto sobre las empresas previo a su emisión.



Profundizar el financiamiento y la formalización empresarial

- Masificar la factura electrónica como título valor, para fortalecer el factoring en Mipyme.
- Profundizar la implementación de la Ley de garantías mobiliarias.
- Generar líneas de crédito de largo plazo diferenciadas según necesidades de las empresas y ambición.
- Avanzar en la adopción de estándares de información financiera y de aseguramiento de la información.



Promover el desarrollo productivo regional sostenible

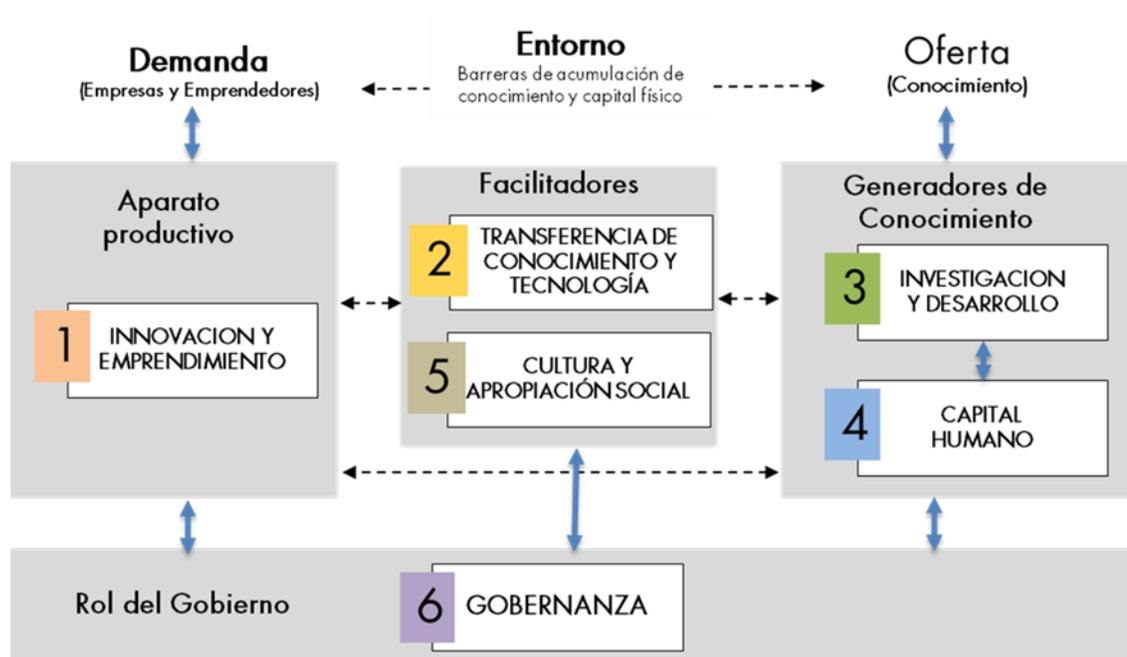
- Las estrategias deben aterrizar a nivel regional para lograr una especialización productiva de los departamentos.
- Mapa “Atlas de Complejidad” de la Universidad de Harvard para identificar sectores con potencial a nivel de municipios e implementar Rutas Competitivas.
- Cierre de brechas de talento humano que requieren las empresas en los sectores con potencial.
- Atracción de Inversión Extranjera Directa a las regiones de menor desarrollo.

4.1.3. Agenda de Competitividad 2014—2018

El Sistema Nacional de Competitividad e Innovación (SNCEI), tiene la Agenda Nacional de Competitividad 2014-2018, con el fin de incrementar la competitividad del país. Esta Agenda se enfoca en once Ejes Prioritarios que se listan a continuación:

EJES PRIORITARIO DE LA AGENDA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD 2014 - 2018	
1	Institucionalidad
2	Estabilidad Macroeconómica
3	Practicas leales de comercio
4	Justicia
5	Legalidad u Anticorrupción
6	Salud, Educación y Empleo
7	Infraestructura
8	Transformación Agropecuaria
9	Desarrollo Regional
10	Ciencia, Tecnología e Innovación
11	Transformación Industrial

4.1.4. Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación



Esquema Conceptual de la Política de CTI

4.1.5. Objetivos de Desarrollo Sostenible



En la cumbre de las Naciones Unidas se acordó trabajar en el logro de unos propósitos comunes para erradicar la pobreza del planeta, los cuales se concretaron en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que incluyen las tres dimensiones del desarrollo (social, económico y ambiental)

El PND se formuló de acuerdo a los objetivos de desarrollo sostenible incluidos en la agenda 2030. Colombia cumplió con los ODM: 79,4%. Estos incluyen las tres dimensiones del desarrollo (social, económica y ambiental)

Colombia fue el primer país del mundo en adoptar los ODS (92 de 169 metas incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo). Los ODS también se relacionan con la paz (50 de 169 coinciden con acuerdos de La Habana). Las entidades territoriales tienen corresponsabilidad en alcanzar los ODS (les aplican 114 de 169 metas)

El principal objetivo de alinear lo dicho por Naciones Unidas al Plan de Competitividad, es conseguir recursos de financiación Nacional, pero sobre todo recursos de cooperación Internacional.

4.1.6. Dialogo Regional para la Construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2014—2018

Para avanzar en los diálogos regionales, el Departamento Nacional de Planeación elaboró un diagnóstico por departamento y desarrolló propuestas preliminares para el cierre de brechas. Por primera vez se trabajó directamente con las regiones y se hizo consulta con grupos étnicos. Cuando el documento se encuentra consolidado, se construye el plan Plurianual de Inversiones. Algunas cifras importantes que se evidencian en este documento se listan a continuación:

- Para el indicador de Embarazo en Adolescente, Putumayo tiene uno de los niveles más altos del país, con un porcentaje entre el 25% y 36% de la población adolescente.
- Las coberturas de acueducto y alcantarillado están por debajo del promedio nacional.
- Putumayo es una de las zonas que se ha visto más afectada por el conflicto armado y otras dinámicas violentas, la presencia de cultivos ilícitos, indicando que tiene un nivel de inseguridad alto. Además, las variables más representativas son la tasa de hurto y la tasa de homicidio. Sumado a lo anterior, el departamento presenta grandes retos en materia de justicia formal y no formal puesto que la oferta institucional se encuentra concentrada en Mocoa.
- Con respecto al Desempeño Fiscal, para el año 2013 Putumayo alcanzó un nivel de “Vulnerable”, presentando sin embargo una mejoría con respecto al año 2009 en la cual estaba en “Riesgo” de deterioro fiscal.
- Un punto para revisar es la Tasa de Desempleo, pues únicamente en Putumayo, de los departamentos que conforman la Región Centro Sur, se evidenció una tasa que está por encima de la media nacional, convirtiéndolo en el territorio con la mayor tasa de desempleo de la región.
- El Departamento del Putumayo es uno de los de menor cobertura de Educación Básica y Media, y Superior de la región.
- Tomando en consideración el Escalafón de Competitividad de la Cepal, Putumayo está considerado en un nivel “Colero”, es decir, en los últimos del ranking nacional.

4.1.7. Oferta Institucional de Apoyo a la Competitividad y al Desarrollo Empresarial

OFERTA INSTITUCIONAL DISPONIBLE PARA EL PUTUMAYO	OFERTA NACIONAL	Departamento Nacional de Planeación
		Ministerio de Agricultura
		Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
	OFERTA DEPARTAMENTAL	Gobernación del Putumayo
		Instituto Tecnológico del Putumayo
		SENA Regional Putumayo
		CORPOAMAZONÍA

4.1.8. Oferta Institucional de Apoyo a la Competitividad y al Desarrollo Empresarial

		Infraestructura	Educación	Otros
DNP	Según el Plan Nacional de Inversión, la Amazonioquía cuenta con \$21,5 billones para invertir en diferentes áreas.	Infraestructura vial (Fondo Nacional de Regalías), vías regionales, infraestructura para seguridad vial (INVIAS), construcción sistemas agua potable y saneamiento básico y rehabilitación de vías férreas (INCO).	Subsidio de matrícula para población en Sisbén 1 y 2 (Ministerio de Educación)	Red pública hospitalaria (MHCP), macroproyectos (Fonvivienda), programas para la paz (desmovilización y reinserción de la Presidencia)
Min. Agricultura	Cuenta con políticas e instrumentos de apoyo para apoyar la competitividad agropecuaria en las regiones. Sobresalen la “emprezarización” de actividades agrícolas, las cadenas productivas y el desarrollo tecnológico, a la par con apoyos como los de Finagro.	Direcciones misionales	Planeación y seguimiento presupuestal - Política sectorial - Comercio y financiamiento - Cadenas productivas - Desarrollo rural - Desarrollo tecnológico y protección sanitaria - Pesca y acuicultura	
	El ministerio de agricultura cuenta con un esquema de programas y proyectos de inversión (2008) que involucra a las siguientes entidades: Banco Agrario, Finagro, Incoder, ICA, Corpoica, CCI (Corporación Col. Internacional) y BNA (Bolsa Nacional Agropecuaria).	Políticas y Programas	Apoyos económicos y financieros - Emprezarización de actividades agrícolas - Oportunidad para la equidad rural - Acceso a mercados	
MinCIT	Cuenta con un amplio portafolio de apoyo para la competitividad regional que involucra varias entidades.	MINCIT	PROCOLOMBIA	FONDO NAL. DE GARANTÍAS
		<ul style="list-style-type: none"> Comisiones Regionales de Competitividad Emprendimiento Fomipyme Asociatividad Zonas Francas, Estabilidad Jurídica Turismo Calidad, normas técnicas, certificaciones, Regulación aduanera, arancelaria y de comercio exterior 	<ul style="list-style-type: none"> Formación exportadora Semilleros Zeiky Expopyme Aseguramiento de la calidad Ferias internacionales, agendas comerciales 	<ul style="list-style-type: none"> Garantías para pymes y emprendedores Garantía para leasing Garantía para mujer cabeza familia microempresaria
		BANCOLDEX	ARTESANÍAS DE COLOMBIA	SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO
	<ul style="list-style-type: none"> Banca de las Oportunidades Crédito de redescuento y leasing, Centros de Información Empresarial Programas de formación empresarial 	<ul style="list-style-type: none"> Asesoría en diseño y nuevos productos Ferias artesanales Expo-artesanías Comercialización de artesanías 	<ul style="list-style-type: none"> Consulta Banco de patentes Marcas, denominaciones de origen Denuncias competencia desleal Metrología, calibración instrumentos de medición 	

4.1.9. Oferta Institucional de Apoyo a la Competitividad y al Desarrollo Empresarial

		1er Programa: Putumayo Competitivo	3er Programa: Minas y Petróleo	5to Programa: Forestal
Gobernación del Putumayo	El plan de desarrollo de Putumayo cuenta con 5 programas, 12 subprogramas y 59 proyectos que reflejan las prioridades de la Gobernación.	figuran tres subprogramas: Espíritu empresarial, Fortalecimiento empresarial y Estrategias para la competitividad.	Desarrollo minero y petrolero: Creación de distritos mineros, Actualización del plan minero-ambiental, Diagnóstico minero y Fortalecimiento de las pequeñas empresas de minería.	Abarca al subprograma Tenemos Madera: A empresas de transformación de la madera, Certificados CO2 y servicios ambientales, alternativas industriales de especies forestales, Apoyo a planes de negocios de recursos forestales, Asistencia técnica a empresas de transformación de la madera, Reforestación con plantaciones comerciales, Asistencia técnica para certificados CO2 y servicios ambientales y Desarrollo de la cadena forestal.
Instituto Tecnológico del Putumayo	El ITP está comprometido con la preservación y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, procurando la adaptación de tecnologías aplicables a las realidades del contexto, la recuperación de los saberes populares y la preservación de los conocimientos de las diferentes etnias que habitan las regiones Andina y Amazónica, para contribuir al bienestar y mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.			
SENA Regional Putumayo	El Sena suscribe convenios con empleadores para atender las necesidades específicas de capacitación y actualización del talento humano, vinculado a las empresas, para contribuir a elevar la productividad y competitividad de las organizaciones. La población del departamento del Putumayo puede acceder a la formación virtual del SENA y al uso de sus aulas itinerantes que se desplazan por todos los municipios del putumayo con 20 equipos de computación, para impartir formación en cursos de informática básica e internet, cuenta con antenas portátiles satelitales, actualmente se encuentra en el municipio de la Hormiga. Adicionalmente el Sena cuenta con un punto de atención empresarial que ofrece los servicios del Fondo Emprender, asesorías en recaudos y aportes parafiscales, atención empresarial, información para el empleo, oferta educativa, oferta empresarial, eventos, talleres, charlas y/o seminarios, servicio de internet.			
CORPOAMAZONÍA	Corpoamazonia implementó a partir del año 2004 el Plan Estratégico Regional de Mercados Verdes y Biocomercio, entendidos éstos como el conjunto de actividades de recolección y/o producción, procesamiento y comercialización de bienes y servicios derivados de la biodiversidad nativa, bajo criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica. Corpoamazonia apoya en procesos de fortalecimiento empresarial, incorporación de buenas prácticas ambientales en sistemas productivos y aspectos de comercialización a empresas y comunidades organizadas que se encuentren desarrollando sus actividades en alguno de los sectores y subsectores de los mercados verdes.			

4.2. ANALISIS MEFI—MEFE

Se realiza una matriz de evaluación de los factores internos (EFI) para identificar tanto las fortalezas como debilidades que existen al interior del Departamento.

Se realiza una matriz de evaluación de los factores externos (EFE) que permite resumir y evaluar información económica, social, cultural, demográfica, ambiental, política, gubernamental, jurídica, tecnológica y competitiva, que no depende de las gestiones internas del Departamento, sino de las actividades y proyectos nacionales

La metodología para hacer un análisis MEFI – MEFE, se detalla a continuación:

Se asignan unos factores determinantes del éxito para la MEFE (oportunidades y amenazas) y para la MEFI (fortalezas y debilidades). Con un mínimo de 5 a un máximo de 15.

Se asigna un peso relativo a cada factor de 0.0 (no importante) hasta 1.0 (muy importante). El peso indica la importancia relativa de ese factor para la competitividad del Departamento. Las oportunidades y fortalezas suelen tener pesos más altos que las amenazas y debilidades; sin embargo, las amenazas y debilidades también pueden tener pesos altos. La suma de todos los pesos asignados a los factores debe ser igual a 1.0 ($F+D=1.0$ $O+A=1.0$).

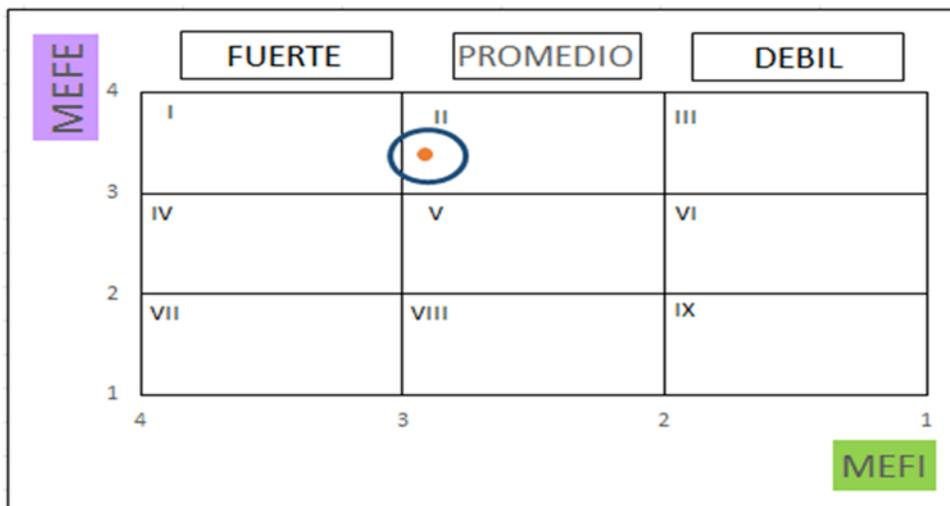
Se asigna una calificación de 1 a 4 a cada factor de éxito, considerado la siguiente escala: 4: la respuesta es superior, 3: la respuesta está por encima del promedio, 2: la respuesta es promedio y 1: la respuesta es pobre.

Se multiplica el peso de cada factor por su calificación para determinar el peso ponderado. Se suman los pesos ponderados de cada variable para determinar el peso ponderado total del Departamento.

El peso ponderado total más alto que puede obtener la organización es 4.0, y el más bajo posible es 1.0 y el valor promedio es 2.5.

En el eje x de la matriz MEFI total De 1,0 a 1,99 representa una posición interna débil. Una puntuación de 2,0 a 2,99 se considera la media. Una puntuación de 3,0 a 4,0 es fuerte. En el eje Y, una puntuación ponderada de MEFE total. De 1,0 a 1,99 se considera bajo. Una puntuación de 2,0 a 2,99 es media. Una puntuación de 3,0 a 4,0 es alta.

POSITIVOS Para alcanzar el Objetivo	NEGATIVOS Para alcanzar el Objetivo
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Subsidios para la gasolina	Productos de consumo local
Bajo costo de la tierra	Bajo volumen de producción
Programa de desarrollo de proveedores - Ecopetrol	Altos costos de insumos
Existen numerosos contratistas locales de petroleras	No existen redes de acopio
Existen numerosas empresas de transporte y de equipos pesados	Falta valor agregado
Presencia de inversionistas potenciales	Falta acompañamiento técnico
Cuenca poco explorada	Altos costos de fletes
Marca Región	Suelos frágiles
Gran Biodiversidad	Ganadería poco extensiva
Riqueza en fuentes hídricas	No existe sofisticación de productos y servicios
Autoabastecimiento	Falta capacitación en cuanto a exportaciones
Crecimiento de Biocomercio	No existe normatividad ambiental
	Carencia de sistemas de información
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Regalías Nacionales	Importación de productos locales
Buenas vías Mocoa-Bogotá	Productos del Ecuador
Convenios Binacionales	Inseguridad
Cercanía a otros centros de desarrollo productivo	Desarticulación Institucional
Presencia Institucional Nacional	Procesos frágiles
Conexión aérea diaria	No existen incentivos a la legalización
Acceso a redes de comercialización	Falta una visión compartida
Cercanía con el centro petrolero del Ecuador	Muy poca rendición pública de cuentas
	No existe planeación a largo plazo
	Objetivos y esfuerzos dispersos
	Baja cobertura en servicios públicos
	Bajo desarrollo urbanístico
	Déficit de espacio urbano y vivienda
	No hay presencia de instituciones judiciales
	Falta Recurso Humano calificado
	Baja cobertura en salud
	No hay inversión en I&D
	Vías de acceso en mal estado

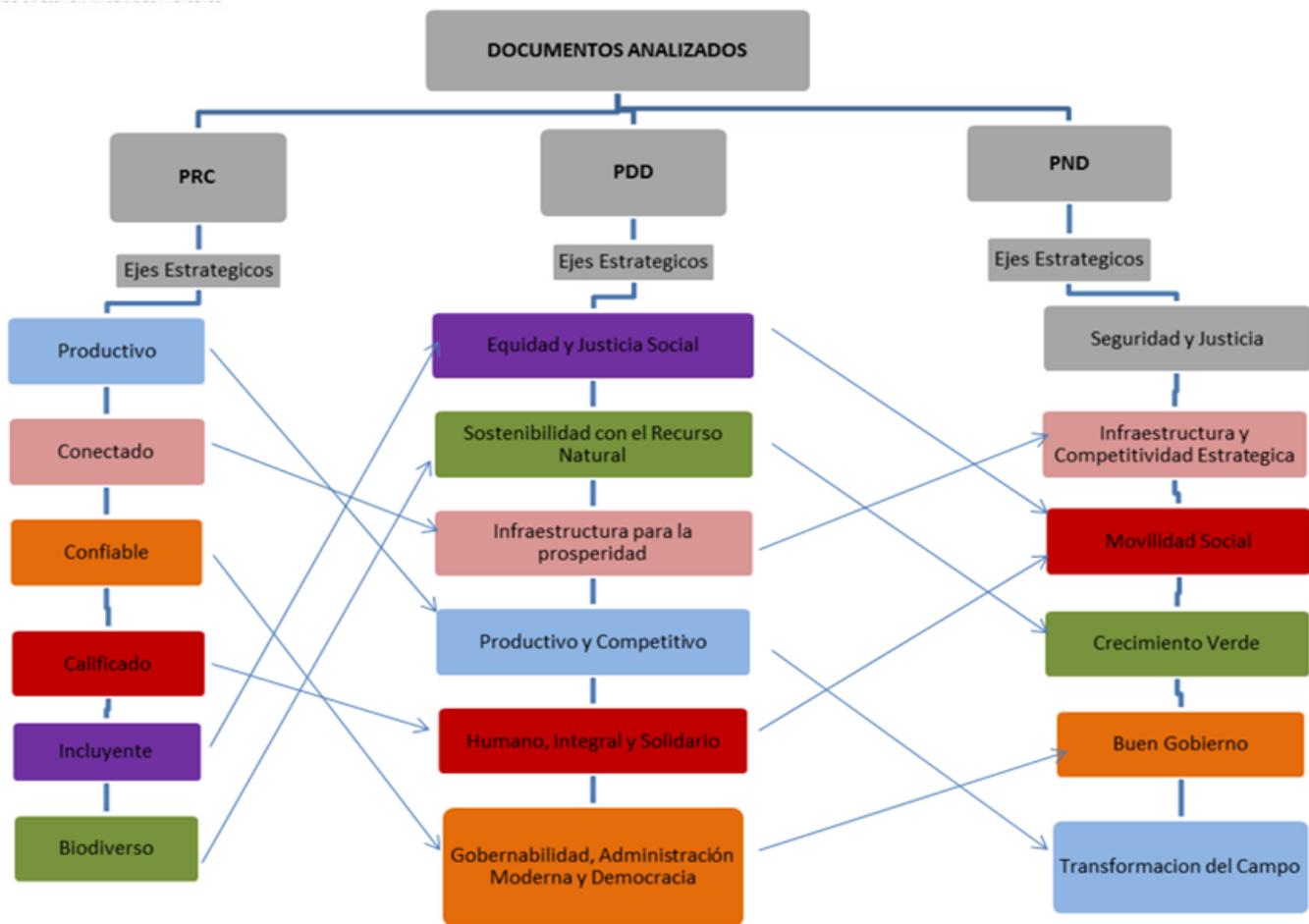


I,II,IV	CRECER Y CONSTRUIR
III,V,VII	RETENER Y MANTENER
VI,VIII,IX	COSECHAR O DESINVERTIR

Los resultados del análisis MEFI – MEFE, evidencian que el Departamento de Putumayo, ubicado en el cuadrante II debe construir y ejecutar planes de acción que le permitan crecer para ser más competitivos. Aunque el Índice Departamental de Competitividad arroje unos resultados que ubican el Departamento de Putumayo en uno de los puestos más bajos del ranking Nacional, los análisis realizados en los ejercicios colectivos y con la matriz DOFA, demuestran una potencialidad, que no depende del todo de los problemas básicos y de seguridad del territorio, sino más bien de una decisión unánime de quienes estructuran las estrategias y ejecutan las acciones, en busca de crecer con las vocaciones y fortalezas actuales, cerrando brechas de corto y mediano plazo, que permitan obtener victorias tempranas, para motivar al resto de actores de la triada estratégica a ejecutar acciones, derivadas de una visión común, que desaparezca los intereses subregionales.

Para definir una visión y objetivos estratégicos, se tuvieron en cuenta algunos documentos Nacionales y Regionales, permitiendo alinear la visión particular, a la macro visión de gobierno, de tal manera que los planes de acción que se acuerden con los actores y sean plasmado en el presente documento, encuentren respaldo y financiación Nacional.

Cada uno de estos documentos, contiene unos ejes estratégicos, que deben ser cruzados para lograr un consenso y definir los ejes del Plan Regional de Competitividad – Actualización 2016



Ejes estratégicos	Plan Regional de Competitividad	Plan Nacional de Desarrollo	Índice Departamental de Competitividad
	2010-2032	2014-2018	
1. Productividad y competitividad (Putumayo Creciente)	Productivo	Transformación del campo	Pilar 3, Pilar 9, Pilar10
2. Infraestructura (Putumayo Adecuado)	Conectado	Infraestructura y Competitividad Estratégica	Pilar 2
3. Sostenibilidad ambiental (Putumayo Natural)	Biodiverso	Crecimiento Verde	Pilar 6
4. Movilidad Social (Putumayo Incluyente)	Incluyente	Movilidad Social	Pilar 5
5. Recurso Humano Calificado (Putumayo Capaz)	Calificado	Movilidad Social	Pilar 4, Pilar 7
6. Fortalecimiento Institucional (Putumayo Eficiente)	Confiable	Buen Gobierno	Pilar 1, Pilar 8

Luego de analizar los documentos actualizados a nivel nacional, se construye la visión del Nuevo Plan Regional de Competitividad, sin dejar de lado el anterior, tomando el enfoque y las estrategias definidas en el territorio, pero haciendo énfasis en los ejes transversales que son la tendencia de los siguientes 10 años, ambiental, social, desarrollo económico.



Visión

En 2032 Putumayo será reconocido como un Departamento líder en el Desarrollo del campo y la conservación del patrimonio ambiental y cultural, garantizando una mejor calidad de vida a sus habitantes, a través del fortalecimiento institucional, avances en infraestructura y formación de recurso humano calificado y pertinente con la vocación del territorio, convirtiendo Putumayo en una tierra de paz y desarrollo sostenible.

4.3. METODOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE SECTORES

Los sectores se priorizan de acuerdo a la importancia y el desempeño que tengan sobre cada uno de los ejes estratégico definidos. El ejercicio se realiza en mesas de trabajo con preguntas guiadas para cada eje, que luego de una discusión terminan decidiendo un valor numérico entre 1 y 5, siendo 5 la mayor importancia y el mejor desempeño. Las preguntas guía por eje se detallan a continuación:

EJE 1: PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

- ¿En qué medida encuentra el sector oportunidades en el tamaño del mercado actual?
- ¿Cómo ve las potencialidades del sector en cuanto a sofisticación y diversificación para exportaciones?
- ¿Cómo califica la innovación e investigación aplicada en el sector? ¿Sería fructífero invertir en este rubro?

EJE 2: INFRAESTRUCTURA

- ¿En qué medida ve el sector oportunidades de mejora según la cobertura y calidad de servicios públicos?
- ¿Qué oportunidades le ofrece la infraestructura vial al sector?
- ¿Qué tan buena es la penetración y calidad del internet en las áreas donde se ubican las empresas del sector?

EJE 3: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

- ¿Qué tanto se beneficia el sector por el cuidado del medio ambiente en Putumayo?

EJE 4: MOVILIDAD SOCIAL

- ¿Cómo califica el aporte del sector salud en el sector?
- ¿Qué tantas posibilidades tienen los empleados del sector de ascender y mejorar su nivel económico?

EJE 5: RECURSO HUMANO CALIFICADO

- ¿Qué potencialidades encuentra el sector en la calidad y cobertura ofrecida por la educación media y básica del departamento?
- ¿En qué medida encuentra oportunidades en la educación superior y capacitaciones locales?

EJE 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

- ¿Qué fortalezas encuentra el sector en el desempeño de las instituciones públicas?
- Cuan importantes es el aporte de los siguientes mercados en el sector: Bienes, laboral, financiero

El ejercicio colectivo arrojó los siguientes resultados:

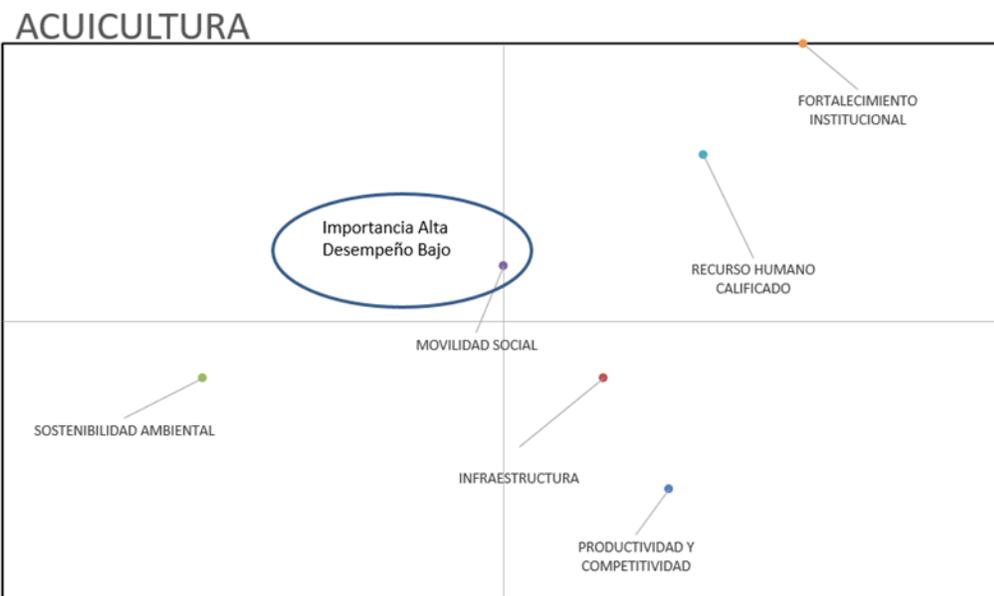
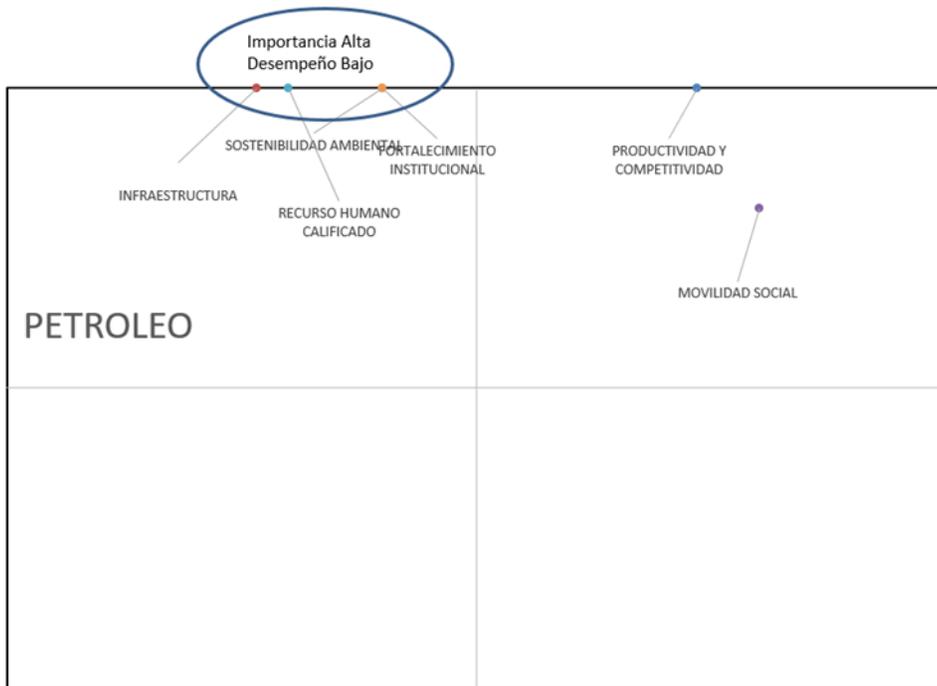
	SECTORES/EJES ESTRATEGICOS	PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD		INFRAESTRUCTURA		SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL		MOVILIDAD SOCIAL		RECURSO HUMANO CALIFICADO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	
		IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES
Mesa 1	Petróleo	5,00	3,67	5,00	1,33	5,00	2,00	4,00	4,00	5,00	1,50	5,00	2,00
	Transformación-petroleo	5,00	1,00	5,00	1,00	5,00	1,00	4,00	3,00	5,00	1,50	5,00	2,50
	Servicios- petrolera	5,00	1,00	5,00	2,00	5,00	1,00	3,00	3,50	5,00	2,00	5,00	1,50
Mesa 2	Cacao	1,00	2,33	2,00	3,00	2,00	4,00	3,00	2,50	4,00	2,00	5,00	4,00
	Frutales amazónicos	1,00	1,00	2,00	2,33	2,00	4,00	3,00	1,00	4,00	2,50	5,00	2,00
	Ingredientes Naturales(Pimienta, Sacha Inchi, Curcuma)	1,00	3,67	2,00	2,00	2,00	4,00	3,00	1,00	4,00	2,00	5,00	2,00
Mesa 3	Cultivos tradicionales	1,00	1,33	2,00	2,00	2,00	1,00	3,00	1,00	4,00	2,50	5,00	2,00
	Acuicultura	1,00	3,33	2,00	3,00	2,00	1,00	3,00	2,50	4,00	3,50	5,00	4,00
	Pecuario	1,00	3,67	2,00	2,67	2,00	1,00	3,00	2,00	4,00	2,50	5,00	3,50
	Forestal	1,00	3,67	2,00	3,33	2,00	1,00	3,00	1,50	4,00	2,50	5,00	2,00
	Pesca ornamental	1,00	3,33	2,00	4,67	2,00	4,00	3,00	1,50	4,00	2,50	5,00	1,00
Mesa 4	Ladrillos	4,00	1,67	5,00	2,67	4,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,50
	Tejas	2,00	1,00	1,00	4,00	3,00	1,00	1,00	2,50	1,00	2,50	1,00	2,50
	Cal	3,00	2,00	2,00	1,33	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	Lácteos	5,00	3,67	5,00	2,17	4,00	3,00	1,00	3,25	4,00	3,00	4,00	4,00
	Palmito de chontaduro	4,00	3,00	5,00	1,33	4,00	4,00	3,00	1,50	3,00	1,00	5,00	2,00
	Maderas	5,00	1,00	1,00	2,00	5,00	3,00	3,00	2,50	4,00	3,00	3,00	2,50
	Curtiembres	1,00	1,33	2,00	1,67	5,00	1,00	3,00	1,00	3,00	1,00	1,00	2,50
Mesa 5	Turismo	5,00	1,60	5,00	2,00	5,00	1,50	4,75	3,00	5,00	3,00	5,00	2,90
		2,74	2,28	3,00	2,34	3,32	2,08	2,78	2,07	3,63	2,13	4,00	2,44

No	PROYECTO	PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD		INFRAESTRUCTURA		SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL		MOVILIDAD SOCIAL		RECURSO HUMANO CALIFICADO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	
		IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES	IMP	DES
1	Lácteos	ALTA	MEDIA	ALTA	MEDIA	ALTA	MEDIA	BAJA	MEDIA	ALTA	MEDIA	ALTA	ALTA
2	Turismo	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	MEDIA	ALTA	MEDIA
3	Petróleo	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	ALTA	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA
4	Acuicultura	BAJA	MEDIA	BAJA	MEDIA	BAJA	BAJA	MEDIA	MEDIA	ALTA	MEDIA	ALTA	ALTA
5	Palmito de chontaduro	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA	ALTA	ALTA	MEDIA	BAJA	MEDIA	BAJA	ALTA	BAJA
6	Cacao	BAJA	MEDIA	BAJA	MEDIA	BAJA	ALTA	MEDIA	MEDIA	ALTA	BAJA	ALTA	ALTA
7	Maderas	ALTA	BAJA	BAJA	BAJA	ALTA	MEDIA	MEDIA	MEDIA	ALTA	MEDIA	MEDIA	MEDIA
8	Servicios- petrolera	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA	MEDIA	MEDIA	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA
9	Transformación- petroleo	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA	ALTA	MEDIA
10	Pecuario	BAJA	MEDIA	BAJA	MEDIA	BAJA	BAJA	MEDIA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	MEDIA
11	Pesca ornamental	BAJA	MEDIA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	MEDIA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA
12	Forestal	BAJA	MEDIA	BAJA	MEDIA	BAJA	BAJA	MEDIA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA
13	Ingredientes Naturales(Pimienta, Sacha Inchi, Curcuma)	BAJA	MEDIA	BAJA	BAJA	BAJA	ALTA	MEDIA	BAJA	ALTA	BAJA	ALTA	BAJA
14	Frutales amazónicos	BAJA	BAJA	BAJA	MEDIA	BAJA	ALTA	MEDIA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA
15	Cultivos tradicionales	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	MEDIA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA
16	Ladrillos	ALTA	BAJA	ALTA	MEDIA	ALTA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	MEDIA
17	Curtiembres	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	ALTA	BAJA	MEDIA	BAJA	MEDIA	BAJA	BAJA	MEDIA
18	Tejas	BAJA	BAJA	BAJA	ALTA	MEDIA	BAJA	BAJA	MEDIA	BAJA	MEDIA	BAJA	MEDIA
19	Cal	MEDIA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA	BAJA

En esta primera fase se hace una recolección de información, identificando brechas de competitividad en el territorio, analizando variables estratégicas, cruzadas con los sectores priorizados en cada subregión, a partir de ahí se hace un análisis de los proyectos necesarios para cerrar las brechas, priorizando los existentes y generando un informe de las necesidades que aún no tienen proyectos asignados.

En esta fase se utilizan herramientas de análisis cuantitativo, que permiten identificar de manera ágil y en ejercicios colectivos las necesidades de un territorio. Los gráficos de las brechas para cada sector se presentan a continuación:

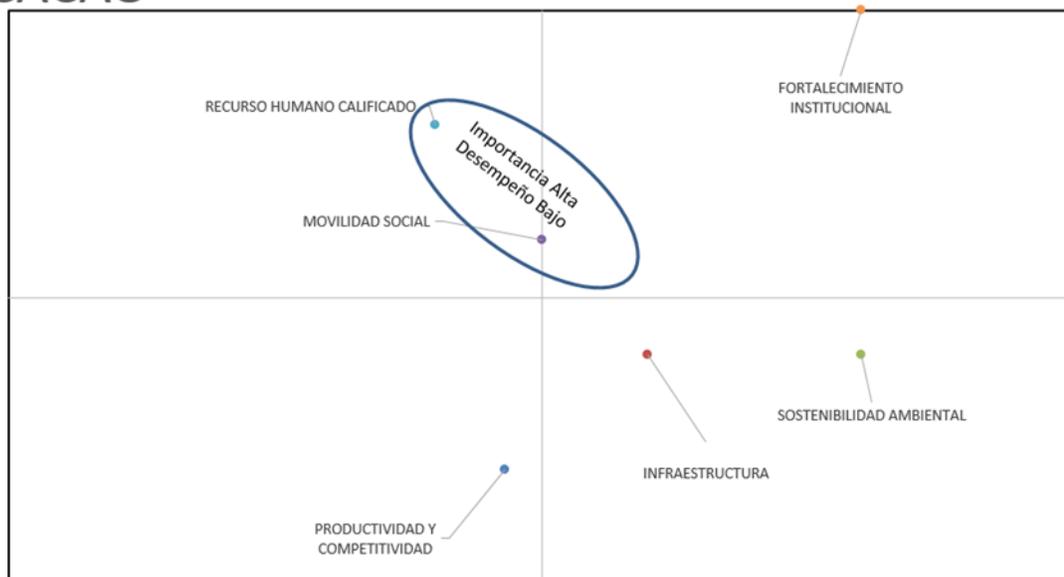


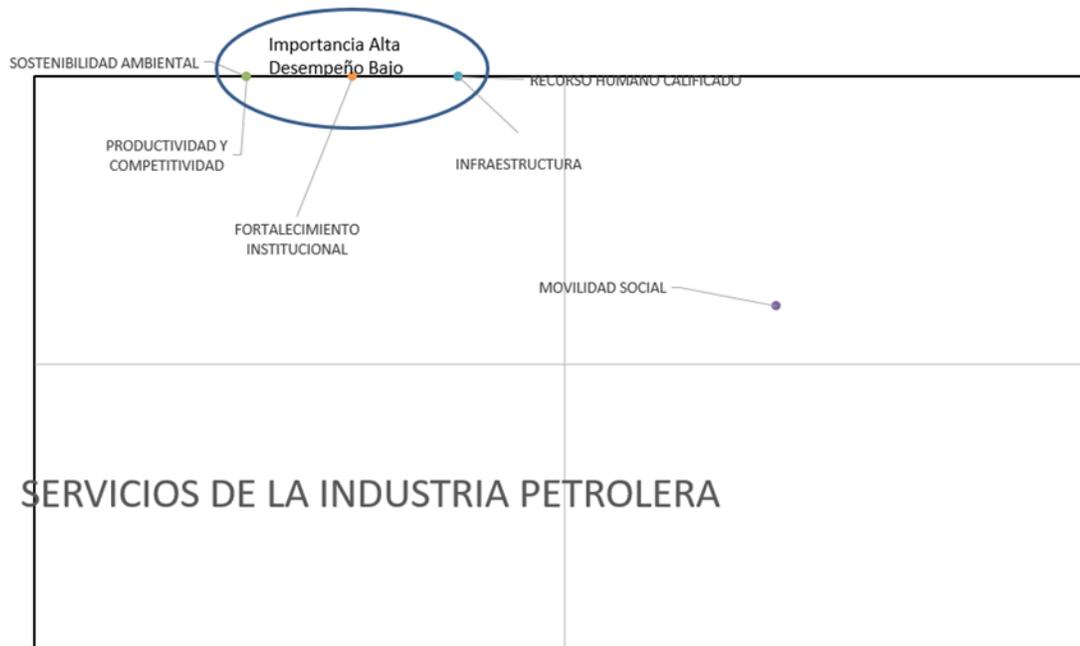
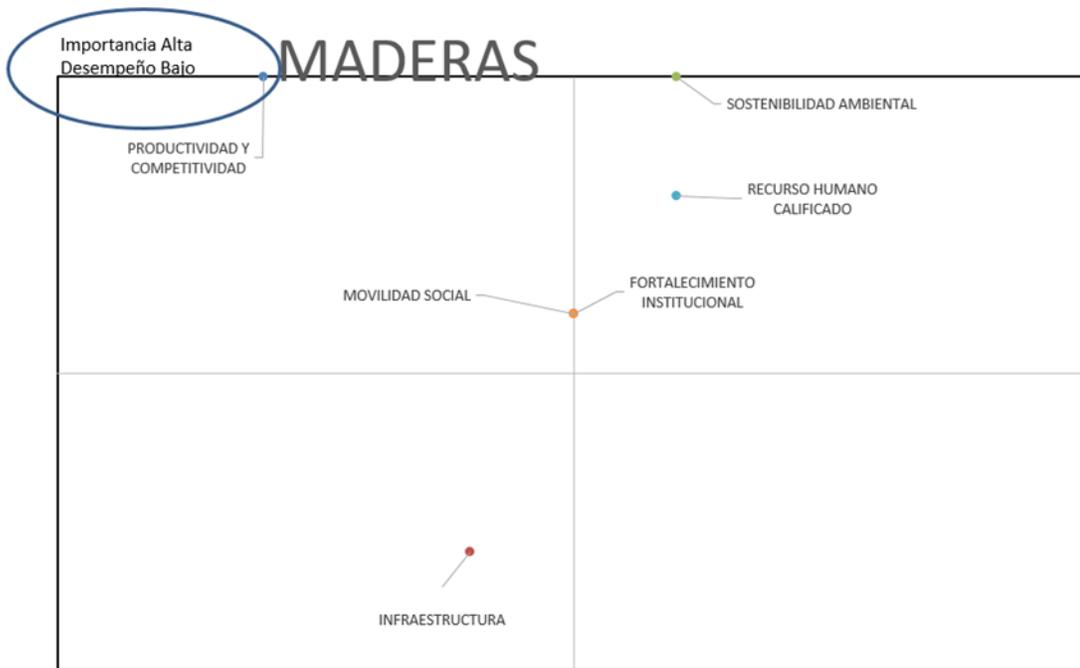


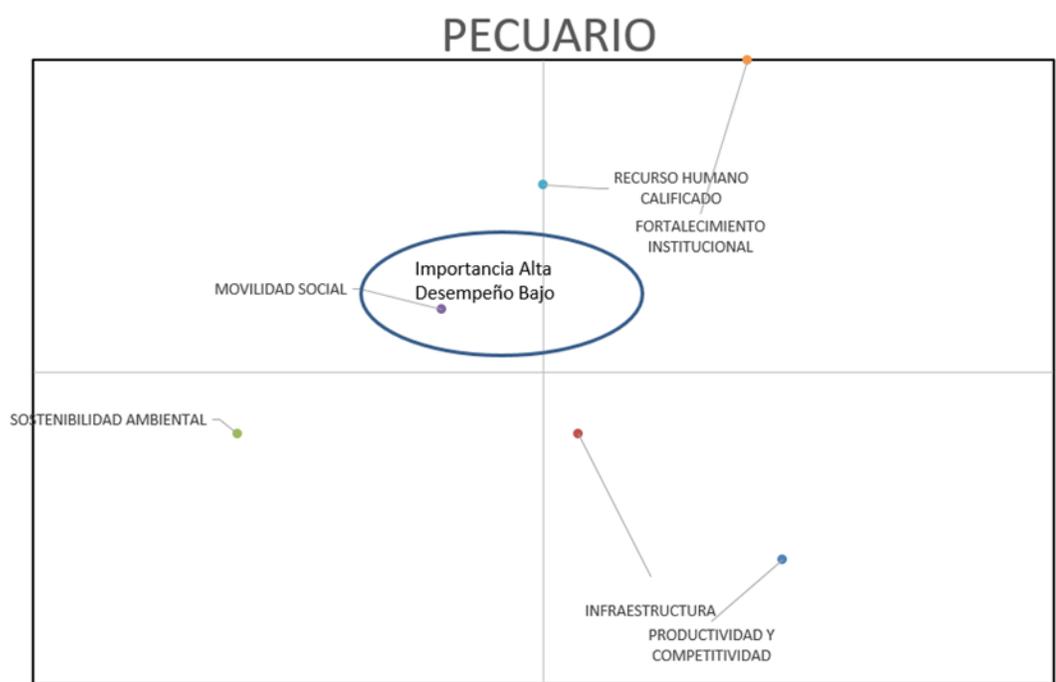
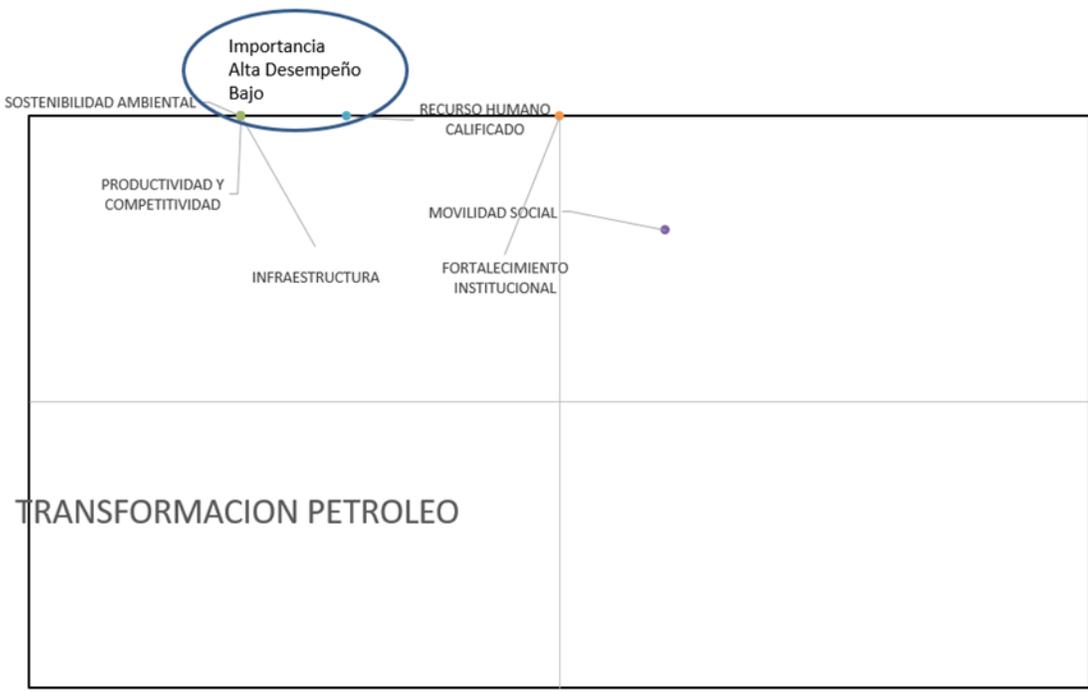
PALMITO DE CHONTADURO



CACAO







Luego de analizar los sectores e identificar las brechas visualizadas en las gráficas, se reorganizan los sectores priorizados, de acuerdo a su tipo, quedando definido tres subdivisiones: Agroindustria, Servicios y Otros. De esta manera las estrategias se pueden llevar a cabo de manera transversal y se logra una eficiencia de tiempo y recursos.



Para desarrollar las estrategias de cada uno de los sectores priorizados, se realizan entrevistas con expertos locales, que definen las estrategias y posibles actividades que pueden funcionar en el territorio. Esto a su vez se cruza con la información nacional e internacional, realizando un benchmarking que permite seleccionar iniciativas que han funcionado en territorios parecidos.

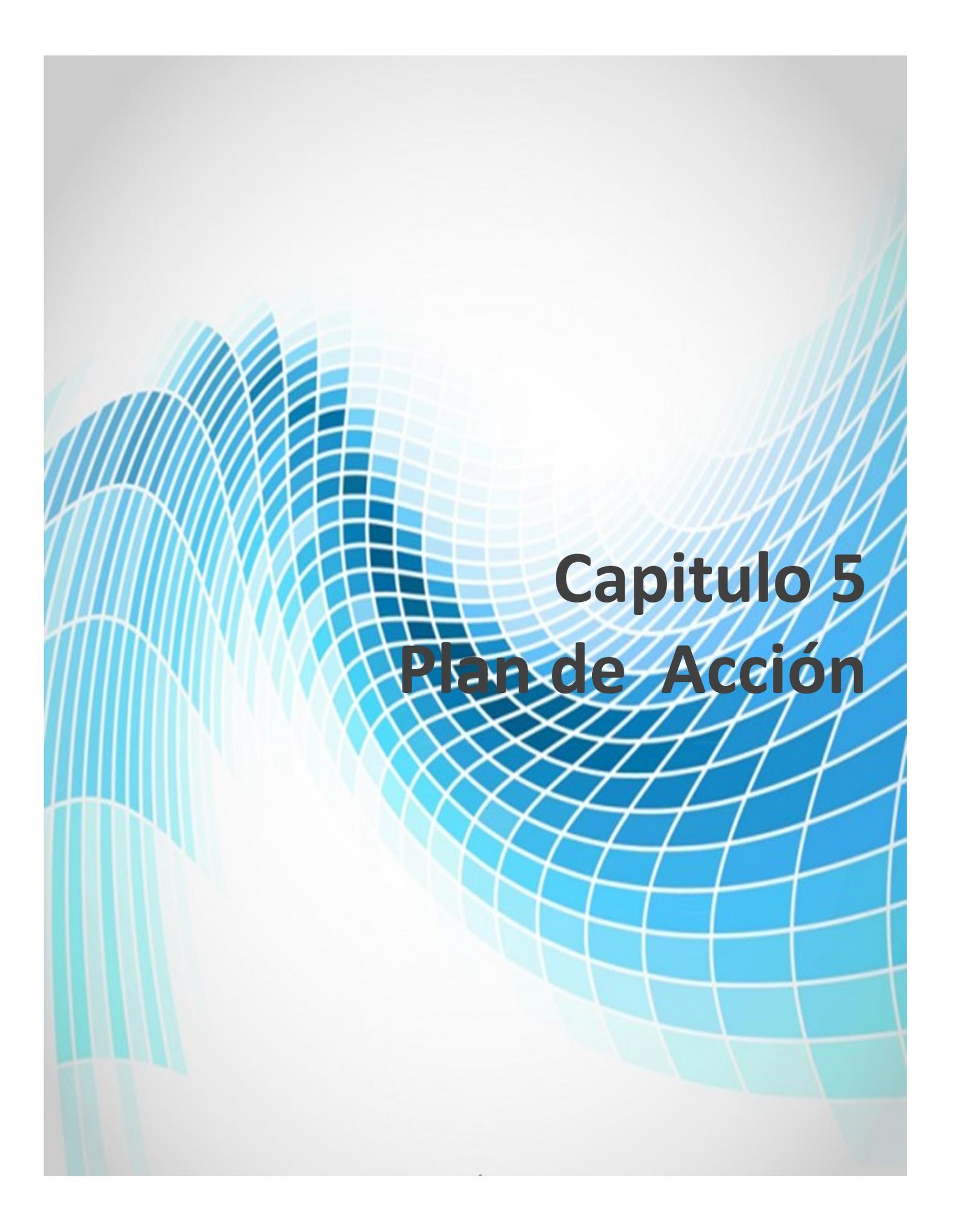
Para el caso específico de lo correspondiente a Agroindustria, se desarrolla solo un número de estrategias que son transversales a todos los sectores, esto permite formular proyectos genéricos, que requieren un cambio en la investigación técnica, pero no en los componentes. De esta manera se aprovechan recurso humano en cargado de realizar formulación de proyectos y recursos financieros, ya que las consultorías o asistencia técnica se pueden realizar de manera colectiva, con la participación de actores de todos los sectores.

El presente documento presenta las estrategias y actividades de cada pilar y de cada sector, sin embargo tiene anexo un archivo de Excel que fija metas cuantitativas, responsables y fecha de cumplimiento.

Para desarrollar las estrategias de cada uno de los sectores priorizados, se realizan entrevistas con expertos locales, que definen las estrategias y posibles actividades que pueden funcionar en el territorio. Esto a su vez se cruza con la información nacional e internacional, realizando un benchmarking que permite seleccionar iniciativas que han funcionado en territorios parecidos.

Para el caso específico de lo correspondiente a Agroindustria, se desarrolla solo un número de estrategias que son transversales a todos los sectores, esto permite formular proyectos genéricos, que requieren un cambio en la investigación técnica, pero no en los componentes. De esta manera se aprovechan recurso humano en cargado de realizar formulación de proyectos y recursos financieros, ya que las consultorías o asistencia técnica se pueden realizar de manera colectiva, con la participación de actores de todos los sectores.

El presente documento presenta las estrategias y actividades de cada pilar y de cada sector, sin embargo tiene anexo un archivo de Excel que fija metas cuantitativas, responsables y fecha de cumplimiento.



Capitulo 5

Plan de Acción

PUTUMAYO CONFIABLE

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
PUTUMAYO CONFIABLE	Simplificar los procesos en materia de tramites presupuestales con esquemas flexibles y oportunos para la ejecución del cronograma y metas de la programación de inversión departamental	Optimización de la ejecución de los recursos plasmados en la programación de inversión del Departamento	Elaborar un plan de procesos con ejercicios técnicos para todos los funcionarios de la Gobernación en materia de tramites presupuestales	Elaborado/No Elaborado	Elaborado	Gobernación Mesa Fortalecimiento Institucional
	Diseñar un sistema de seguimiento a metas del gobierno departamental a modo de tener como verificar el avance de los programas y proyectos llevados a cabo con los recursos públicos	Implementar sistema de seguimiento a metas de gobierno departamental	Formular un sistema de seguimiento de metas del gobierno departamental con metodología del PRC y articularse con la gobernación del departamento, para apoyar desde las mesas técnicas en la ejecución de las mismas.	Formulado/No Formulado	Formulado	Gobernación Mesa Fortalecimiento Institucional
	Promover al Departamento a nivel nacional para que sea incluido en las agendas del Plan de Promoción Exterior	Fortalecimiento en las políticas de comercio exterior y cooperación internacional	Firmar convenios de cooperación internacional	No de Convenios Firmados	2	Gobernación Mesa Fortalecimiento Institucional
	Fortalecer la capacidad de gestión y supervisión de la ciudadanía sobre los recursos públicos	Rendición de Cuenta Anual	Elaborar y socializar un informe de Rendición de Cuentas vigencia 2016	Elaborado/No Elaborado	Elaborado	Gobernación Mesa Fortalecimiento Institucional

PUTUMAYO BIODIVERSO Y ADECUADO

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
PUTUMAYO BIODIVERSO Y ADECUADO	Apoyo interinstitucional para adelantar proyectos de protección a los recursos naturales con modelos de desarrollos sostenibles	Articular las diferentes instancias, aunando esfuerzos para lograr victorias tempranas	Creación y consolidación de la mesa Putumayo Biodiverso	Creada/No Creada	Creada	Corpoamazonia Mesa de Infraestructura Sostenible
	Articular los sectores de vivienda, agua potable y saneamiento básico para fortalecer instrumentos de planeación y ordenamiento urbano para la construcción de ciudades municipales amables y sostenibles para la equidad	Ciudades Municipales amables y sostenibles para la equidad	Proyectos formulados en alianza Universidad - Empresa - Estado de Ciudades Sostenibles	No de Proyectos Formulados	1	Corpoamazonia Mesa de Infraestructura Sostenible
	Formular proyectos de recuperación y cuidados de las cuencas hidrográficas, ríos y humedales contaminados	Conservación de cuencas hidrográficas	Formular proyectos para el Fondo de Ciencia Tecnología e Innovación, alrededor del cuidado del agua, como cumplimiento a los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas	No de Proyectos Formulados	2	Corpoamazonia Mesa de Infraestructura Sostenible
	Llevar a las empresas de comercialización internacional las herramientas necesarias para el desarrollo, producción y creación de contenidos digitales, impulsando la red nacional de Vivelabs	Creación de contenidos digitales impulsando la red de ViveLab	Implementación de las TICS a través de ambientes de aprendizaje en 15 Instituciones y Centros Educativos del departamento	No de Instituciones con TIC's Implementados	15	Gobernación Mesa de Infraestructura Sostenible

PUTUMAYO CALIFICADO E INCLUYENTE

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
PUTUMAYO CALIFICADO E INCLUYENTE	Impulsar procesos de desarrollo social sostenibles, resocialización e integración para víctimas del conflicto armado a través de creación de pequeñas empresas	Resocialización e integración de víctimas a grupos empresariales	Desarrollar proyectos empresariales de víctimas con financiación del DPS	No de Proyectos Formulados	4	Alcaldías Mesa de Movilidad Social
	Reconstruir la confianza entre las víctimas – entes gubernamentales y municipales como base para la reconciliación y restablecimiento de los derechos a través de las Mesas municipales y departamental	Mesas Municipales y Departamental de víctimas del conflicto armado	Convocar a 3 mesas municipales y 2 departamentales	No de Mesas Convocadas	5	Alcaldías Mesa de Movilidad Social
	Gestionar proyectos para la constitución de territorios colectivos para la población vulnerable con el fin de asentar modelos productivos que generen el desarrollo sostenible de la población conjunta	Constitución de territorios colectivos para la población Vulnerable	Creación de CDE Centros de Desarrollo Empresarial, bajo la metodología SBDC (Small Business Development Center) que focalicen los modelos productivos desarrollados	No de CDE en funcionamiento	3	Alcaldías Mesa de Movilidad Social
	Alianzas Interinstitucionales involucrando actores sociales, educativos, empresariales, gubernamentales para la consolidación y apertura de la Universidad Pública del Putumayo	Universidad Pública del Putumayo	Realizar focus group con gerentes de empresas de los distintos sectores económicos, actores gubernamentales, docentes y profesionales para evaluar la pertinencia en los pensum académicos que ofrecen las diferentes instituciones educativas de la región, en cuanto al desarrollo de habilidades gerenciales	No de Reuniones Realizadas	10	Mesa de Movilidad Social

PUTUMAYO PRODUCTIVO

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
PUTUMAYO PRODUCTIVO	Incrementar la productividad de las empresas departamentales a partir de la sofisticación y diversificación del aparato productivo	Procesos de Ciencia y tecnología en la región	Formulación de proyectos en el fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación, en articulación con grupos de investigación Nacional e Internacional	No de Proyectos Formulados	6	Mesa de Productividad y Competitividad
	Capacitar e incentivar la creación de empresas y de emprendimiento y nuevas líneas de negocios acordes a las cadenas productivas de la región	Crear cultura empresarial y de emprendimiento	Programa de emprendimiento y formación campesina que cubra todas las áreas de producción y preparación empresarial bajo esquemas de conglomerados y de asociatividad.	No de Emprendimientos consolidados	40	Mesa de Productividad y Competitividad
	Celebrar alianzas estratégicas con entidades bancarias para ampliar los productos de financiamiento créditos y/o beneficios tributarios para pequeña, mediana, grande y mipymes	Alianzas con entidades bancarias para promover el financiamiento de la pequeña, mediana y grande empresa y mipymes	Rueda de Negocios con entidades bancarias actualmente presentes o no presentes en el territorio	No de Rueda de Negocio Realizadas	5	Mesa de Productividad y Competitividad
	Fortalecer la formación de jóvenes emprendedores e investigadores con competencias tales como ideación, estrategia y presentación de ideas de negocio (Elevator Pitch)	Fortalecimiento de las capacidades locales a través del programa jóvenes emprendedores e investigadores	Diseñar y ejecutar el programa de formación para jóvenes emprendedores que incluye los módulos de: ideación, estrategia y presentación de ideas de negocio (Elevator Pitch)	No de Jóvenes Capacitados	500	Secretaría de Educación Mesa de Productividad y Competitividad

TRANSFORMACION DEL CAMPO

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
TRANSFORMACION DEL CAMPO	Constituir una Planificación territorial en el Departamento del Putumayo buscando que la población rural tenga un mayor acceso a la tierra a través de la legalidad de la misma	Planificación de Tierras Productivas del Departamento	Desarrollo de POT basado en las potencialidades del territorio	Desarrollado/N o Desarrollado	Desarrollado	Secretaria de Planeación Mesa de Agroindustria
	Focalizar y consolidar zonas de desarrollo estratégico y núcleos productivos en arreglos agroforestales para el uso eficiente del suelo	Uso adecuado del suelo y las condiciones biofísicas del Departamento	Programas de sensibilización para uso adecuado del suelo	Numero de asistentes a las capacitaciones	25	Mesa de Agroindustria
	Implementar modelos de producción agroecológica innovadora, ajustadas a las condiciones del departamento, de tal manera que brinden soluciones tecnológicas en la productividad y rentabilidad de los sistemas productivos en las zonas rurales	Convenio técnico administrativo para implementar sistemas de innovación agroecológicas y agropecuarias en el Putumayo	Inaugurar centros de investigación agroecológica y agropecuario del Putumayo	Numero de centros de investigación Inaugurados	1	Mesa de Agroindustria

CONSERVACION PATRIMONIO CULTURAL Y AMBIENTAL

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
CONSERVACION PATRIMONIO CULTURAL Y AMBIENTAL	Ampliar las áreas destinadas a la conservación y al uso sostenible	Constituir una red de áreas de conservación natural de tipo comunitarias y de la sociedad civil con vocación ecoturísticas y/o de alta relevancia ambiental para la prestación de servicios ecosistémicos	Localización y evaluación preliminar de zonas tentativas para adaptar como áreas de conservación natural	Número de áreas evaluadas	5	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Selección de la(s) zona(s) que mejor se adapte(n) para el propósito, en conjunto con la secretaría de planeación	Número de áreas seleccionadas	1	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Elaboración del diseño y plan de acción para adaptar las zonas seleccionadas	Elaborado/No Elaborado	Elaborado	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Ejecución de las obras designadas en el plan de acción	Ejecutado/No ejecutado	Ejecutada	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
	Profundizar en el conocimiento de la naturaleza y biodiversidad, sus prácticas usos y entendimientos proyectando su uso sostenible para el beneficio humano	Constituir la red de investigación de la Amazonía promoviendo la articulación del conocimiento y proyectar nuevos escenarios de conocimiento aplicando nuevas tecnologías y bioprospección.	Estudio de benchmarking a centros de investigación exitosos entorno a la biodiversidad del amazonas o áreas forestales similares	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Instalar una mesa de proyectos de i+D en los temas referenciados	Instalada/No Instalada	Instalada	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Formulación de proyectos para llevar a cabo la construcción de la red de investigación de la Amazonía	Número de proyectos formulados	4	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
	Promover el rescate y puesta en valor del conocimiento ancestral y consolidación del pensamiento ancestral en el territorio	Crear un mecanismo de acercamiento con las comunidades ancestrales	Recopilación y documentación de técnicas y conocimientos ancestrales en torno al bosque amazónico	Cantidad de documentos (cada uno con un tema)	4	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Crear servicios turísticos in situ que expongan los conocimientos recopilados en los documentos	Número de servicios turísticos creados	2	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Diseño de un manual de instrucciones para las técnicas más relevantes halladas en la recopilación (aptos para su comercialización)	Diseñado/No diseñado	Diseñada	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
	Rescatar, fortalecer y avanzar en la gestión y divulgación del patrimonio cultural del Putumayo resaltando la unicidad del territorio	Elaborar una campaña publicitaria para destacar las ventajas comparativas del patrimonio cultural del Putumayo, hacia el mundo	Investigación y selección de atributos clave a resaltar en la campaña publicitaria	Cantidad de atributos seleccionados	4	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Diseño de la campaña publicitaria	Diseñada/No diseñada	Diseñada	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Crear estrategia de réplica para canales de información de alcance internacional	Creada/No Creada	Creada	Mesa de Sostenibilidad Ambiental

AGRICULTURA

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
AGRICULTURA	Fortalecer las capacidades de formación de las instituciones locales en programas relacionados con la actividad agroindustrial	Diseñar programas de educación superior y capacitación que integren tanto lo técnico como los componentes adicionales necesarios en el ejercicio de las actividades del sector agroindustrial	Realizar un mapeo de los programas actuales relacionados con el sector que brindan las instituciones de educación superior	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Agroindustria
			Hacer entrevistas entre los empresarios para identificar las necesidades de formación	Numero de empresarios entrevistados	15	Mesa de Agroindustria
			Crear alianzas con las instituciones de formación para proveer personal calificado a las empresas del sector	Numero de personas asignadas a empresas	10	Mesa de Agroindustria
	Posicionar el territorio como distribuidor de insumos agrícolas en los mercados nacional e internacional	Incrementar las exportaciones de productos agrícolas y el aporte del sector en el PIB del departamento	Realizar planes para cada uno de los sectores priorizados (Ingredientes Naturales (Pimienta, Sacha Inchi, Cúrcuma), Acuícola, Carne Bovina, Cacao, Chontaduro, Lácteo, Hortofrutícola)	Numero de Planes realizados	7	Mesa de Agroindustria
			Formular proyecto para desarrollar una comercializadora Nacional e Internacional, que sirva como centro de negocios Agro	Formulado/No Formulado	Formulado	Mesa de Agroindustria
	Impulsar y fomentar la formalización de los agricultores para dinamizar el ecosistema empresarial del sector y procurar encadenamientos productivos para mejorar la competitividad regional	Aumentar el número de empresas pertenecientes al sector en el territorio, brindando oportunidad de apalancamiento entre las mismas	Hacer un mapeo de empresas formalizadas e informales en el territorio para identificar oportunidades de acción para el crecimiento	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Agroindustria
			Establecer alianzas entre empresas ancla y beneficiarias para fortalecer capacidades	Numero de empresas beneficiadas	10	Mesa de Agroindustria
			Diseñar estrategias de beneficios para los productores que se formalicen	Numero de estrategias diseñadas	3	Mesa de Agroindustria
			Crear programas de apoyo al empresario que brinden soluciones ajustadas a las necesidades de cada empresa	Numero de programas creados	5	Mesa de Agroindustria

AGRICULTURA

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
AGRICULTURA	Articular la investigación formal como instrumento que potencie la innovación y la inclusión de tecnología en los procesos productivos para generar productos innovadores y diferenciadores	Tecnificar los procesos productivos de las empresas y pequeños productores, con el fin de crear productos innovadores y diferenciadores	Crear alianzas con grupos de investigación de las instituciones de educación superior con el fin de encontrar alternativas tecnológicas para la optimización de los procesos	Numero de alianzas	1	Mesa de Agroindustria
			Realizar actividades de referenciación para crear nuevos productos sofisticados	No de Productos Creados	5	Mesa de Agroindustria
			Buscar oportunidades de financiación para proyectos de innovación y desarrollo en el sector de agroindustria	Numero de proyectos financiados	1	Mesa de Agroindustria
	Fomentar la asociatividad entre los actores para impactar el desarrollo regional y fortalecer capacidades estratégicas y de gestión de las instituciones	Aumentar el impacto en los indicadores de gestión de las instituciones que promuevan espacios para lograr la asociatividad entre actores	Realizar un mapeo de actores del sector, que incluya todos los eslabones de la cadena productiva	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Agroindustria
			Desarrollar Rutas Competitivas de cada uno de los sectores Priorizados	Numero de Rutas implementadas	8	Mesa de Agroindustria
			Concertar espacios de encuentros trimestrales para hacer balances de la gestión de las instituciones de apoyo al sector	Numero de reuniones efectuadas	3	Mesa de Agroindustria
			Diseñar herramientas de seguimiento y monitoreo a la gestión para implementar acciones de mejora	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Agroindustria

TURISMO

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
TURISMO	Explotar la potencialidad del territorio en viajes multiregionales.	Diseño de productos turísticos alrededor de los atractivos naturales de la región	Coordinar un cronograma de reuniones con actores clave del sector de turismo de regiones aledañas para idear un potencial producto turístico multiregional	No de Reuniones Realizadas	10	Mesa de Turismo
			Reconocimiento de productos turísticos multiregionales exitosos implementados a nivel mundial	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Turismo
			Programa de diseños paisajístico en sitios turísticos	No de Atractivos Turísticos Adecuados	5	Mesa de Turismo
			Diseño de productos turísticos en conjuntos con actores del sector de otras regiones	No de Productos Creados	3	Mesa de Turismo
	Fomentar y fortalecer el disfrute eco turístico en áreas de conservación e importancia ambiental.	Protección de áreas y prácticas del ecosistema estratégico del territorio	Crear un espacio para debatir ideas innovadoras para favorecer el sentido de pertenencia de la población con el ecosistema	Numero de reuniones efectuadas	5	Mesa de Turismo
			Diseñar métricas y mecanismos de control y monitoreo para vigilar el buen estado de las reservas naturales	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Turismo
			Diseñar e implementar productos turísticos y experiencias alrededor de escenarios Naturales	Numero de productos diseñados	3	Mesa de Turismo
	Articular la investigación ambiental y cultural, como instrumento que potencie el ejercicio turístico científico.	Mejora en la oferta de programas de capacitación alrededor de los atractivos turísticos	Promover la articulación de los centros y redes de investigación alrededor del patrimonio cultural y natural del Departamento.	Numero de alianzas	1	Mesa de Turismo
			Diseñar un producto de turismo científico, a partir de los ecosistemas estratégicos, y recursos culturales del departamento	Numero de productos diseñados	1	Mesa de Turismo
			Fomento de viajes investigativo, voluntariados y académicos	No de Viajes Realizados	3	Mesa de Turismo
			Creación de un Banco de conocimiento investigativo.	Creada/No Creada	Creada	Mesa de Turismo

TURISMO

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
TURISMO	Desarrollar de manera integral, productos clave, complementarios y de nicho, que mejoren las condiciones de la oferta de destino.	Aumentar la oferta turística para los mercados nacional e internacional	Congreso como un espacio para recibir cátedra de expertos en las tendencias mundiales para desarrollar nuevos productos y sofisticar los ya existentes	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Turismo
			Creación de redes de actores de productos clave, complementarios y de nicho	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Turismo
			Diseño de productos y planes de implementación	Numero de productos diseñados	3	Mesa de Turismo
			Elaborar un plan de financiamiento para la implementación de los nuevos productos turísticos diseñados	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Turismo
	Posicionar el territorio como un escenario de sostenibilidad y construcción de paz.	Fortalecimiento de la movilidad social y sostenibilidad	Implementación de un plan de Posicionamiento de destino en el mercado nacional e internacional	Realizado/No realizado	Realizado	Mesa de Turismo
			Promover espacios de oportunidad para la generación de empleos incluyentes y nuevos emprendimientos	No de Emprendimientos consolidados	10	Mesa de Turismo

HIDROCARBUROS

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
HIDROCARBUROS	Implementar estrategias ambientales y sociales que se enfoquen en la conservación ambiental de las zonas de influencia de la explotación petrolífera.	Convenio Interadministrativo suscrito entre la Gobernación y la Agencia de Hidrocarburos.	Diagnóstico/mapeo de las prácticas pro ambientalistas	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Hidrocarburos
			Desarrollo de una campaña publicitaria para crear conciencia ambientalista en actores de interés identificados	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Hidrocarburos
			Programar capacitaciones en temas de gestión ambiental empresarial (enfocada al sector hidrocarburos)	No de Capacitaciones realizadas	10	Mesa de Hidrocarburos
	Incentivar la compra de combustibles en establecimientos legales para desestimular la venta de contrabando que afecta el sector y los beneficios de la región, este apoyo se realizará con alcaldes de países fronterizos.	Convenios binacionales para la importación legal de combustibles.	Reuniones con alcaldes de países fronterizos para replantear el proceso de importación de combustibles, regularlo y controlarlo de una mejor manera	No de Reuniones Realizadas	5	Mesa de Hidrocarburos
			Sensibilizar a la población (mediante una campaña publicitaria) respecto a los perjuicios ocasionados por la importación ilegal de combustibles	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Hidrocarburos
			Crear una mesa de proyectos para formular programas que faciliten la importación legal de combustibles al país	No de programas realizados	4	Mesa de Hidrocarburos
			Elaboración de un cronograma de reuniones periódicas con participación ciudadana para crear y monitorear los programas de beneficio a las comunidades afectadas por la extracción de hidrocarburos	No de Reuniones Realizadas	10	Mesa de Hidrocarburos
	Generar participación y supervisión ciudadana en los programas de beneficio a las comunidades impactadas por las zonas de exploración y producción de hidrocarburos.	Mesas de participación ciudadana en el seguimiento a los programas beneficio a las comunidades influenciadas en las zonas de explotación y producción de hidrocarburos.	Elaboración de un plan de mercadeo para incentivar la participación ciudadana en las reuniones de seguimiento propuestas	Elaborado/No Elaborado	Elaborado	Mesa de Hidrocarburos

HIDROCARBUROS

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
HIDROCARBUROS	Elaborar un sistema de transporte vial y fluvial que evite el derrame de petróleo en las zonas de reserva de recursos naturales previniendo daños ecológicos irreversibles.	Implementación de sistemas de transporte seguro de los hidrocarburos por el sistema vial y fluvial del departamento.	Elaborar un diagnóstico de ejemplos y tendencias a nivel mundial, en los que se haya logrado un objetivo similar	Elaborado/No Elaborado	Elaborado	Mesa de Hidrocarburos
			Crear un laboratorio de ideas para evaluar y escoger la(s) opción(es) tentativas más adecuadas al caso, para lograr el objetivo propuesto	Realizado/No Realizado	Realizado	Centros de Investigación Mesa de Hidrocarburos
			Elaborar un plan de financiación el presupuesto de la(s) opciones a implementar	Elaborado/No Elaborado	Elaborado	Mesa de Hidrocarburos
	Dar prioridad al recurso humano de la región en la cadena del sector de hidrocarburos generando empleos y disminuyendo los índices de pobreza en la misma.	En la Cadena del sector de hidrocarburos dar participación a la población de la zona explorada.	Mapeo/diagnóstico de los territorios con personas de más bajos recursos en el departamento	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Hidrocarburos
			Formular programas de capacitación para habilitar el recurso humano local de escasas oportunidades en temas de extracción y suministro de hidrocarburos	No de Programas de Capacitación formulados	5	Entidades Educativas Mesa de Hidrocarburos
			Sensibilizar las empresas del sector a ser incluyente con este nuevo recurso humano capacitado	No de campañas de Sensibilización realizadas	5	Mesa de Hidrocarburos

LOGISTICA

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
LOGISTICA	Contar con la infraestructura y los servicios en logística requeridos con estándares mundiales para que el Putumayo cuente con una Zona franca Permanente	Realizar, aportar y obtener la aprobación de un plan maestro de desarrollo general de la zona franca que cuente con estudios de factibilidad económica, técnica, financiera y de mercado.	Presentar el Plan Maestro de Desarrollo General de la Zona Franca aprobado por la Comisión Intersectorial de Zonas Francas.	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Logística
			Gestionar recursos financieros y procesos para el desarrollo de la infraestructura física de la ZFP del Putumayo, ante instituciones nacionales e internacionales	No de proyectos de financiación presentados	3	Mesa de Logística
	Establecer gerencias de corredores logísticos que velen por el buen mantenimiento y la ejecución de los corredores y busquen formas más eficientes de transportar la carga utilizando diferentes modos de transporte	Estimular una mayor oferta de transporte que permita un aumento del flujo de bienes y servicios, y produzca una reducción en los costos de distribución física de los productos de la región	Formular e implementar proyecto para estimular una mayor oferta de transporte	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Logística
			Convocar a los municipios del departamento del Putumayo comprendidos en el corredor para expedir, de manera conjunta y coordinada la reglamentación relativa al flujo de carga	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Logística
	Convertir el sector de carga en un sector competitivo frente a los países fronterizos.	Diseñar e implementar una agenda integral que establezca acciones concretas para elevar la competitividad del sector	Elaborar Plan de Acción que incluya aspectos de capital humano, como capacitaciones a conductores y buenas prácticas, así como de promoción del sector e infraestructura específica necesaria para su competitividad.	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Logística

LOGISTICA

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
LOGISTICA	Modernización de las aduanas y mejoras en los procesos fronterizos.	Incentivar la participación del sector privado en la estructuración y la presentación de proyectos de infraestructura de transporte ante el Gobierno nacional y los gobiernos locales que propenda en mejoras en los procesos fronterizos para el transporte de carga de importación y exportación	Proyectos de infraestructura de transporte que faciliten los procesos fronterizos en transporte de carga	No de proyectos presentados	4	Mesa de Logística
	Formación en procesos de logística internacional a nivel técnico, tecnológico a los transportadores de carga del Departamento y países fronterizos	Programar un encuentro departamental de cooperativas de transporte de carga para formarlos en procesos de logística internacional a nivel técnico y tecnológico	Encuentro el Primer encuentro Departamental de cooperativas de transporte y realizar charlas técnicas relacionadas con infraestructura de ciudades portuarias, logística empresarial, tendencias y perspectivas para la competitividad del sector, además de inversión, tecnología y desarrollo.	Realizado/No Realizado	Realizado	Mesa de Logística

SILVICULTURA

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
SILVICULTURA	Crear una conciencia y sentido de pertenencia hacia las zonas forestales en el Putumayo	Elaborar y ejecutar una campaña publicitaria para sensibilizar a la población del territorio en la importancia de las zonas forestales	Diseño del contenido de la campaña publicitaria	Diseñada/No diseñada	Diseñada	Mesa de Silvicultura
			Evaluación y selección del(los) canal(es) de información más adecuado(s) para divulgar el contenido diseñado	Cantidad de canales de información identificados	2	Mesa de Silvicultura
			Ejecución de la campaña publicitaria diseñada	Ejecutada/No ejecutada	Ejecutada	Mesa de Silvicultura
	Crear nuevos productos/servicios que hagan de la silvicultura un sector auto sostenible	Habilitar a la población local para aprovechar sus áreas forestales con actividades sostenibles en términos económicos, sociales y ambientales	Programa de capacitación en diseño de productos sostenibles	Cantidad de personas pertenecientes al sector capacitadas	15	Corpoamazonia Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Programa de capacitación en sostenibilidad ambiental forestal	Cantidad de personas capacitadas en sostenibilidad ambiental forestal	30	Corpoamazonia Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Diseño de políticas interdisciplinarias para neutralizar el desabasto causado por la tala de árboles	Cantidad de políticas diseñadas	3	Corpoamazonia Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Análisis y reconocimiento de técnicas y tecnologías usadas a nivel mundial para crear productos de valor agregado con la madera	Cantidad de técnicas y tecnologías evaluadas (sumadas)	7	Corpoamazonia Mesa de Sostenibilidad Ambiental
	Fomentar el diseño e implementación de nuevos productos/servicios de mayor valor agregado y mayor margen de rentabilidad	Fortalecer el componente de investigación y desarrollo del sector de silvicultura	Elaborar un plan de inversión en investigación y desarrollo para el sector de silvicultura	Elaborado/No Elaborado	Elaborado	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Crear alianzas y mesas de trabajo con universidades (o bien centros de investigación) con las cuales puedan apalancar sus actividades de I+D	Cantidad de universidades y centros de investigación vinculados (sumados)	3	Mesa de Sostenibilidad Ambiental

SILVICULTURA

EJE O SECTOR	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE
SILVICULTURA	Coordinar los actores del sector de silvicultura, favoreciendo la inclusión y pertinencia integral de las iniciativas conjuntas	Crear un modelo de gobernanza forestal	Crear mesas de trabajo para desarrollar proyectos conjuntos	Cantidad de mesas de trabajo creadas	4	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Selección de roles en el sector de silvicultura	Cantidad de roles seleccionados	4	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Elaborar un plan de acción para el sector	Elaborado/No Elaborado	Si	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
	Garantizar y controlar la sostenibilidad ambiental del territorio	Crear un mecanismo de veeduría para controlar las buenas prácticas que garanticen la sostenibilidad ambiental del sector	Definir y documentar qué prácticas debe seguir cada actor representativo para garantizar la sostenibilidad ambiental del territorio	Documentadas/No documentadas	Si	Mesa de Sostenibilidad Ambiental
			Elaborar un balance scorecard para hacer seguimiento a las prácticas de las organizaciones controladas	Elaborado/No Elaborado	Si	Mesa de Sostenibilidad Ambiental



Capitulo 6

Priorización de Proyectos

Para construir la herramienta se tuvieron en cuenta ciertos criterios técnicos, que permiten secuenciar la importancia de los proyectos, optimizando el tiempo y los recursos para el cumplimiento de las metas Nacionales, sectoriales, regionales y locales. La priorización que resulta de la herramienta apunta a aumento de los indicadores de competitividad y al desarrollo regional sostenible.

La priorización tiene como finalidad el establecimiento de un orden jerárquico de los proyectos según sus bondades o efectos positivos que provoca en el entorno colectivo o comunitario donde el proyecto se asienta.

Previo al desarrollo y puesta en marcha de un proceso de priorización y elección de proyectos, es necesario definir una base conceptual que permita establecer articulaciones y vinculaciones de los Programas y Proyectos con los conceptos a ser empleados al momento de iniciar este proceso. En ese sentido, se presenta una breve descripción de los principales términos que a continuación se describe.

Plan Regional de Competitividad: Teniendo en cuenta que esta herramienta fue diseñada para la CRC's, y que una de las funciones más importante para las Comisiones es articular instancias y hacerle seguimiento al PRC, los proyectos contenidos en el mismo y el avance y voluntad de los actores, son la base para hacer una correcta secuenciación de proyectos.

Gobierno y Políticas Públicas: Las políticas públicas constituyen una respuesta o solución a determinadas situaciones que han sido identificadas como problemas relevantes en ciertos ámbitos circunscritos de realidad, las cuales expresan el mandato o voluntad de la autoridad de gobierno. Las políticas públicas existen siempre y cuando instituciones estatales asuman total o parcialmente la tarea de alcanzar ciertos objetivos, a partir de determinados instrumentos y la asignación de los recursos correspondientes. Por tal motivo para la consolidación y aprobación de los resultados que la herramienta de priorización arroje, es necesario tener el panorama de las políticas públicas, que aporten a las situaciones particulares de la región.

Planes de Desarrollo Nacional y Regional: Generalmente el PRC además de evidenciar el panorama y las necesidades de proyectos de un territorio, se encuentra alineado con los planes de desarrollo tanto regional como Nacional. Sin embargo es importante que al momento de consolidar y aprobar el resultado de la secuenciación de proyectos, se haga una exhaustiva revisión de los planes de desarrollo, o las actualizaciones realizadas a los mismos.

6.1. CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN

Se encuentra contenido en el PRC: El primer criterio de priorización es si el proyecto a evaluar se encuentra especificado en el PRC. Este criterio tiene dos opciones de respuesta y la puntuación para cada una es la siguiente:

SI = 5 Puntos

No = 0 Puntos

6.1.1. Pilar del Índice Departamental de Competitividad al que Responde

Lo que se busca es apuntar a proyectos que hagan un territorio más competitivo, por tal motivo para este criterio, se debe identificar a que pilar aportará el proyecto y teniendo en cuenta los resultados del año anterior, se le asigna una puntuación. Se analizan los resultados y se asigna un puntaje mayor en la herramienta de priorización al puntaje menor en el Índice Departamental de Competitividad, esto con el fin de priorizar los proyectos en los pilares más débiles.

6.1.2. Nivel de influencia

Este criterio para priorizar, se centra en la influencia territorial, si es Local, Regional, o Nacional. Los proyectos adquieren mayor relevancia en la medida que aborden mayor extensión de zona geográfica, puesto que los beneficios que genera será mayor para el desarrollo local regional y nacional. La puntuación para cada opción de priorización es la siguiente: Local = 1 Regional = 3 Nacional = 5

6.1.3. Dimensión Económica

Este aspecto es evaluado por la posibilidad que tiene el proyecto presentado de generar actividades económicas sostenibles, en forma directa o indirecta, posterior a su ejecución. Es decir, vinculado básicamente a la naturaleza del proyecto de generar actividades económicas locales que permitan el desarrollo de la potencialidad de la zona a intervenir.

El proyecto debe demostrar que: Es rentable, Aumenta el flujo del comercio, Aumento de la competitividad, Capacidad de reducción de los costos de la producción, Capacidad de satisfacer los requerimientos de infraestructura destinados a estimular el aumento del valor agregado de la producción, Incremento en la capacidad productiva de las zonas localizadas dentro del área de influencia directa del proyecto, Tasa Interna de Retorno, Refleja la bondad económica que se espera se genere con la inversión en un periodo determinado de tiempo, A partir de la evaluación técnica se le asigna una puntuación al proyecto de la siguiente manera: Local = 1 Regional = 3 Nacional= 5

6.1.4. Dimensión Social

Priorizar teniendo en cuenta el aporte a zonas y sectores de las poblaciones más postergadas, como la población que se encuentra en las zonas de pobreza. El proyecto debe demostrar que: Genera empleo en su fase de construcción, Genera empleo en su fase operativa, Beneficia a la población más vulnerable, Mejora de la calidad de vida: Mejor cobertura o calidad de servicios de salud, educación, agua, electricidad, etc, Capacidad de promover el desarrollo humano direccionado a los segmentos sociales de rentas más bajas. A partir de la evaluación técnica se le asigna una puntuación al proyecto de la siguiente manera: Local = 1 Regional = 3 Nacional= 5

6.1.5. Dimensión Ambiental

El proyecto debe señalar que es sostenible ambiental y que debido al proyecto se aplican prácticas sostenibles. El grado de sostenibilidad de los proyectos está, relacionado con los siguientes aspectos: Conservación de recursos naturales, Calidad ambiental (Mejora calidad del ambiente o usa tecnología limpia), Posibilidades de mitigar impactos ambientales, en comparación con otras alternativas para atender la misma demanda de infraestructura. A partir de la evaluación técnica se le asigna una puntuación al proyecto de la siguiente manera: Local = 1 Regional = 3 Nacional= 5

6.1.6. Dimensión Institucional y de Capacidades

Consolidar la gobernabilidad mediante el fortalecimiento de la democracia representativa, modernizando la institucionalidad pública de las autoridades locales y la democracia participativa, lo cual fortalecerá mayores niveles de transparencia. La dimensión institucional debe evaluar los siguientes aspectos:

Genera capacidades para mejorar prestación de servicios o uso eficiente de recursos por parte de las personas, Implica mejoras directas (tangibles) en la prestación de servicios o en el uso eficiente de recursos, Contribuye a modernización del Estado, Genera articulación entre instituciones. A partir de la evaluación técnica se le asigna una puntuación al proyecto de la siguiente manera:

Local = 1 Regional = 3 Nacional= 5

6.1.7. Probabilidad de Éxito

Condiciones favorables de ejecución y operación (Viabilidad técnica). Se revisa la fase de estudio en que se encuentra el proyecto, planteado, formulado, en ejecución, además de verificar el acuerdo de voluntades entre quienes participan y lideran el proyecto, la necesidad territorial y los programas a los que responde la ejecución del mismo. A partir de la evaluación técnica se le asigna una puntuación al proyecto de la siguiente manera: Local = 1 Regional = 3 Nacional = 5

6.1.8. Financiamiento

Identificación y probabilidad de la fuente de financiamiento del proyecto, a través de recursos ordinarios del estado, organismos internacionales, inversión del sector privado o recursos de la población beneficiaria. A partir de la evaluación técnica se le asigna una puntuación al proyecto de la siguiente manera: Local = 1 Regional = 3 Nacional= 5

6.1.9. Resultados Finales

Luego de asignar puntajes a cada criterio de evaluación, la herramienta promedia los resultados y ordena los proyectos de mayor a menor, generando una gráfica que hace más fácil la identificación de los proyectos prioritarios para el territorio.

Luego de calcular los resultados, se debe debatir entre las instancias que componen la CRC, si los resultados están alineados a la realidad actual del territorio y si el orden es el adecuado de acuerdo a las políticas regionales y cualquier situación coyuntural que se pueda presentar.

Por otro lado la herramienta está diseñada para incluir los criterios que los expertos de cada instancia, considere necesarios a tener en cuenta en el momento de hacer una secuenciación de proyectos.

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
1	Variante San Francisco - Mocoa	4,50
2	Recuperar Navegabilidad del Rio Putumayo	4,44
3	Proyecto de Encadenamientos Productivos del sector Turismo	4,44
4	Creación del Sistema de Información Turística	4,44
5	Fortalecimiento de las empresas prestadoras de servicios turísticos, gestión administrativa, calidad, marketing y equipamiento, que incluye viaje de referencia.	4,44
6	Programa de Bilingüismo	4,31
7	Construcción Vía Orito - Portugal- Villa Garzón	4,25
8	Conexión Bota Caucana	4,25
9	Creación de la reglamentación de las actividades turísticas en el Departamento.	4,25
10	Doctorados y Maestrías para el fortalecimiento de las capacidades en CTI	4,19
11	Congreso como un espacio para recibir cátedra de expertos en las tendencias mundiales para desarrollar nuevos productos y sofisticar los ya existentes	4,19
12	Creación de un Banco de conocimiento investigativo.	4,19

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
13	Fomento de viajes investigativo, voluntariados y académicos	4,19
14	Diseñar un producto de turismo científico, a partir de los ecosistemas estratégicos, y recursos culturales del departamento	4,19
15	Mejora en la oferta de programas de capacitación alrededor de los atractivos turísticos	4,19
16	Formular proyectos para el Fondo de Ciencia Tecnología e Innovación, alrededor del cuidado del agua, como cumplimiento a los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas	4,19
17	Firmar convenios de cooperación internacional	4,19
18	Programa de sensibilización frente a las oportunidades del sector turístico, dirigido a la comunidades educativas	4,06
19	Sede de la Universidad Nacional en Putumayo	4,00
20	Construcción Vía Villa Garzón - San José del Fragua	4,00
21	Infraestructura Universidad del Putumayo	4,00
22	Creación de Instituto Turístico de administración mixta	4,00
23	Desarrollar un Centro de Investigación científica en Biodiversidad en el ITP	3,94
24	Mejoramiento de la productividad Ganadera con Agrosilvopastoriles	3,94

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
25	Pladía para proyectos Agropecuarios	3,94
26	Modelos Productivos CON PAQUETE TECNOLÓGICO para Apuestas Productivas+B35	3,94
27	Inaugurar centros de investigación agroecológica y agropecuario del Putumayo	3,94
28	Proyectos formulados en alianza Universidad - Empresa - Estado de Ciudades Sostenibles	3,94
29	Inventario de atractivos turísticos	3,88
30	Programa de promoción turística del Putumayo	3,88
31	Programa Emprendimiento para el sector turismo	3,88
32	Implementación de un plan de Posicionamiento de destino en el mercado nacional e internacional	3,88
33	Protección de áreas y prácticas del ecosistema estratégico del territorio	3,88
34	Diseño de productos turísticos en conjuntos con actores del sector de otras regiones	3,88
35	Diseño de productos turísticos alrededor de los atractivos naturales de la región	3,88
36	Mantenimiento de las Vías Secundarias y Terciarias del Departamento	3,75

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
37	Diseño y construcción de Currículo Putumayo	3,75
38	Construcción CENAF	3,75
39	Subestaciones ELECRIFICACIÓN	3,75
40	Proyectos de infraestructura de transporte que faciliten los procesos fronterizos en transporte de carga	3,75
41	Presentar el Plan Maestro de Desarrollo General de la Zona Franca aprobado por la Comisión Intersectorial de Zonas Francas.	3,75
42	Desarrollo de POT basado en las potencialidades del territorio	3,75
43	Consultorio Turístico en la Cámara de Comercio	3,69
44	Crear un sistema de manejo de residuos sólidos	3,69
45	Primer encuentro Departamental de cooperativas de transporte y realizar charlas técnicas relacionadas con infraestructura de ciudades portuarias, logística empresarial, tendencias y perspectivas para la competitividad del sector, además de inversión, tecnología y desarrollo.	3,69
46	Programa para comunidades en torno al bosque amazónico, a través de servicios turísticos in-situ	3,69
47	Programa de Formalización con Incentivos	3,63
48	Señalización Atractivos turísticos	3,63

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
49	Hospital Regional Mocoa	3,56
50	Creación de programas de educación superior en carreras afines a turismo	3,56
51	Elaborar Plan de Acción Logística que incluya aspectos de capital humano, como capacitaciones a conductores y buenas prácticas, así como de promoción del sector e infraestructura específica necesaria para su competitividad.	3,56
52	Plan de desarrollo Educativo departamental	3,50
53	Pavimentación Puerto Asís - Muelle la esmeralda	3,50
54	Construcción aeropuerto Valle del Guamuez	3,50
55	Ampliación Aeropuerto Puerto Asís	3,50
56	Ampliación Aeropuerto Villa Garzón	3,50
57	Corredor Biológico Triple A	3,50
58	Actualización Plan de Desarrollo Departamental Turístico y articulación municipales	3,50
59	Laboratorio de Suelos y Genética	3,44
60	Refinería del Putumayo	3,44

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
61	Implementación de sistemas de transporte seguro de los hidrocarburos por el sistema vial y fluvial del departamento.	3,44
62	Programa de Tecnología Digital y Georeferenciación para puntos turísticos	3,38
63	Creación Puntos de Información turística	3,38
64	Formular programas de capacitación para habilitar el recurso humano local de escasas oportunidades en temas de extracción y suministro de hidrocarburos.	3,31
65	Diseñar y ejecutar el programa de formación para jóvenes emprendedores que incluye los módulos de: ideación, estrategia y presentación de ideas de negocio (Elevator Pitch)	3,31
66	Ampliación calzada Puerto Leguizamo - La tagua	3,25
67	Pavimentación Corredor Puerto Vega - Teteyé Incluyendo Puente sobre el Rio Putumayo	3,25
68	Planes DEPARTAMENTAL DE Agua Potable y Saneamiento básico	3,25
69	Pavimentación vía Porvenir- Puerto Guzmán	3,25
70	Implementación de las TICS a través de ambientes de aprendizaje en 15 Instituciones y Centros Educativos del departamento	3,25
71	Estructuración y Fortalecimiento Cadena Productiva Ingredientes Naturales	3,19
72	Realizar planes Exportadores para cada uno de los sectores priorizados(Ingredientes Naturales(Pimienta, Sacha Inchi, Cúrcuma), Acuícola, Carne Bovina, Cacao, Chontaduro, Lácteo, Hortofrutícola	3,19

PROYECTOS PRIORIZADOS

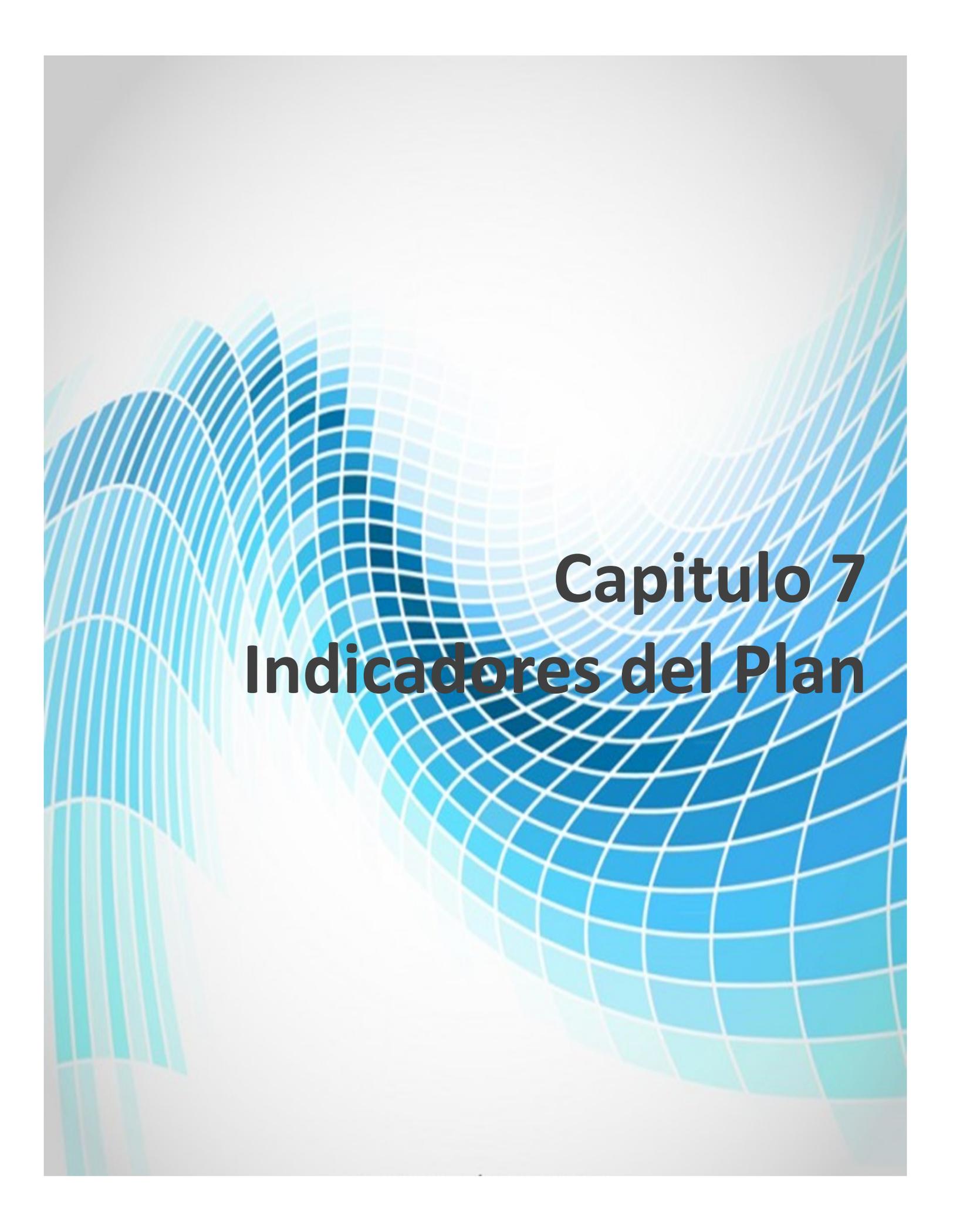
PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
73	Red de áreas de conservación natural de tipo comunitarias y de la sociedad civil con vocación ecoturísticas y/o de alta relevancia ambiental para la prestación de servicios ecosistémicos para adaptar como áreas de conservación natural	3,19
74	Formulación de proyectos en el fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación, en articulación con grupos de investigación Nacional e Internacional	3,19
75	Creación de CDE Centros de Desarrollo Empresarial, bajo la metodología SBDC (Small Business Development Center) que focalicen los modelos productivos desarrollados	3,13
76	Desarrollar proyectos empresariales de víctimas con financiación del DPS	3,13
77	Programas de educación superior y capacitación que integren tanto lo técnico como los componentes adicionales necesarios en el ejercicio de las actividades del sector agroindustrial	3,06
78	Programa de emprendimiento y formación campesina que cubra todas las áreas de producción y preparación empresarial bajo esquemas de conglomerados y de asociatividad.	3,06
79	Realizar focus group con gerentes de empresas de los distintos sectores económicos, actores gubernamentales, docentes y profesionales para evaluar la pertinencia en los pensum académicos que ofrecen las diferentes instituciones educativas de la región, en cuanto al desarrollo de habilidades gerenciales	3,06
80	Construcción Placa Huella Villa Garzón - Rio Guineo	3,00
81	Electrificación del Departamento Zona Rural	3,00
82	Distrito de drenaje del Valle del Sibundoy	3,00
83	Construcción Vía Orito - Monopampa - Puerres	3,00
84	Programa de diseños paisajístico en sitios turísticos	2,94

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
85	Elaboración de un plan de mercadeo para incentivar la participación ciudadana en las reuniones de seguimiento propuestas	2,94
86	Crear una mesa de proyectos para formular programas que faciliten la importación legal de combustibles al país	2,94
87	Sensibilizar a la población (mediante una campaña publicitaria) respecto a las perjuicios ocasionados por la importación ilegal de combustibles	2,94
88	Convenio Interadministrativo suscrito entre la Gobernación y la Agencia de Nacional de Hidrocarburos para implementar estrategias ambientales y sociales que se enfoquen en la conservación ambiental de las zonas de influencia de la explotación petrolífera.	2,94
89	Desarrollar Rutas Competitivas de cada uno de los sectores Priorizados	2,94
90	Tecnificar los procesos productivos de las empresas y pequeños productores, con el fin de crear productos innovadores y diferenciadores	2,94
91	Rueda de Negocios con entidades bancarias actualmente presentes o no presentes en el territorio	2,94
92	Creación y consolidación de la mesa Putumayo Biodiverso	2,94
93	Campaña publicitaria para destacar las ventajas comparativas del patrimonio cultural del Putumayo, hacia el mundo.	2,88
94	Plan de desarrollo Turístico Municipal	2,75
95	Convocar a 3 mesas municipales y 2 departamentales	2,75
96	Elaborar y socializar un informe de Rendición de Cuentas vigencia 2016	2,75

PROYECTOS PRIORIZADOS

PRIORIZADOS		
No	PROYECTO	PUNTAJE
97	Formular un sistema de seguimiento de metas del gobierno departamental con metodología del PRC y articularse con la gobernación del departamento, para apoyar desde las mesas técnicas en la ejecución de las mismas.	2,75
98	Elaborar un plan de procesos con ejercicios técnicos para todos los funcionarios de la Gobernación en materia de tramites presupuestales	2,75
99	Crear un mecanismo de veeduría para controlar las buenas prácticas que garanticen la sostenibilidad ambiental del sector silvicultura	2,69
100	Creación del modelo de gobernanza forestal	2,69
101	Diseño e implementación de nuevos productos/servicios de mayor valor agregado y mayor margen de rentabilidad en el sector silvicultura, incluyendo técnicas usadas a nivel mundial y creando alianzas con universidades.	2,69
102	Elaborar y ejecutar una campaña publicitaria para sensibilizar a la población del territorio en la importancia de las zonas forestales	2,69
103	Aumentar el impacto en los indicadores de gestión de las instituciones que promuevan espacios para lograr la asociatividad entre actores	2,69
104	Aumentar el número de empresas pertenecientes al sector en el territorio, brindando oportunidades de apalancamiento entre las mismas	2,69
105	Formulación de proyecto para comercializadora Nacional e Internacional, que sirva como centro de negocios Agro	2,69
106	Red de investigación de la Amazonía promoviendo la articulación del conocimiento y proyectar nuevos escenarios de conocimiento aplicando nuevas tecnologías y bioprospección.	2,69
107	Programas de sensibilización para uso adecuado del suelo	2,69
108	Programa de capacitación en sostenibilidad ambiental forestal	2,56
109	Programa de capacitación en diseño de productos sostenibles para la silvicultura	2,56
110	Diseño de políticas interdisciplinarias para neutralizar el desabasto causado por la tala de árboles	2,19



Capitulo 7

Indicadores del Plan

Un INDICADOR es una expresión cualitativa o cuantitativa observable que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad a través de la evolución de una variable o el establecimiento de una relación entre variables, la que comparada con periodos anteriores o bien frente a una meta o compromiso, permite evaluar el desempeño y su evolución en el tiempo.

Construir unos eficientes indicadores de gestión, garantiza que la planeación estratégica se esté llevando a cabo de la manera establecida, además permite observar hechos en tiempo real, logrando tomar decisiones con mayor certeza y confiabilidad. Estos indicadores se diseñan con base a resultados esperados, sin tratar de medir el criterio de “Quedar bien”, teniendo en cuenta que un indicador no garantiza el éxito de un objetivo, sino que evidencia los atributos que se han decidido monitorear, logrando una fácil toma de decisiones

- **Indicador de Eficacia:** Este busca establecer el cumplimiento del plan de acción definido en el presente PRC, cada uno de las estrategias plantea objetivos estratégicos y estos a su vez acciones específicas, que pueden ser programas, o proyectos, o simplemente actividades de articulación, sin embargo todas y cada una de estas acciones contiene indicadores de cumplimiento específicos, que permiten hacer un seguimiento en tiempo real de la eficacia en el PRC.

EFICACIA	
MEDICION	RESULTADO
% Cumplimiento Plan de Acción	

- **Indicadores de Formulación:** Después de fortalecer las competencias en estructuración y formulación de proyectos, las mesas y actores interesados, trabajarán de manera continua en el apoyo a presentación de proyectos a instancias regionales, nacionales e internacionales, a través de convocatorias o presentación de propuestas para el desarrollo de nuevas políticas o programas que propendan en la mejora de capacidades productivas y competitivas de la región. Estos proyectos pueden ser para empresarios de los sectores estratégicos o para las instituciones de apoyo regional, se podrán desarrollar de manera conjunta con otros actores o de manera individual.

FORMULACION		RESULTADO
MEDICION		RESULTADO
No Proyectos en ejecución/ No Proyectos Priorizados		
PROYECTOS PRIORIZADOS	PROYECTOS EN EJECUCION	
164		

- Indicadores de resultado:** Estos indicadores están asociados a la obtención de recursos para los proyectos planteados. Otra manera de medir este indicador de resultado, es el valor del dinero convertido en gestión, es decir, algunos proyectos que resulten de la articulación tienen en cada una de sus fases o rubros financiables un costo monetario, sin embargo, debido a la gestión del equipo operativo de la comisión o de las mesas, ese aporte se puede conseguir en especie, entre las entidades de orden Nacional o Internacional, de tal manera que ese ahorro de aportes en efectivo, hace parte de un resultado cualitativo de gestión.

RESULTADO		RESULTADO
MEDICION		RESULTADO
Recursos Gestionados/ Presupuesto Calculado		
PRESUPUESTO CALCULADO	RECURSOS GESTIONADOS	

- Indicadores de Impacto:** Estos indicadores buscan medir los efectos a mediano y largo plazo generados por un proyecto o programa, sobre la región. Estos indicadores se definen de manera particular, a partir del objeto del proyecto que se ejecute.

IMPACTO		RESULTADO
MEDICION		RESULTADO
$(IDC\ 2016 - IDC\ 2015) / IDC\ 2015$		
IDC 2015	IDC 2016	
2,58		

Este indicador mide el porcentaje de aumento del Índice Departamental de Competitividad.

El presente documento es una hoja de ruta para lograr que Putumayo sea un territorio más competitivo, por tal motivo la priorización de acciones apuntan a calificar con más puntos los proyectos que apunten a los pilares de competitividad más débiles.

Se dice que una Región Competitiva es aquella que desarrolla la habilidad para participar con éxito en los mercados nacionales e internacionales. Por tal motivo muchos de los proyectos apuntan a la tecnificación y asistencia técnica de los sectores productivos, lo cual se traduce en calidad y por ende un aumento del mercado nacional e internacional.

Una región competitiva se caracteriza por la productividad de sus trabajadores, el liderazgo de sus empresas y la capacidad institucional, por tal motivo no se ha dejado de lado los proyectos que mejoren la eficiencia institucional, así como también aquellos que velen por la capacitación constante de los trabajadores y mejora continua de los procesos productivos.

Una región competitiva resulta atractiva para visitar, hacer empresa y radicarse para vivir. En el presente plan se definen proyectos de infraestructura que mejoran las condiciones básicas de los habitantes, dando una tranquilidad a aquellos que deciden tomarlo como Departamento base para hacer empresa y para vivir. Por otro lado las acciones y proyectos en el tema turístico, se encuentran desarrolladas a lo largo de todo el plan, haciendo de putumayo un sitio muy interesante de visitar.

Una región competitiva, mejora las oportunidades para las personas, en empleo, ingresos y calidad de vida. Por tal motivo se resaltan los proyectos de emprendimiento, encadenamientos productivos, formalización empresarial, desarrollo productivo incluyente, de esta manera se garantizan ingresos y una mejor calidad de vida de las personas.

**“Putumayo tierra de paz,
desarrollo y sostenibilidad
ambiental”**

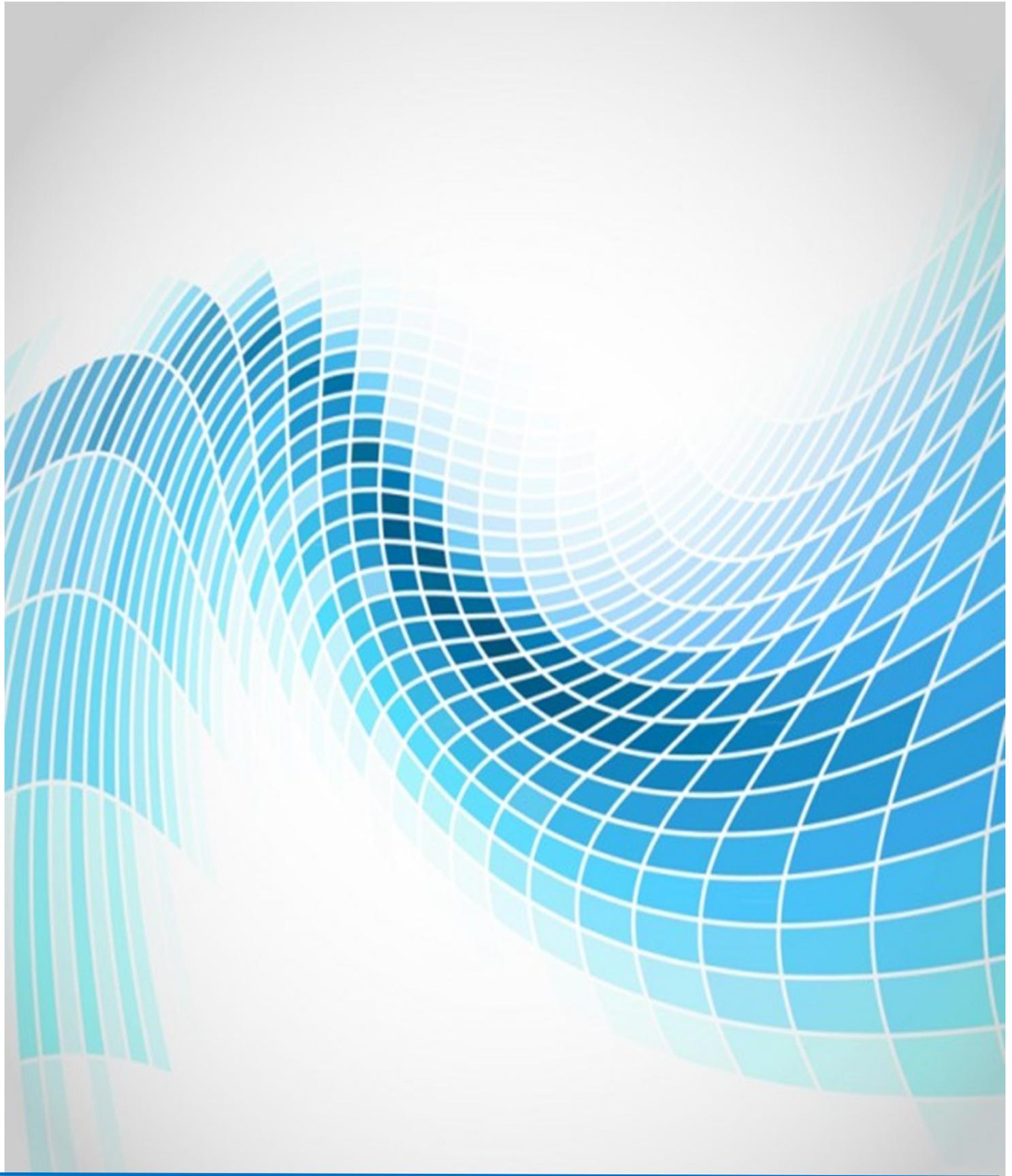


The background features a complex, abstract pattern of overlapping, wavy grid lines. The lines are primarily in shades of blue, ranging from light cyan to a deep, dark blue, and are set against a white background. The overall effect is a sense of depth and movement, resembling a topographical map or a digital data visualization.

Bibliografía

- RENGIFO VELASCO, William M.(2015). *Informe de gestión 2012 – 2015 en el marco del plan de acción “Amazonia un compromiso ambiental para incluir”*. Corporación para el desarrollo sostenible del sur de la amazonia. 46-52.
- DEFENSORIA DEL PUEBLO REGIONAL PUTUMAYO. *Megaproyectos Departamento del Putumayo*.
- http://www.oilwatchesudamerica.org/doc/MEGAPROYECTOS_PUTUMAYO_JUNIO_25.pdf
- EN COLOMBIA. *La Piscicultura es una Alternativa en el Putumayo*. <https://encolombia.com/economia/info-economica/lapisciculturaesunaalternativaenelputumayo/>
- COMITÉ INTERNACIONAL DE LA CRUZ ROJA (2012). *Colombia: campesinos del Putumayo construyen un mejor futuro sembrando cacao*. <https://www.icrc.org/spa/resources/documents/feature/2012/colombia-feature-2012-07-03.htm>
- TRANSPARENCIA POR COLOMBIA. *Reporte final de resultados, índice de transparencia departamental, vigencia 2013-2014*. http://indicedetransparencia.org.co/portals/o/Documentos/Fichas_DEPTOS_2013-2014/Gobernacion_de_Putumayo_FICHA.pdf
- CAMARA DE COMERCIO DEL PUTUMAYO (2014). *Concepto sobre la situación económica de las respectivas zonas del departamento del Putumayo*. <http://ccputumayo.org.co/site/wp-content/uploads/2015/02/CONCEPTO-ECONOMICO-PUTUMAYO-2014.pdf>
- MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION SOCIAL. SUBDIRECCIÓN DE SALUD AMBIENTAL (2014). *Informe Nacional de la calidad del agua para consumo humano año 2013 con base en el IRCA*. pág. 103. <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/VS/PP/SA/informe-nacional-de-la-calidad-del-agua-para-consumo-humano-ano-2013-con-base-en-el-irca.pdf>
- CAMARA DE AGUAS Y ASEO ANDESCO (2012). *Informe de actualización de indicadores – sector de servicio de agua potable y alcantarillado y saneamiento básico*. <http://www.andesco.org.co/images/cifras/Pulso-AAA.pdf>
- CORPOAMAZONIA (2011). *Caracterización ambiental plan departamental de agua departamento de Putumayo*. http://www.corpoamazonia.gov.co/files/documento_putumayo.pdf
- GOBERNACION DEL PUTUMAYO (2011). *Componentes de salud dentro del plan de desarrollo departamental 2012 – 2015*.
- <https://www.minsalud.gov.co/plandecenal/mapa/Analisis-de-Situacion-Salud-Putumayo-2011.pdf>
- CAMARA DE COMERCIO DE PUTUMAYO (2014). *Composición empresarial de los registros mercantiles en el departamento del Putumayo 2014*. <http://ccputumayo.org.co/site/wp-content/uploads/2015/06/Estudio-Composicion-Empresarial-2014.pdf>
- CONSEJO PRIVADO DE COMPETITIVIDAD Y LA UNIVERSIDAD DEL ROSARIO. *Índice departamental de competitividad 2015*. Pág. 84

- DEPARTAMENTO NACIONAL DEL PLANEACION. *Situación actual y perspectiva para el Putumayo*. Pág. 62
- COMISION REGIONAL DE COMPETITIVIDAD DEL PUTUMAYO (2010). *Plan Regional de Competitividad del Putumayo*.
- MINISTERIO DE EDUCACIÓN (2014). *Síntesis Estadística del departamento del Putumayo*. http://www.mineducacion.gov.co/sistemasdeinformacion/1735/articles-212352_putumayo.pdf
- SISTEMA DE INFORMACION ELECTRICO COLOMBIANO. *Cobertura de energía eléctrica 2014 por departamentos*.
- <http://www.siel.gov.co/Inicio/CoberturadelSistemaInterconecadoNacional/ConsultasEstadisticas/tabid/81/Default.aspx>
- PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2012 – 2015. “*Amazonia, un compromiso ambiental para incluir*” Informe Integral de Gestión Primer semestre Vigencia 2015.



CÁMARA DE COMERCIO DEL
PUTUMAYO
Por el Desarrollo Empresarial de la Región



SU ALIADO EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

